

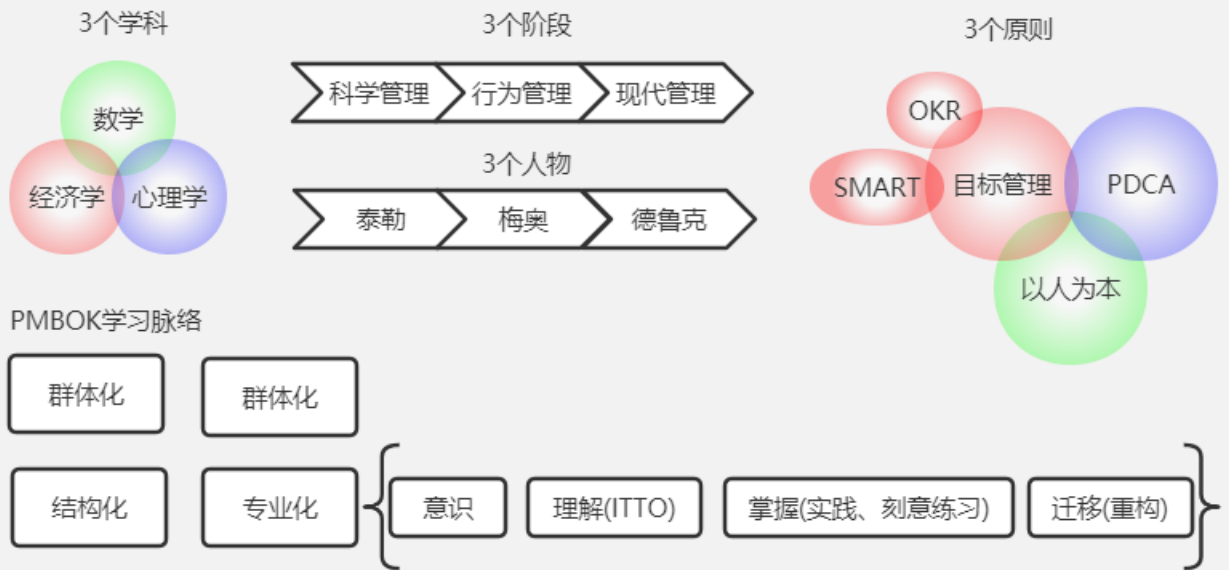
一张图掌握项目经理的必备知识

PMO前沿 PMO前沿 2021-02-21 09:02



点击关注 不迷路--PMO前沿一个只分享干货的公号

一、管理的基础

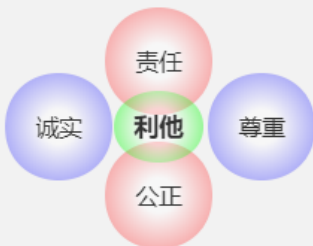


二、引论

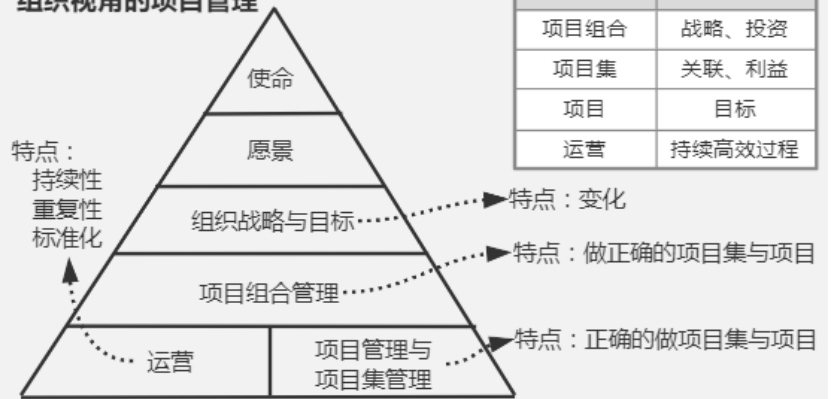
PMBOK是什么？

普遍认可
良好实践
单个项目
是指南，不是方法论
可以剪裁(项目复杂)

项目经理道德与专业行为规范(价值观)



组织视角的项目管理



OPM(组织级项目管理)

描述 战略 -> 项目组合 -> 项目集与项目 -> 运营 四者的关系

项目管理的重要性

有效的项目管理结果 VS 无效的项目管理结果、项目管理对组织的意义

单个项目（项目特征、项目属性）

项目是什么？

独特的产品、服务或成果
临时性
渐进明细

项目复杂性的来源？

系统行为
人类行为
模糊性【不确定性】

项目的价值？

项目驱动变革
项目创造商业价值

项目启动背景有哪些？

符合法规、法律或社会要求
满足相关方的要求或需求
执行、变更业务或技术战略
创造、改进或修复产品、过程或服务

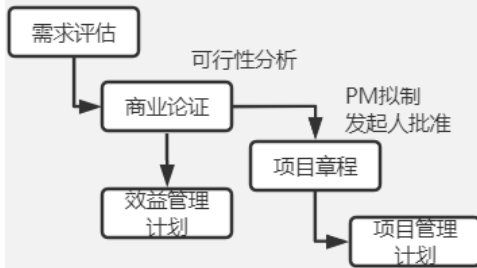
指南的构成（项目的构成）

生命周期

项目周期【开发周期、产品周期】
项目阶段【依据项目复杂度划分】
项目关口【决策点、控制点、检查点】
项目管理过程
项目管理过程组【五大过程组】
项目管理知识领域【十大知识领域】



商业文件



项目管理数据和信息

项目绩效数据	今天的测量值
项目绩效信息	昨天的基准值 今天的测量值 对比后的差距
项目绩效报告	对比后的差距 未来的预测值 改善的计划值

成功的标准

完成目标 满足相关方

一个项目从范围/进度/预算来看是成功的，但从商业角度来看未必成功

三、项目运行环境

特点：
客观存在、
不可选择

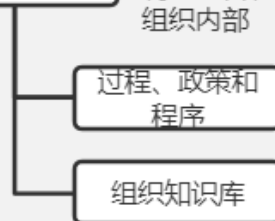
事业环境因素
EEFs



影响因素

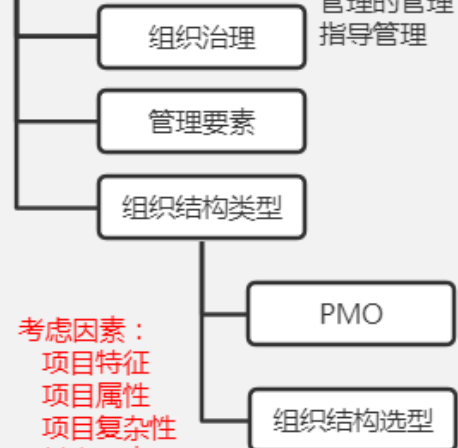
组织过程资产
OPA

特点：
可以选择、
利于项目、
组织内部



组织系统

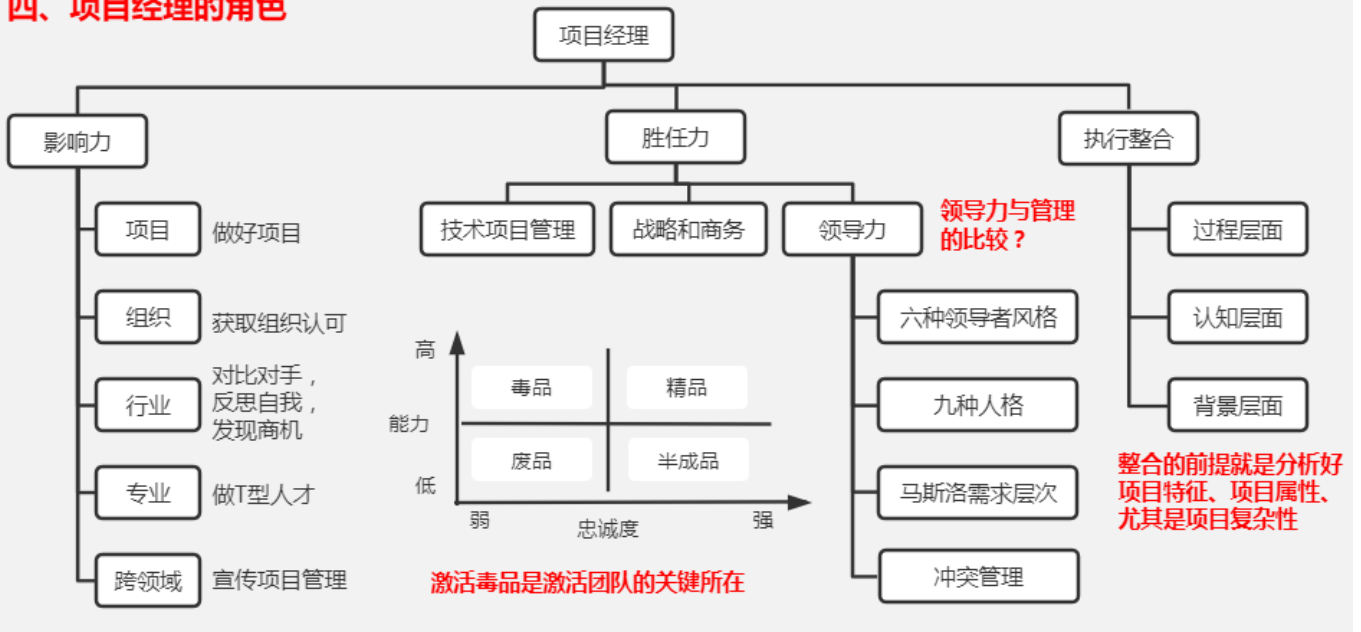
特点：
管理的管理
指导管理



考虑因素：
项目特征
项目属性
项目复杂性
其它因素



四、项目经理的角色



应广大粉丝要求，我们建立了一个【PMO前沿交流微信群】，小伙伴们热情踊跃很快超过400人了，不能直接进群啦，想要进群的添加小编微信，小编拉你进群。两个添加其一即可！



扫一扫上面的二维码图案，加我微信



我们的源文件也会不定期分享到群里哦!!! 赶快加入吧!!!

喜欢此内容的人还喜欢

未来5年，这是产品经理实现跨越的最好机会!

PMO前沿