

图解项目经理应聘技巧和面试参考回答

PMO前沿 PMO前沿 2022-03-08 08:58



点击关注 不迷路--PMO前沿一个只分享干货的公号

应聘职位： 项目经理

应聘目的： 获取工作Offer，掌握入职的决定权

预约电话： 1. 您是面试官还是HR？ 2. 您是哪家公司？
3. 在哪个渠道看到的我的简历？ 4. 你在招聘的岗位是什么？ 5. 具体的面试时间？

应聘重点： 价值观：起始是“态度”，路途是“方法”，终点是“工作”；
技能、素质、经历等多方面与职位相匹配；

应聘心态： 保持平常心，无论面试官的态度好还是坏，
作为候选人都要保持一颗积极正向的心态，不急不躁！！！！

1 自我介绍/自我评价

口述的自我介绍

你想胜任这份工作
你的优势是什么？
答：

优势

劣势

你想胜任这份工作，
你还欠缺什么？
答：

价值

你对公司的价值是什么？
答：

经历：我是12年毕业于燕山大学，8年工作经验，其中，4年开发经验，4年项目管理和产品管理经验。

公司：到目前为止，我经历过五家公司，分别是东软集团、联想利泰、中信网科、西藏数链、泰康在线；
--> 无

项目：我参与过不同类型的项目，有企业网盘项目、银行移动App、交易系统、供应链金融项目；
--> 具备丰富的跨岗位、跨专业的工作经验；

职位：我主要从事过四个职位，分别是程序员、技术经理、项目经理、产品经理，
--> 熟悉每个岗位的职业技能、工作流程，可以有效的进行工作协调。

现状：我目前在泰康在线担任PMO里的项目经理，主要负责保险直营部门的项目集的管理工作。

自我评价：我的自我评价是懂技术、懂产品、精管理【通经营】，高效率、高质量、低成本的完成项目目标。

优势：在工作经历中，我有：从0到1组建团队，进行新产品的
设计、研发的工作经历；也有：对已有产品进行迭代优化的
工作经历。对于产品，无论是横向扩展，还是纵向深挖，
我都具备丰富的经验。

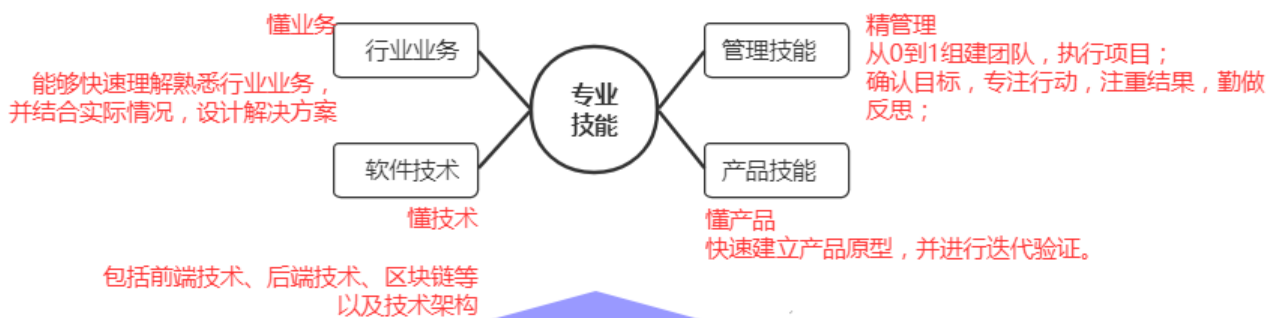
劣势：结合您公司的具体岗位，在产品方向上，我还是需要进一步
提高，如果您公司有完善的入职培训，我相信可以在2
~3周内，胜任这项工作；

结束语：这是我的基本情况，结合您的招聘要求，您有什么需要进一步了解的，谢谢！！！

PMO前沿

2 技能问答

通过对比工作经历来描述自己的职业技能，
并将职业技能与应聘的岗位要求结合起来，突出自己的岗位匹配度。



以前的经历

公司经历

东软集团
联想利泰
中信网科
西藏数链

产品/项目

企业网盘
银行移动App
交易系统
供应链金融
区块链应用

职位经历

程序员
技术经理
项目经理 (PMO经理)
产品经理

现在的应聘

行业

本行业的最新动态？
答：

公司

你对我们公司有哪些了解？你为何选择我们公司？
答：

产品/项目

你对我们产品（项目）有哪些了解？
答：

职位

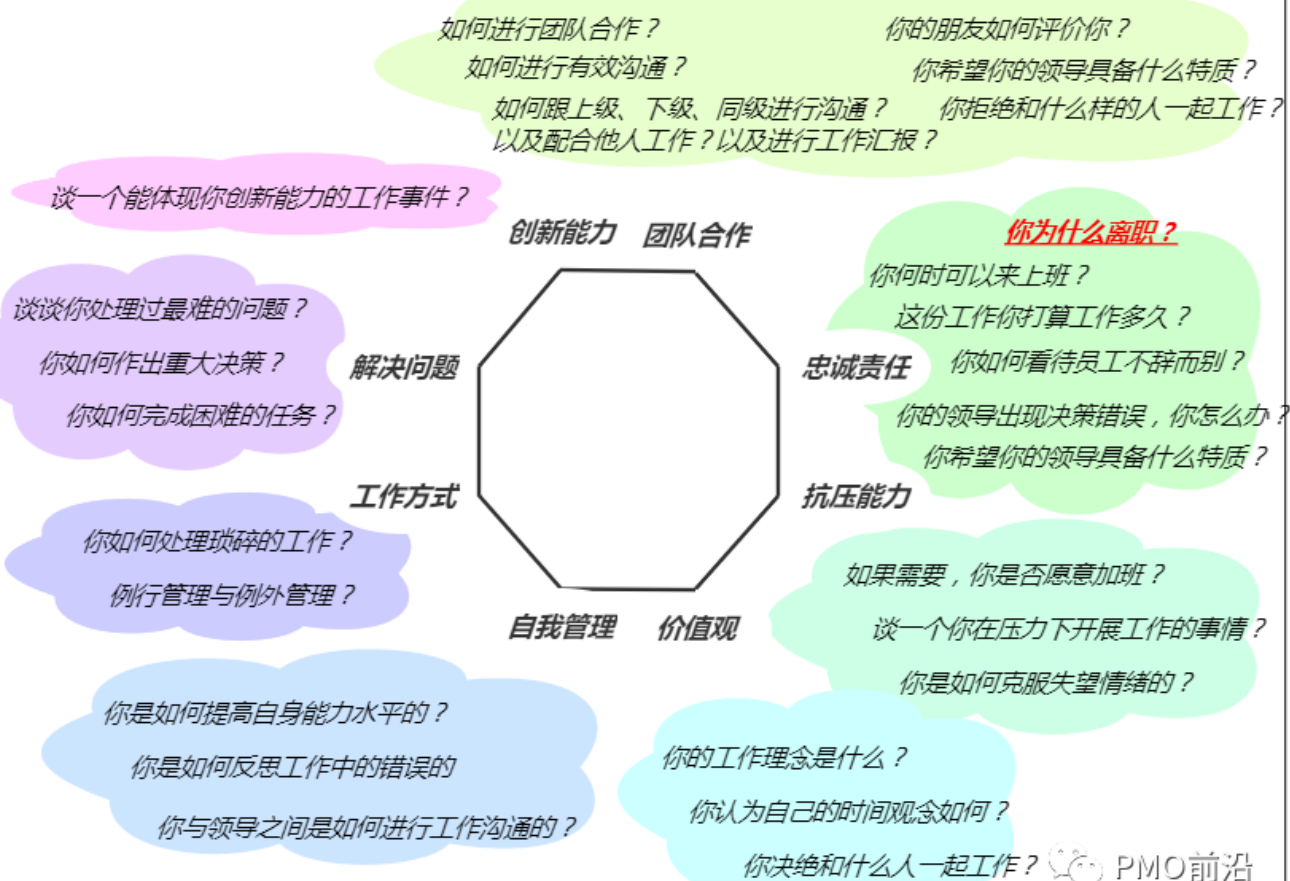
你为什么选择我们的职位？结合以上分析？
答：

PMO前沿

PMO前沿

3 素质问答

回答中心：素质问答一般都是“以正向积极的心态为起点，
以优选的解决方案为终点”。“落脚点都是如何将工作做的更好”！



PMO前沿

4□ 离职原因	表达客观的离职原因，避免主观的回答。
<p>公司是个创业公司，目前创业失败。只是勉强维持公司运营。所以，打算换份工作。年前也跟领导做过沟通。</p>	
5□ 提问环节	提出自己迫切关注，且没有被面试官提到的问题。
<p>贵公司的组织管理方式？项目型还是产品型？ 贵公司的绩效考核方式是怎样的？ 贵公司的差旅待遇是怎样的？ 贵公司的薪资待遇、五险一金是怎样的？ 贵公司的工作时间是什么？</p>	
<p>应聘岗位的实际工作内容是什么？ 项目经理是在职能部门，还是PMO？弱矩阵，还是强矩阵。</p>	
6□ 面试结束	表达自己面试的感谢
<p>很高兴能参加这次面试！</p>	

你没有看我们的岗位JD？
 答：任何一个岗位都不是完全匹配的，如果有60%的匹配度，我认为就可以进行投递。



近期热文：

图解如何对组织进行流程盘点和评价【流程管理】

一张图掌握让你超越别人的七个人生管理工具

【慕哲系列13】一张图掌握如何召开项目启动会

一张图让你项目团建不发愁--团建常用方法大全

一张图掌握项目经理十个必备表达方法和技巧

软件项目管理全景图（多图）

优秀项目经理如何处理项目中的人际冲突？

一张图掌握项目经理的必备知识

一张图让你知道项目经理每天都在忙什么？

项目管理&PMO必备--企业级产品研发管理全流程图

图解某公司PMO运作方式及体系

图解项目管理知识体系（通俗易懂）

一位项目经理的吐血总结--句句戳中痛点

应广大粉丝要求，我们建立了一个【PMO前沿交流微信群】，小伙伴们热情踊跃很快超过400人了，不能直接进群啦，想要进群的添加小编微信，小编拉你进群。两个添加其一即可！