



软件项目经理常用的文档



PM道格桑

一起在PM的路上前进

7 人赞同了该文章

“软件项目经理有哪些常用的文档?”

在讲这个问题之前,想给大家介绍一下软件项目经理使用到的文档有哪些:



话不多说,上图!

截图如下:

3.WBS项目计划	2020/9/29 9:16	文件夹
4.SOW (实施工作说明书)	2020/12/8 11:55	文件夹
5.项目周报	2020/4/30 15:10	文件夹
6.项目需求列表 (含变更需求)	2020/4/30 15:04	文件夹
7.项目会议沟通记录 (各个重要会议纪要)	2020/4/30 15:04	文件夹
8.产品PRD文档	2020/4/30 15:04	文件夹
9.研发人员SRS文档	2020/4/30 15:05	文件夹
10.项目正式环境升级记录	2020/4/30 15:05	文件夹
11.系统环境要求表 (包含运维部署信息)	2020/4/30 15:05	文件夹
12.运维部署checklis	2020/4/30 15:05	文件夹
13.项目测试计划	2020/4/30 15:06	文件夹
14.项目测试方案	2020/4/30 15:06	文件夹
15.项目测试用例	2020/4/30 15:06	文件夹
16.项目性能测试报告	2020/4/30 15:06	文件夹
17.项目系统测试报告	2020/4/30 15:07	文件夹
18.项目UAT上线报告	2020/4/30 14:59	文件夹
19.项目验收报告	2020/7/27 17:15	文件夹
20.项目完工证明	2020/4/30 15:07	文件夹
21.项目产品定制开发手册	2020/4/30 15:08	文件夹
22.项目功能点列表	2020/4/30 15:07	文件夹
23.项目视图 (包含项目干系人列表)	2020/12/8 11:56	文件夹
24.项目问题跟踪列表	2020/12/8 11:56	文件夹

截图中的文档列表是本人之前在的一家公司（200人规模）的一位有十几年从业经验的项目总监整理的。当时学习了好久，主要是因为这些文档中的内容，等整个项目结束验收时都会用到的。

PS：写到这，各位读者朋友们，特别是想从事软件项目经理岗位或者在岗的同志们注意了，以上展示的内容，可以私信我哦。

接着说经常使用的有哪些文档。

当然，用到的文档会很多。但是根据作者到今天的工作经验来看，有以下文档会被经常使用到：

1.项目启动会记录 (包含ppt_word等)	2020/4/30 15:03	文件夹
2.项目软件购买合同	2020/4/30 14:15	文件夹
3.WBS项目计划	2020/9/29 9:16	文件夹
4.SOW (实施工作说明书)	2020/12/8 11:55	文件夹
5.项目周报	2020/4/30 15:10	文件夹
6.项目需求列表 (含变更需求)	2020/4/30 15:04	文件夹
7.项目会议沟通记录 (各个重要会议纪要)	2020/4/30 15:04	文件夹
8.产品PRD文档	2020/4/30 15:04	文件夹
9.研发人员SRS文档	2020/4/30 15:05	文件夹
10.项目正式环境升级记录	2020/4/30 15:05	文件夹
11.系统环境要求表 (包含运维部署信息)	2020/4/30 15:05	文件夹
12.运维部署checklis	2020/4/30 15:05	文件夹
13.项目测试计划	2020/4/30 15:06	文件夹
14.项目测试方案	2020/4/30 15:06	文件夹
15.项目测试用例	2020/4/30 15:06	文件夹
16.项目性能测试报告	2020/4/30 15:06	文件夹
17.项目系统测试报告	2020/4/30 15:07	文件夹
18.项目UAT上线报告	2020/4/30 14:59	文件夹
19.项目验收报告	2020/7/27 17:15	文件夹
20.项目完工证明	2020/4/30 15:07	文件夹
21.项目产品定制开发手册	2020/4/30 15:08	文件夹
22.项目功能点列表	2020/4/30 15:07	文件夹
23.项目视图 (包含项目干系人列表)	2020/12/8 11:56	文件夹
24.项目问题跟踪列表	2020/12/8 11:56	文件夹

当然，作者这里指的是单个项目中，经常使用到的文档。其他么有存在感的文档，例如验收文档、项目启动会记录、测试计划等等，基本上在整个项目中某一特定时间点的时候才会用到。

管理模板。所以想