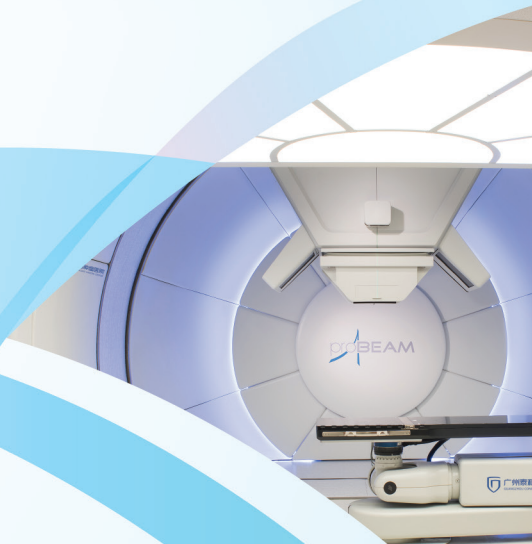




# Concord Healthcare Group Co., Ltd. 美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

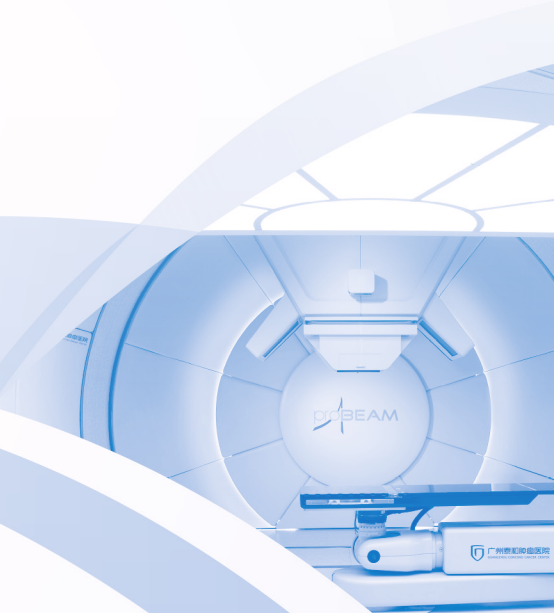
股份代號：2453



2024  
年報

# 目錄

2	公司資料
4	董事長報告
8	業績摘要
9	管理層討論及分析
29	董事、監事及高級管理人員
37	董事會報告
63	監事會報告
66	企業管治報告
82	獨立核數師報告
89	綜合損益及其他全面收益表
90	綜合財務狀況表
92	綜合權益變動表
93	綜合現金流量表
95	綜合財務報表附註
183	五年財務概要
184	釋義



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

楊建宇博士(董事長)  
付驍女士  
常亮先生

### 非執行董事

王雷先生  
陳宏章先生  
施波濤先生(於2024年8月29日由執行董事調任為  
非執行董事)

### 獨立非執行董事

李雪梅女士  
孫延生先生  
吳國賢先生

## 監事

滕勝春先生  
于越先生  
蔣瓏女士

## 審計委員會

吳國賢先生(主席)  
孫延生先生  
李雪梅女士

## 薪酬與考核委員會

李雪梅女士(主席)  
楊建宇博士  
孫延生先生

## 提名委員會

孫延生先生(主席)  
楊建宇博士  
李雪梅女士

## 聯席公司秘書

潘立臣先生  
何詠雅女士(FCG (CS, CGP),  
HKFCG (CS, CGP) (PE))

## H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號合和中心  
17樓1712-1716號舖

## 授權代表

楊建宇博士  
潘立臣先生

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師  
香港  
干諾道中111號  
永安中心25樓

## 中國註冊辦事處

中國北京市  
海淀區  
中關村南大街48號  
7號樓3層B311室

## 中國總部及主要營業地點

中國北京市  
朝陽區  
光華路7號  
漢威大廈東區26A1-26A5室

# 公司資料

## 香港主要營業地點

香港  
九龍觀塘  
創業街9號1701室

## 主要往來銀行

中國銀行股份有限公司北京安貞橋支行  
平安銀行股份有限公司北京中關村支行

## 香港法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所  
鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座14樓

## 合規顧問

海通國際資本有限公司  
香港  
中環  
港景街1號  
國際金融中心一期  
3001-3006及3015-3016室

## 公司網站

[www.concordmedical.com](http://www.concordmedical.com)

## 股份簡稱

美中嘉和

## 股份代號

2453

## 上市日期

2024年1月9日

# 董事長報告

## — 以尖端技術重塑腫瘤醫療生態，以人文關懷踐行長期價值

尊敬的各位股東：

當老齡化進程與疾病譜系變遷形成歷史性交匯，中國醫療健康產業正肩負著守護全民健康的重要使命。2024年，我們以「健康中國」戰略為航標，將企業發展深度融入國家公共衛生體系建設，在三個戰略支點實現突破：以尖端技術重塑腫瘤診療標準，用數字賦能激活基層醫療網絡，憑開放創新鏈接全球醫療智慧。這些階段性成果不僅體現了集團的前瞻佈局，更是我們對「人仁為本 術精為尊」企業初心的生動詮釋。值此之際，我謹代表董事會，向始終與我們並肩前行的投資者、鼎力支持的合作夥伴，以及用專業守護生命的全體醫療團隊，表達最誠摯的感謝。

## 一、行業趨勢與政策機遇：順勢而為，錨定長期價值

### （一）銀發經濟與腫瘤防治需求共振

中國正經歷全球規模最大、速度最快的人口老齡化進程。據《中華人民共和國2024年國民經濟和社會發展統計公報》資料顯示，截至2024年底，我國60歲以上人口突破3.1億，其中低齡老年群體（60-65歲）達9,000萬人，其健康意識、支付能力及醫療需求顯著高於傳統老齡群體。這一群體恰是腫瘤早篩與精準診療的核心客群——國家癌症中心發佈的2024年全國癌症報告數據顯示，我國惡性腫瘤發病率從50歲後顯著上升，60-64歲為發病高峰年齡段，銀發經濟的崛起與腫瘤防治剛需形成戰略共振。本集團立足長三角、粵港澳大灣區兩大經濟高地，通過質子治療、多學科診療(MDT)等高質量診療服務滿足高淨值至中產患者人群的品質醫療需求，同時以AI+5G遠程賦能基層醫療網絡，推動腫瘤早篩、診療普惠化，精準卡位銀發經濟以及中產階層藍海。

# 董事長報告

## (二) 政策紅利釋放差異化發展空間

國家「十四五」規劃明確鼓勵社會辦醫提供差異化的診療服務，2024年國家為社會辦醫新增8台質子重離子設備配置許可，本集團作為首批獲准單位搶佔先機。在「三明醫改」深化公立醫院公益性的背景下，公立體系高端服務供給收縮，社會辦醫的補充作用愈發凸顯。本集團以質子治療為技術支點，構建「精準放療+創新支付+國際協作」三位一體服務模式，既響應國家分級診療政策，又填補高端醫療市場空白。此外，AI醫療器械審批綠色通道、縣域醫共體建設等政策，為本集團輕資產技術輸出業務打開基層市場增量空間。

## 二、戰略實踐：技術引領、生態協同、責任擔當

### (一) 打造醫療技術高地

作為華南首家運營質子治療系統的社會辦醫機構，廣州泰和腫瘤醫院質子中心於2024年12月正式投用，標誌著本集團躋身全國尖端放療技術第一梯隊。截至2025年2月，該質子中心已為4-75歲跨年齡段患者提供治療，適應症覆蓋頭頸部、胸部腫瘤等高發癌種。我們通過三大創新實現技術破局：

**支付創新：**聯合險企推出「質子治療專項險」，破解中產患者支付瓶頸；探索療效付費模式，建立醫患利益共同體。

**基層賦能：**與縣域醫院共建「協作中心」，輸出遠程規劃、MDT會診服務，構建「中心輻射基層」網絡。

**國產替代：**聯合本土企業攻關質子輔助設備國產化，降低運營成本，提升技術自主可控性。

# 董事長報告

## (二) 三維戰略佈局：深耕區域、輻射全球

區域協同：重點佈局港澳大灣區與長三角地區，廣州質子中心與上海泰和誠醫院（建設中）形成技術互補，覆蓋華南、華東乃至東南亞的高淨值和中產患者人群。

基層滲透：通過整體醫療解決方案業務向二三線城市輸出標準化腫瘤科室解決方案，年內簽約神木市醫院（全國首批「千縣工程」三級乙等醫院）等項目。

國際拓展：針對東南亞高發癌症（如鼻咽癌等）推出定制套餐，建立跨境醫療支付體系，吸引海外患者佔比提升。

## (三) 社會責任：醫療向善，價值共生

本集團始終踐行「抗擊癌症，守護生命光彩」的使命：

- 科研反哺：資助16項醫學人文課題，推動「技術+人文」雙軌創新；與Mayo Clinic聯合開展1項國際臨床研究。與國際頂尖腫瘤醫療機構聯合舉辦第四屆聯合學術年會，每月與國際頂尖腫瘤醫療機構開展腫瘤內科和放療學術研討會等。
- 產學融合：集團設立生命科學夏令營活動專項基金，舉辦生命科學夏令營，組織貧困山區的學生探究醫學發展的歷史與前沿，培育未來醫療人才。

## 三、未來展望：構建可持續腫瘤防治體系

在人口老齡化、環境風險加劇與醫療資源分佈不均的多重挑戰下，中國腫瘤防治體系正面臨前所未有的結構性壓力。本集團將以「精準化、普惠化、國際化」為戰略核心，通過三大維度推動行業革新：

# 董事長報告

## 縱深佈局醫療資源網絡

持續深化三角地區和粵港澳大灣區的服務能力，加速上海腫瘤專科醫院及質子中心的建設，未來形成雙輪驅動格局，打造亞洲腫瘤診療標桿。

## 強化全鏈條技術賦能體系

以精準放療為支點，構建「早篩－診療－康復」全周期解決方案。通過療效付費保險、質子治療專項險等創新支付工具，加大高端服務的可及性。

## 構建醫療生態協同範式

與國際頂尖醫療機構加深合作，持續引進國際尖端的診療服務，保持腫瘤診療技術的領先性，讓國內患者不出國門即可享受與世界接軌的服務及人文關懷。

腫瘤防治是一場關乎人類尊嚴的持久戰。作為公立醫療體系的重要補充力量，本集團將始終以「抗擊癌症，守護生命光彩」為使命，以技術創新打破資源壁壘，以模式變革提升服務可及性，以責任擔當踐行醫療向善。我們堅信，在全國醫療改革與團隊拼搏的雙重驅動下，本集團必將成為全球腫瘤醫療版圖中不可忽視的中國力量。



# 業績摘要

## 財務摘要

- 我們的收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣538.7百萬元減少27.9%至截至2024年12月31日止年度的人民幣388.3百萬元。
- 我們的毛損由截至2023年12月31日止年度的人民幣65.1百萬元增加3.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣67.2百萬元。
- 我們的淨虧損由截至2023年12月31日止年度的人民幣426.4百萬元增加13.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣484.8百萬元。
- 我們的經調整淨虧損／(非香港財務報告準則計量)<sup>(1)</sup>由截至2023年12月31日止年度的人民幣420.6百萬元增加5.5%至截至2024年12月31日止年度的人民幣443.9百萬元。

附註：

- (1) 經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)指經上市開支調整的年內虧損。我們的上市開支為與我們上市有關的開支。我們相信，非香港財務報告準則計量使投資者及管理層更清楚地了解有關我們業務營運的相關表現，並有助比較業內其他公司及我們於不同期間的營運表現。

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 醫院業務

本集團專注於高端腫瘤醫療領域，截至本報告日期已擁有4家線下自營醫療機構，致力於為腫瘤患者提供全方位、專業化的醫療服務。這些機構主要分佈於廣州和上海，覆蓋粵港澳大灣區和長三角地區，為眾多患者帶去高品質的醫療關懷。

#### 1. 粵港澳大灣區

在粵港澳大灣區，本集團自建自營一家規劃總建築面積超10萬平方米的三級腫瘤專科醫院——廣州泰和腫瘤醫院。醫院位於廣州中新知識城，為知識城首批啟動的、重點配套的高科技服務類醫療項目。醫院充分整合政府扶持政策 and 產業園區資源，配備了多個臨床科室和數字化一體化的百級層流手術室，採用世界領先的質子放療、精準放療等特色療法，力求為每一位患者提供高質量的診療服務。2024年12月16日，廣州泰和腫瘤醫院質子中心患者臨床診治全面啟動，這是華南地區（不包括香港及澳門）首家投入正式運營的質子治療系統，全國乃至東南亞地區的腫瘤患者可在離家更近的地方享受到國際先進的質子治療服務。這一里程碑事件預示着本集團在高端醫療服務市場邁出了重要一步，營收和利潤有望實現質變，同時在高端醫療服務市場的競爭力將得到增強，對於腫瘤患者亦具備重要的意義。

#### 2. 長三角地區

在長三角地區，本集團的上海影像中心利用各種尖端影像設備開展各類疾病的篩查和診斷工作。上海全科診所與影像中心緊密合作，為需要進一步檢查的患者提供全方位服務。此外，位於上海新天地繁華地段的上海美中嘉和腫瘤門診部作為日間放化療中心，為患者提供全面的癌症診斷、放療和化療等綜合服務。集團正在建設中的上海泰和誠腫瘤醫院（「上海醫院」）將是一所具備精準放療特色的標準化三級腫瘤專科醫院，總建築面積近16萬平方米，與頂尖腫瘤醫療機構戰略合作建設，嚴格按照國際醫療衛生機構認證標準運營。上海醫院科室設置齊全，配備了如國際領先的質子治療設備（待安裝）等診療設備，旨在為長江三角洲的患者提供更加精準、國際領先的診療服務。上海醫院坐落於新虹橋國際醫學中心，地理位置優越，交通便利，將與上海影像中心形成互補，共同打造腫瘤專科醫院的運營典範，吸引更多患者前來就診，實現多學科協同治療。

# 管理層討論及分析

## 醫用設備、軟件及相關服務

本集團依托在腫瘤治療與醫院運營領域的深厚經驗，推出醫用設備、軟件及相關服務的輕資產業務模式，專為服務企業客戶及終端醫院而設，特別是二三線城市的醫療機構。面對中國腫瘤醫療資源分佈不均的挑戰，本集團致力於通過供應先進醫用設備、提供專業的技術賦能及運營管理支持，協助合作醫院提高放射治療與影像診斷能力。為此，本集團已建立起一個涵蓋醫療機構、研究機構及設備製造商的廣泛網絡，為業務的持續增長奠定堅實基礎。自2019年起，本集團推出CSS服務，覆蓋雲平台、軟件及相關服務的各個方面，通過嘉和雲影、嘉和飛雲等平台提升疾病診療的效率與準確率。本集團整合線上線下醫療資源，通過雲平台提供多項遠程服務，以滿足企業客戶的全方位需求。無論是設備供應、技術支持還是租賃服務，均能提供靈活的合作與價格安排，滿足不同客戶的特定需求。

## 業務進展

### 質子治療技術落地運營

2024年本集團作為國家衛健委「十四五」規劃中首批獲准配置質子治療系統的社會辦醫療機構（註：根據2024年2月政策調整，「十四五」期間全國為社會辦醫新增8台質子重離子設備配置許可，分年度實施），成功實現質子治療技術落地運營。作為本輪5家獲批單位中率先投入臨床應用的機構（2024年9月首批許可名單含廣州泰和腫瘤醫院等5家社會辦醫），廣州醫院質子中心於12月正式啟用。這一進展既響應了國家鼓勵社會辦醫提供差異化醫療服務的政策導向，也印證了集團在技術儲備與運營能力上的領先優勢。

質子治療因其精準打擊腫瘤的能力，常被譽為「放療皇冠上的明珠」。通俗來講，它像一枚「可控」的精準導彈，傳統放療穿透人體時會誤傷健康組織，而質子治療能在腫瘤處集中釋放能量後迅速衰減，減少對周圍器官的損傷，尤其適合兒童和敏感區域腫瘤；其精準性可避免對心臟、脊髓等關鍵部位的長期傷害；醫生還能安全提高腫瘤區域的輻射劑量，提升難治性癌症的療效；因對正常組織損傷小，患者副作用更輕、恢復更快，對特定患者是兼顧療效與安全的優選方案。

截至2025年2月28日，廣州醫院已服務數十名患者，其中15名患者已順利完成整個療程。患者年齡段跨度覆蓋下至4歲上至75歲齡段和多種實體腫瘤，包括胸部腫瘤、消化道腫瘤、鼻咽癌和乳腺癌等。這種廣泛的適應症和年齡段的覆蓋能力不僅反映了質子治療技術的普適性與先進性，更為不同類型的患者提供多樣化的治療方案。作為華南地區首家獲得質子治療運營資質的非公立醫療機構，集團正通過技術引進、支付創新和基層賦能三位一體的發展模式，推動精準放療技術惠及更多患者，助力中國腫瘤治療邁向新高度。也為美中嘉和的國際化發展奠定了堅實基礎，在未來能夠更好地服務全球患者。

# 管理層討論及分析

## 三維戰略佈局構築競爭壁壘

本集團以長三角和粵港澳大灣區為核心戰略支點，形成輻射東南亞、滲透基層市場的立體化服務格局。廣州醫院作為華南地區首家質子治療中心，依托區位和領先腫瘤診療技術的應用優勢，2024年深化對粵港澳大灣區高淨值患者的服務，同時探索東南亞市場，建立國際患者轉診綠色通道。針對東南亞高發腫瘤（如鼻咽癌），推出定制化診療套餐，與區域保險機構共建跨境醫療支付保障體系，切實破除優質醫療資源可及性壁壘。在基層醫療網絡建設中，集團創新性推行「技術賦能+資源共享」模式，與二三線城市公立醫院合作建立「協作中心」，輸出放射治療治療遠程規劃、多學科會診(MDT)等技術服務。幫助基層醫院提升放療能力，形成「中心醫院－衛星機構」網絡，讓優質醫療資源切實惠及基層群眾，擴大服務覆蓋面。

## 產業鏈協同與支付創新

依托集團化運營優勢，創新醫療器械全週期管理服務，通過放療配套設備彈性供給體系，顯著降低基層醫療機構運營成本。同時，攜手中國醫療影像裝備領軍企業開展質子治療輔助設備的聯合攻關，突破進口設備的壟斷及依賴，實現關鍵設備國產化跨越式發展。

在醫療支付與保險創新方面，集團與知名險資合作推出「質子治療專項險」，顯著增加中產階層患者對國際先進診療技術的可及性。另一方面，集團積極探索基於療效付費保險模式：對早期肺癌等適應症，按治療效果分期付款。兩類創新分別從供給側與支付端破除資源可及性障礙，構建醫療－保險協同生態。

## 科研持續產出

2024年集團形成「國家級科研項目－國際科研合作－臨床試驗」三級研發體系。年內集團入選國家工業和信息化部和國家衛生健康委聯合遴選發佈的「2024高端醫療裝備推廣應用項目」，充分發揮集團在腫瘤精準放療領域的技術優勢，推動精準醫療設備的研發與臨床應用，確保技術研發始終與臨床需求對接，為國內放療產業的自主創新與發展貢獻力量。同時，集團參與的國家重點研發計劃「診療裝備與生物醫用材料」專項之一的「基於國產創新放療設備的腫瘤放療應用示範」項目獲得批覆資助。集團將聚焦基於國產創新設備的放療信息化、智能化和遠程化技術應用、綜合示範和分級診療體系建設。

# 管理層討論及分析

國際合作層面，集團廣州醫院與美國Mayo Clinic聯合開展的科研項目獲美國國立衛生院的R01項目立項，國際上研究實力得到認可。

臨床研究方面新增4項質子治療專項臨床研究及一項保證放療的質量研究。年內公司獲國家實用新型專利2項，發表SCI論文16篇，其中一作(含共一)和通訊作者9篇。

## 跨越國界，共築醫療合作橋樑

報告期內，集團持續深化與國際頂尖醫療機構的合作與溝通：

- (1) 成功與頂尖腫瘤醫療機構深化合作：1)集團聯合舉辦第四屆聯合學術年會，在線觀眾突破100萬人次；2)頂尖腫瘤醫療機構參與國內腫瘤患者防治宣傳活動，近5,000人次參與交流；3)常態化腫瘤學術研討會：幾乎每個月開展腫瘤內科和放療學術研討會；4)醫院運營管理方面的工作坊交流(人力資源管理與績效評價等內容)
- (2) 另一方面，成功與美國頂尖綜合醫療機構深化合作：1)持續為有需求的患者提供國際會診服務，邀請國際專家為位患者提供第二診療意見；2)美國頂尖綜合醫療機構專家作為首期「質子放療前沿技術國際論壇」嘉賓開展國際學術交流

## 醫用設備、軟件及相關服務業務

本集團依托區域網絡優勢，在華東、華南等重點區域形成深度覆蓋，累計服務醫療機構近百家，屬地化響應速度業界領先，贏得了客戶的高度認可。集團的服務鏈條涵蓋設備維修、人才培養、科室共建等多個環節，形成了緊密的客戶合作關係，客戶黏性持續增強。集團積極響應國家基層醫療能力建設政策導向，不斷拓展業務版圖，將服務延伸至二三線城市，特別是致力於向縣域醫院輸出標準化的影像和放療科室建設方案，有效填補了基層醫療在腫瘤診療領域難駕馭的痛點。近期集團與陝西省神木市醫院(全國首批「千縣工程」三級乙等醫院)達成的全面合作，集團廣州醫院將持續為神木市醫院提供全方位支持，推動技術、人才、管理經驗的互通，積極促成兩院臨床診治能力的全面提升，並逐步實現醫療資源共享，共同提升區域腫瘤患者的就醫體驗。

# 管理層討論及分析

針對基層城市及縣級醫療機構在計劃質控、設備質控和流程質控方面的標準化缺失問題，本集團持續完善遠程質控平台。該平台能夠實現質控數據的自動化採集和集中管理，助力基層醫療機構實現標準化質控管理。同時，集團研發了放療數據自動審核軟件，在節約人力與時間成本的基礎上，同時也避免了人工審核過程中引發的偏差。借助先進的放療設備，平台還能完成患者治療計劃的三維驗證，以及調強放療(IMRT)、容積旋轉調強放療(VMAT)等高精度治療實施中的質量保證。

集團的放療質控雲平台不僅確保了放療計劃能夠精準照射到患者的腫瘤部位，還有效保障了放療設備的機械性能和射線品質的準確度和穩定性。通過統一不同醫療機構的質控標準，並規範化質控流程，最大限度地提升了患者的生存質量。此外，平台還助力基層醫療機構更快掌握影像放療等醫療設備的操作和使用，進一步提升了其醫療服務能力和水平。

## AI業務

集團充分發揮自身具備「高質量醫療數據+真實應用場景」的優勢，基於Deepseek、千問等開源大模型，開始訓練以質子診療為核心的腫瘤大模型，未來將為患者和醫生提供精準的與腫瘤疾病尤其是與質子放療相關的專業信息。

集團開發的醫療人工智能雲平台(MAICOP)聚合了自主研發的AINS-CARE(神經系統病變磁共振影像輔助診斷軟件)、MAICOP Brain(腦部三維可視化圖像處理軟件)、腦齡評估系統和PETCT輔助診斷軟件等核心產品，以及戰略合作夥伴的胸部、四肢和骨齡相關的AI產品，突破了多模態影像融合技術壁壘，實現PET-CT、MR、CT等各類影像設備適配，為醫療機構提供一站式的醫療AI雲平台的解決方案。同時，集團自主研發的上腹部CT、乳腺鉬靶和胃鏡AI輔助診斷產品線已全面啟動研發，旨在為醫療機構客戶提供更加全面完整的AI雲平台服務。

下一步，集團將結合自身稟賦優勢，聚焦在腫瘤診療和康復管理領域，持續深耕相關AI應用的研發工作。在戰略生態構建層面，將深化產業協同：一方面與知名設備廠商開展軟硬件一體化創新，將AI診斷系統深度集成至醫療設備終端；另一方面攜手知名綜合型醫療健康服務產業集團推進醫療大模型研發，實現技術賦能。

# 管理層討論及分析

## 人才培養

報告期內集團進行了全面的人才盤點，建立了醫院高階管理者和重點醫生的檔案系統，為人才庫的建設奠定了堅實基礎。集團將醫療基礎課程融入新員工培訓體系，持續提升醫護技人員的專業素養，繼續教育達標率穩步上升至98%以上。同時，集團組織了多場專項培訓，聚焦醫療質量與安全，有效提升了醫師的臨床實踐能力和風險防範意識，全面保障醫療質量。

集團與國際頂尖腫瘤醫療機構在人力資源管理層面開展了深入交流，就領導力和管理工作層面進行了專題研討，在醫院人才梯隊建設和實操方面汲取了國際領先的腫瘤醫療機構的寶貴經驗。

## 社會責任

報告期內，集團在踐行社會責任與加強公共關係維護方面，採取了一系列切實有效的措施，展現了醫院高度的社會責任感與良好的公共形象。

社會責任方面，集團醫院每年固定向多個慈善機構捐款，重點支持教育及醫學人文研究項目，旨在推動醫學人文的發展與醫療技術的進步。集團2024年資助的「廣州泰和醫學人文研究教育基金」項目，得到了社會各界的廣泛關注與支持。在開放申請期間，共收到來自全國各地119份優秀申請，涵蓋北大、清華、人大、中山、復旦等知名高校及多家醫療機構。經過嚴格評審，最終16個課題榮獲本年度基金資助，為醫學人文與醫療技術的創新發展注入了新的活力。此外，集團醫院還定期組織義診活動，惠及周邊社區居民。

在慈善基金設立方面，醫院更是彰顯大愛無疆的精神。一方面，成立貧困腫瘤患者資助專項基金，為經濟困難的腫瘤患者提供資助，幫助弱勢群體改善生活條件；另一方面，設立生命科學夏令營活動專項基金，通過整合教育資源，以「生命科學夏令營」的形式，組織貧困山區的學生探究醫學發展的歷史與前沿，提升學生們對生命與健康的認知，激發年輕人對健康產業的興趣，為健康產業的人才建設貢獻力量。

# 管理層討論及分析

公共關係維護方面，廣州醫院作為以質子治療為特色的高端醫療機構，積極通過座談會、公函往來、直接請示匯報等多種形式，加強與各級政府的溝通與合作，有力推動了醫院質子項目的落地實施。質子中心已於12月16日正式對外開放，開始收治來自全國及海外的患者，標誌着醫院在高端醫療服務領域邁出了堅實的一步。同時，醫院還積極參與社區活動，在各大區開展「醫企健康行」活動，為社區居民提供健康諮詢、腫瘤篩查科普、血壓測量等服務。

集團將持續注重旗下醫療機構在社會中的聲譽與影響力，樹立良好的品牌形象，為醫療機構的可持續發展奠定堅實基礎。

## 未來展望

在環境污染加劇、食品安全隱患、生活節奏高壓及人口結構深度老齡化的多重挑戰下，我國腫瘤新發病例呈現顯著增長態勢。這一嚴峻現實疊加兩大核心矛盾：一方面，老齡化進程加速帶來人均預期壽命延長，慢性病譜系重構催生腫瘤防治新需求；另一方面，優質腫瘤醫療資源仍存在區域性分佈失衡，三甲醫院床位長期超負荷運轉，醫療承载力面臨持續考驗。

面對供需結構性矛盾的痛點，本集團始終秉持「補充公立、惠及民生」的社會責任理念，致力於構建多層次腫瘤防治服務體系。集團引進全球頂尖的質子治療系統，成為差異化服務的核心支點。創新打造「全病程管理生態圈」，通過差異化服務矩陣精準響應患者需求：建立從早篩科普、多學科會診到康復隨訪的閉環服務鏈，推行個性化診療方案透明化溝通機制，更以人性化服務設計保障患者尊嚴與生存質量——讓每位患者不僅獲得專業治療，更在就醫全過程中感受到溫暖與尊重。

集團將採取以下策略，持續保持領先地位：

### 一、 區域佈局優化

聚焦經濟發達城市群，並深化二三線城市市場滲透，通過合作共建等方式，拓寬服務範圍，覆蓋更廣泛的人群。同時，將打造國際化腫瘤診療中心，吸引更多海外高淨值患者，提升國際影響力。



# 管理層討論及分析

## 二、 服務能力升級

依托國際先進的質子治療、免疫治療等先進技術，推動多學科聯合診療，為患者提供一站式治療服務。同時加強專科能力建設，特別是在乳腺外科等特色領域，並提供充滿人文關懷、個性化的醫療服務，以滿足特定患者群體的需求。

## 三、 持續優化患者就醫體驗

整合各類服務資源，為患者提供全週期、全方位的管理服務。同時，通過開發患者隨訪系統等創新手段，提升患者體驗與黏性，增強患者對集團的信任與依賴。

## 四、 精益管理與品牌建設

持續優化成本結構，提高運營效率，降低醫療成本。同時，加強品牌建設，提升品牌知名度和市場影響力，樹立行業標桿。

## 五、 創新探索與國際合作

積極探索「醫療+保險」等創新產品，滿足患者多元化需求。同時，加強與國際合作夥伴的合作，推動前沿醫療技術轉化與本土化，拓展合作領域，提升國際競爭力。持續探索AI賦能的效率提升，完善相關產品矩陣。

在人才培養與交流方面，集團將繼續加大投入，選派優秀人才進行國際交流培訓，提升團隊專業水平。同時，集團將建立醫生雙向流動機制，促進國內外學術交流與合作。

作為公立醫療體系的重要補充力量，本集團將秉持抗擊癌症，守護生命光彩的使命及成為患者最信任的抗癌夥伴的願景，持續探索「醫防融合」創新模式，通過技術下沉、資源共享和服務延伸，為破解腫瘤防治難題貢獻智慧與擔當，讓優質醫療資源惠及更廣泛人群。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

下列討論乃基於本年報其他章節所載財務資料及附註作出，應與其一併閱覽。

## 收入

我們的收入主要來自兩個業務分部：醫院業務以及醫用設備、軟件及相關服務。

我們的收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣538.7百萬元減少27.9%至截至2024年12月31日止年度的人民幣388.3百萬元。下表載列截至2023年及2024年12月31日止年度我們按服務項目劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>醫院業務</b>				
— 醫療機構	<b>271,579</b>	<b>69.9</b>	319,967	59.4
<b>醫用設備、軟件及相關服務</b>				
— 銷售及安裝醫用設備及軟件	<b>99,281</b>	<b>25.6</b>	178,326	33.1
— 管理及技術支持	<b>6,969</b>	<b>1.8</b>	23,164	4.3
— 經營租賃	<b>10,476</b>	<b>2.7</b>	17,193	3.2
<b>總計</b>	<b>388,305</b>	<b>100.0</b>	538,650	100.0

- **醫院業務。**醫院業務所得收入主要指自營醫療機構所得醫療服務收入。我們的醫院業務所得收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣320.0百萬元減少15.1%至截至2024年12月31日止年度的人民幣271.6百萬元，主要是由於廣州醫院減少了部分科室，節省人力資源支出，集中資源投入質子業務的籌建，各醫療機構也在調整運營策略，導致醫院業務收入出現波動。
- **醫用設備、軟件及相關服務。**醫用設備、軟件及相關服務所得收入主要指(1)銷售及安裝醫用設備及軟件；(2)管理及技術支持；及(3)經營租賃產生的收入。我們的醫用設備、軟件及相關服務所得收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣218.7百萬元減少46.6%至截至2024年12月31日止年度的人民幣116.7百萬元，主要是由於當前的宏觀經濟環境下，整體業務需求有所延緩。
  - **銷售及安裝醫用設備及軟件。**我們的銷售及安裝醫用設備及軟件所得收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣178.3百萬元減少44.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣99.3百萬元，主要是由於當前的宏觀經濟環境下，整體業務需求有所延緩。

# 管理層討論及分析

- 管理及技術支持。我們的管理及技術支持所得收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣23.1百萬元減少69.9%至截至2024年12月31日止年度的人民幣7.0百萬元，主要是由於當前的宏觀經濟環境下，整體業務需求有所延緩。
- 經營租賃。我們的經營租賃所得收入由截至2023年12月31日止年度的人民幣17.2百萬元減少39.1%至截至2024年12月31日止年度的人民幣10.5百萬元，主要是由於經營租賃不再為本公司之主要業務，原已到期之合約不再續約。

## 收入成本

我們的銷售成本主要包括(1)可變成本，主要為醫用設備及軟件成本、藥品耗材及其他存貨成本、水電及辦公室開支；及(2)固定成本，主要為僱員福利開支、折舊及攤銷以及租賃、維修及保養。

我們的銷售成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣603.7百萬元減少24.5%至截至2024年12月31日止年度的人民幣455.6百萬元。下表載列截至2023年及2024年12月31日止年度我們按性質劃分的銷售成本明細。

	截至12月31日止年度			
	2024年 人民幣千元	%	2023年 人民幣千元	%
<b>可變成本</b>				
— 醫用設備及軟件成本	<b>93,584</b>	<b>20.5</b>	154,996	25.6
— 藥品、耗材及其他存貨成本	<b>87,057</b>	<b>19.1</b>	111,941	18.5
— 水電及辦公室開支	<b>1,244</b>	<b>0.3</b>	1,790	0.3
— 其他 <sup>(1)</sup>	<b>25,127</b>	<b>5.5</b>	24,589	4.1
<b>小計</b>	<b>207,012</b>	<b>45.4</b>	293,316	48.5
<b>固定成本</b>				
— 僱員福利開支	<b>112,786</b>	<b>24.8</b>	164,874	27.3
— 折舊及攤銷	<b>114,062</b>	<b>25.0</b>	113,001	18.8
— 租賃、維修及保養	<b>21,693</b>	<b>4.8</b>	32,548	5.4
<b>小計</b>	<b>248,541</b>	<b>54.6</b>	310,423	51.5
<b>總計</b>	<b>455,553</b>	<b>100.0</b>	603,739	100.0

附註：

- (1) 其他主要包括稅金及附加費以及與醫院業務有關的其他雜項費用。

# 管理層討論及分析

- **醫用設備及軟件成本。**醫用設備及軟件成本指作為醫用設備、軟件及相關服務項下提供給企業客戶的醫用設備及軟件的採購成本。我們的醫用設備及軟件成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣155.0百萬元減少39.6%至截至2024年12月31日止年度的人民幣93.6百萬元，主要是由於醫療設備、軟件及相關服務產生的收入減少導致成本下降。
- **僱員福利開支。**僱員福利開支指我們在營醫療機構的醫生、專業護士及護理人員以及其他醫療專業人員的薪酬、花紅、退休金及其他社會保障及福利。我們的僱員福利開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣164.9百萬元減少31.6%至截至2024年12月31日止年度的人民幣112.8百萬元，主要是由於提高人力資源的效率，以及本集團實行降本增效的理念。
- **折舊及攤銷。**折舊及攤銷指醫用設備及用作醫院場所的物業的折舊。我們的折舊及攤銷由截至2023年12月31日止年度的人民幣113.0百萬元增加0.9%至截至2024年12月31日止年度的人民幣114.1百萬元。
- **藥品、耗材及其他存貨成本。**藥品、耗材及其他存貨成本指採購我們醫療機構使用的藥品及醫用耗材成本。我們的藥品、耗材及其他存貨成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣111.9百萬元減少22.2%至截至2024年12月31日止年度的人民幣87.1百萬元，主要是由於需求下降，醫院業務收入減少。
- **租賃、維修及保養。**租賃、維修及保養指我們運營中的醫療機構及醫用設備、軟件及相關服務項下醫用設備的租賃、維修及保養成本。我們的租賃、維修及保養由截至2023年12月31日止年度的人民幣32.5百萬元減少33.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣21.7百萬元，主要是由於2024年租金減少。
- **水電及辦公室開支。**我們的水電及辦公室開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣1.8百萬元減少30.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣1.2百萬元，主要是由於提高行政管理效率，以及本集團實行降本增效的理念。

# 管理層討論及分析

## 毛損及毛利率

我們的毛損由截至2023年12月31日止年度的人民幣65.1百萬元增加3.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣67.2百萬元。

下表載列截至2023年及2024年12月31日止年度我們按服務項目劃分的毛利／(毛損)及毛利率明細。

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	金額	毛利率(%)	金額	毛利率(%)
(人民幣千元，百分比除外)				
醫院業務	(64,882)	(23.9)	(85,591)	(26.7)
— 醫療機構	(64,882)	(23.9)	(85,591)	(26.7)
醫用設備、軟件及相關服務	(2,366)	(2.0)	20,502	9.4
— 銷售及安裝醫用設備及軟件	5,405	5.4	18,460	10.4
— 管理及技術支持	(9,119)	(130.9)	283	1.2
— 經營租賃	1,348	12.9	1,759	10.2
總計	(67,248)	(17.3)	(65,089)	(12.1)

- **醫院業務。**我們醫院業務的毛損及毛利率由截至2023年12月31日止年度的人民幣85.6百萬元及-26.7%減少至截至2024年12月31日止年度的人民幣64.9百萬元及-23.9%，主要是由於實行降本增效的理念。
- **醫用設備、軟件及相關服務。**我們醫用設備、軟件及相關服務的毛利及毛利率由截至2023年12月31日止年度的人民幣20.5百萬元及9.4%減少至截至2024年12月31日止年度的毛損人民幣2.4百萬元及-2.0%，主要是由於相關分部收入下降，但固定成本仍然較高。
  - **銷售及安裝醫用設備及軟件。**我們銷售及安裝醫用設備及軟件的毛利及毛利率由截至2023年12月31日止年度的人民幣18.5百萬元及10.4%減少至截至2024年12月31日止年度的人民幣5.4百萬元及5.4%，主要是由於相關分部收入下降，但固定成本仍然較高。

# 管理層討論及分析

- 管理及技術支持。我們錄得管理及技術支持的毛利及毛利率於截至2023年12月31日止年度的人民幣0.3百萬元及1.2%，而於截至2024年12月31日止年度的毛利為人民幣9.1百萬元及-130.9%，主要是由於相關分部收入下降，但固定成本仍然較高。
- 經營租賃。我們經營租賃的毛利及毛利率維持相對穩定在截至2023年12月31日止年度的人民幣1.8百萬元及10.2%及截至2024年12月31日止年度的人民幣1.3百萬元及12.9%，主要是由於本集團實行降本增效的理念。

## 銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括(i)營銷及推廣開支；(ii)銷售及營銷員工的僱員福利開支；及(iii)辦公、差旅及雜項開支。我們的銷售及分銷開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣56.0百萬元減少12.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣48.9百萬元，主要是由於員工成本下降及本集團實行降本增效的理念。

## 行政開支

我們的行政開支主要包括(i)開業前醫療機構的管理人員、醫生、專業護士及護理人員以及其他醫療專業人員的僱員福利開支；(ii)折舊及攤銷；(iii)辦公、差旅及雜項開支；(iv)諮詢及專業服務費及(v)租賃、維修及保養開支。我們的行政開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣191.2百萬元增加9.0%至截至2024年12月31日止年度的人民幣210.5百萬元，主要是由於2024年確認的諮詢費增加。

## 研發開支

我們的研發開支主要包括(i)負責雲平台及其他服務開發、運營及維護的研發人員以及外包人員的僱員福利開支；(ii)設計及開發開支；(iii)水電及辦公室開支；及(iv)折舊及攤銷。我們的研發開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣36.4百萬元減少14.4%至截至2024年12月31日止年度的人民幣31.2百萬元，主要是由於2024年與軟件系統開發有關的費用減少。

## 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

我們的其他收入主要包括(i)利息收入、(ii)增值稅加計抵減、(iii)政府補助及(iv)補償收入。我們的其他收益／(虧損)淨額主要指(i)物業、廠房及設備撇銷；(ii)租賃終止之收益及(iii)可換股債券嵌入式衍生工具之公允價值變動。我們的其他收入及其他收益淨額由截至2023年12月31日止年度的人民幣10.0百萬元增加528.1%至截至2024年12月31日止年度的人民幣62.7百萬元，主要是由於出售附屬公司的收益。

# 管理層討論及分析

## 貿易應收款項減值虧損

我們的貿易應收款項減值虧損主要包括根據貿易應收款項的預期信貸虧損比率計算的撥備。我們的貿易應收款項減值虧損由截至2023年12月31日止年度的人民幣8.9百萬元增加50.6%至截至2024年12月31日止年度的人民幣13.4百萬元，主要是由於因應1至2年賬齡的結餘增加所確認預期信貸虧損。

## 其他應收款項之減值虧損撥回／(撥備)

我們其他應收款項的減值虧損撥回／(撥備)主要包括根據其他應收款項的預期信貸虧損(預期信貸虧損)比率計算的減值撥回或撥備。我們於截至2023年12月31日止年度錄得其他應收款項減值虧損撥回人民幣2.0百萬元，而於截至2024年12月31日止年度則錄得其他應收款項減值虧損撥備人民幣9.7百萬元。該變動主要由於確認的減值虧損撥備，被出售附屬公司後的撥回所抵銷。

## 應收關聯方款項減值虧損撥回／(撥備)

我們應收關聯方款項的減值虧損撥回主要包括於結算應收關聯方款項後的減值虧損撥回。於截至2023年12月31日止年度，我們錄得應收關聯方款項的減值虧損撥回人民幣28.5百萬元及於截至2024年12月31日止年度，錄得應收關聯方款項的減值虧損撥備人民幣16.1百萬元，主要是由於應收關聯方款項的結餘增加。

## 應佔聯營公司業績

我們的應佔聯營公司業績主要包括應佔聯營公司虧損。我們的應佔聯營公司業績由截至2023年12月31日止年度的人民幣1.7百萬元減少至截至2024年12月31日止年度的人民幣1.0百萬元，主要是由於我們的聯營公司於2024年度產生的虧損減少。

## 融資成本

我們的融資成本主要包括(i)銀行及其他借款；(ii)租賃負債及(iii)可換股債券的利息費用。我們的融資成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣108.0百萬元增加1.2%至截至2024年12月31日止年度的人民幣109.3百萬元。

## 所得稅抵免

我們的所得稅抵免由截至2023年12月31日止年度的人民幣6.2百萬元減少83.4%至截至2024年12月31日止年度的人民幣1.0百萬元，主要是由於年內計入損益的遞延稅項減少。

## 年內虧損

由於上述原因，我們的年內虧損由截至2023年12月31日止年度的淨虧損人民幣426.4百萬元增加13.7%至截至2024年12月31日止年度的淨虧損人民幣484.8百萬元。

# 管理層討論及分析

## 非香港財務報告準則計量

為補充我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）作為額外財務措施，其不為香港財務報告準則所要求或無須根據香港財務報告準則呈列。我們相信，非香港財務報告準則計量使投資者及管理層更清楚地了解有關我們業務營運的相關表現，並有助比較業內其他公司及我們於不同期間的營運表現。然而，我們呈列的非香港財務報告準則計量可能與其他公司呈列的名稱類似計量不相若。採用該非香港財務報告準則計量作為分析工具具有局限性，閣下不應將其單獨考慮，或作為分析我們根據香港財務報告準則呈報的營運業績或財務狀況的替代。

我們將經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）定義為通過追加上市開支進行調整的年內虧損。我們的上市開支為與上市有關的開支。

下表載列我們呈列的經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）與根據香港財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較的財務計量的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	(人民幣千元)	
年內虧損	<b>(484,818)</b>	(426,394)
加：		
上市開支	<b>40,959</b>	5,807
經調整淨虧損（非香港財務報告準則計量）	<b>(443,859)</b>	(420,587)

## 財務狀況

### 流動資金、財務資源及資本架構

我們的現金主要用於為本集團業務的日常營運提供資金。截至2023年及2024年12月31日止年度，我們主要透過(1)經營活動所得現金，(2)全球發售所得款項及(3)銀行貸款及其他借款為我們的資本開支及營運資金需求提供資金。展望未來，我們認為我們的流動資金需求將通過經營活動所得現金流量、全球發售所得款項淨額、銀行貸款及其他借款及不時自資本市場籌集的其他資金相結合的方式得以滿足。截至2024年12月31日，本集團並未出於對沖目的使用任何金融工具。

我們繼續維持健康及良好的財務狀況並已按照一套資金及庫務政策管理資本資源及緩解所涉及的潛在風險。我們的流動負債由截至2023年12月31日的約人民幣1,204.5百萬元減少至截至2024年12月31日的約人民幣1,135.9百萬元，主要由於銀行及其他借款減少。



# 管理層討論及分析

## 現金流量

截至2024年12月31日，我們的現金及現金等價物主要包括手頭現金及銀行現金，且絕大部分以人民幣及美元計值。我們的全部現金及現金等價物由截至2023年12月31日的人民幣40.6百萬元增加404.1%至截至2024年12月31日的人民幣204.5百萬元。增加乃主要由於融資活動所得現金淨額。

下表提供有關本集團截至2023年及2024年12月31日止年度的現金流量資料。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	(人民幣千元)	
經營活動所得／(所用)現金淨額	<b>(185,964)</b>	201,853
投資活動所用現金淨額	<b>(668,087)</b>	(182,341)
融資活動(所用)／所得現金淨額	<b>1,018,018</b>	(105,431)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	<b>163,967</b>	(85,919)
年初現金及現金等價物	<b>40,577</b>	126,496
年末現金及現金等價物	<b>204,544</b>	40,577

截至2024年12月31日止年度，我們經營活動所用現金淨額為人民幣186.0百萬元，而截至2023年12月31日止年度的經營活動所得現金淨額人民幣201.9百萬元，乃主要由於整體收入減少。

截至2024年12月31日止年度，我們投資活動所用現金淨額為人民幣668.0百萬元，而較截至2023年12月31日止年度的投資活動所用現金淨額人民幣182.3百萬元增加人民幣409.4百萬元，乃主要由於購買物業、廠房及設備、向合營企業注資及購買按公允價值計入損益的金融資產。

截至2024年12月31日止年度，我們融資活動所得現金淨額為人民幣1,018.0百萬元，而截至2023年12月31日止年度的融資活動所用現金淨額人民幣105.4百萬元，乃主要由於銀行及其他借款所得款項及發行新股所得款項。

## 外匯風險管理

我們的功能貨幣為人民幣。我們的業務主要以人民幣進行，且我們全部的資產以人民幣、美元及港元計值。當未來商業交易或經確認資產及負債的計值貨幣並非我們的功能貨幣，則會出現外匯風險。我們面臨未來商業交易及以非人民幣計值的已確認資產及負債產生的外匯風險。我們將持續檢討經濟狀況及外匯風險，並於有需要時採取對沖措施，以減低有關風險。

# 管理層討論及分析

我們並未實施任何對沖安排。我們透過密切監察外匯匯率的變動管理我們的外匯風險。從中國匯出的現金須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及條例。我們並無其他重大外匯風險。

## 資本開支

截至2024年12月31日止年度，我們的資本開支總值約為人民幣305.4百萬元，而截至2023年12月31日止年度則約為人民幣416.9百萬元。我們的資本開支主要包括購置物業、廠房及設備付款、購置使用權資產及購置無形資產。我們以經營所得現金及銀行貸款及其他借款為該等開支提供資金。

## 資本承擔

下表載列截至所示日期我們的資本承擔。

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	(人民幣千元)	
購置物業、廠房及設備	16,682	19,036
聯營公司增資	260,099	260,099

## 或然負債

截至2024年12月31日，我們並無任何尚未了結或對本集團任何成員公司構成威脅的重大或然負債、擔保或任何重大訴訟或索償。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除(i)招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節、(ii)本公司日期為2024年8月29日的公告，內容有關(其中包括)變更所得款項用途、(iii)本公司日期為2024年9月10日的通函「III.建議變更所得款項用途」一節、(iv)本公司日期為2024年8月29日的2024年中期業績公告、(v)2024年中期報告「其他資料—上市所得款項淨額用途」一節、(vi)日期為2024年9月30日的表決結果公告，內容有關(其中包括)批准變更所得款項用途及(vii)本報告所披露者外，截至2024年12月31日，我們並無重大投資或資本資產的詳盡未來計劃。

## 重大收購及出售及重大投資

除本公司日期為2024年4月26日及2024年5月14日有關成立合夥企業及視作出售附屬公司權益的公告所披露者外，截至2024年12月31日止年度，我們並無任何重大收購及出售及重大投資。

# 管理層討論及分析

## 資產質押

於2024年12月31日，銀行借款總額為人民幣1,479.9百萬元（2023年：人民幣1,051.9百萬元）大部分由本集團附屬公司的已發行股本、上海泰和誠腫瘤醫院的100%的已發行股本及上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司的100%的已發行股本作抵押，並由本公司、上海市中小微企業政策性融資擔保基金管理中心及本集團擁有的一台醫療影像設備擔保。

於2024年12月31日，銀行借款總額人民幣1,072.2百萬元（2023年：人民幣858.7百萬元）大部分由本公司附屬公司、上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司及上海門診部的收益作抵押。

於2024年12月31日，銀行及借款總額為人民幣220.0百萬元（2023年：人民幣41.3百萬元），由本公司控股股東及董事會董事長楊建宇博士擔保。

未償還銀行及其他借款以人民幣計值。有抵押銀行及其他借款以本公司資產作抵押，截至所示日期的賬面金額如下。

	截至12月31日	
	2024年	2023年
	(人民幣千元)	
物業、廠房及設備	2,195,646	2,171,150
使用權資產	377,254	386,613
受限制現金	46,211	29,998
貿易應收款項	33,162	9,071
總計	2,652,273	2,596,832

## 流動負債淨值

截至2024年12月31日，我們的流動負債淨值為人民幣422.2百萬元，而截至2023年12月31日的負債淨值為人民幣844.7百萬元，主要由於(1)應收關聯方款項增加，(2)按公允價值計入損益的金融資產增加，及(3)現金及現金等價物增加。

## 應收關聯方款項

截至2024年12月31日，本公司應收關聯方款項為人民幣314.2百萬元，較2023年12月31日的人民幣73.8百萬元有所增加，主要原因為(1)向上海醫學之星預付購買物業、廠房及設備的款項增加；(2)向上海峨浦供應鏈科技有限公司預付投資款項以加速注資。

# 管理層討論及分析

## 借款及債務

截至2024年12月31日，我們的債務主要包括銀行及其他借款、可換股債券及租賃負債及借款，均以人民幣計值。截至2024年12月31日，債務的16.2%（人民幣520.7百萬元）按固定利率計息，並使本集團面臨公允價值利率風險。下表載列截至所示日期我們債務的明細。

	截至12月31日	
	2024年 (人民幣千元)	2023年
<b>流動債務</b>		
銀行貸款及其他借款	<b>372,629</b>	461,527
可換股債券	<b>19,600</b>	19,233
租賃負債	<b>10,388</b>	21,317
應付關聯方的非貿易款項	<b>4,114</b>	31,023
<b>小計</b>	<b>406,731</b>	533,100
<b>非流動債務</b>		
銀行貸款及其他借款	<b>2,705,590</b>	1,910,296
租賃負債	<b>101,712</b>	184,308
<b>小計</b>	<b>2,807,302</b>	2,094,604
<b>總計</b>	<b>3,214,033</b>	2,627,704

下表載列截至所示日期我們的銀行及其他借款的到期情況。

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	結餘	%	結餘	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
一年內	<b>372,630</b>	<b>12.1</b>	461,527	19.5
一年後兩年內	<b>195,652</b>	<b>6.4</b>	390,230	16.4
兩年後五年內	<b>1,137,304</b>	<b>36.9</b>	1,424,547	60.1
五年以上	<b>1,372,633</b>	<b>44.6</b>	95,519	4.0
<b>總計</b>	<b>3,078,219</b>	<b>100.0</b>	2,371,823	100.0

# 管理層討論及分析

## 主要財務比率

下表載列截至所示日期及／或年度我們的主要財務比率。

	截至12月31日／ 截至該日止年度	
	2024年	2023年
<strong>盈利能力比率</strong>		
毛利率 <sup>(1)</sup>	<strong>(17.3)%</strong>	(12.1)%
淨利潤率 <sup>(2)</sup>	<strong>(124.9)%</strong>	(79.2)%
<strong>流動資金比率</strong>		
流動比率 <sup>(3)</sup>	<strong>0.63</strong>	0.30
速動比率 <sup>(4)</sup>	<strong>0.60</strong>	0.27
資產負債率 <sup>(5)</sup>	<strong>67.8%</strong>	64.3%

附註：

- (1) 毛利率按期內毛損除以各期內收入，再乘以100%計算。
- (2) 淨利潤率按期內虧損除以各期內收入，再乘以100%計算。
- (3) 流動比率按流動資產除以期末流動負債計算。
- (4) 速動比率按流動資產減存貨，除以期末流動負債計算。
- (5) 資產負債率按負債總額除以期末資產總額計算。

# 董事、監事及高級管理人員

以下是本集團現任董事、監事及高級管理人員的簡介。

## 董事

董事會目前由九名董事組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表載列有關董事的資料：

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的日期
<b>執行董事</b>			
楊建宇博士	54	董事長兼執行董事	2008年7月23日
付驍女士	58	執行董事、總經理兼總裁	2020年4月7日
常亮先生	44	執行董事兼副總裁	2022年4月29日
<b>非執行董事</b>			
王雷先生	49	非執行董事兼副董事長	2018年9月5日
陳宏章先生	49	非執行董事	2020年4月7日
施波濤先生	50	非執行董事	2023年6月20日
<b>獨立非執行董事</b>			
李雪梅女士	57	獨立非執行董事	2022年5月9日(附註)
孫延生先生	62	獨立非執行董事	2022年5月9日(附註)
吳國賢先生	50	獨立非執行董事	2022年5月9日(附註)

附註：李女士、孫先生及吳先生各自於2022年5月被選舉為我們的獨立非執行董事，且該委任已自上市日期開始生效。

## 執行董事

楊建宇博士，54歲，為我們的董事長兼執行董事。彼主要負責本集團整體策略規劃及業務發展。楊博士自本公司於2008年7月成立以來，獲委任為本公司董事，並自2008年7月至2015年8月亦擔任本公司總經理。彼亦曾擔任我們若干附屬公司的董事兼總經理，包括自2020年11月起擔任互聯網醫院的執行董事兼總經理，以及自2018年10月、2014年3月及2011年6月起分別擔任上海門診部、上海醫院及廣州醫院的董事兼董事長。

楊博士自2008年3月起擔任Concord Medical的首席執行官兼董事，自2011年11月起擔任董事長。自2020年3月、2015年10月、2010年4月及2009年10月起，彼亦分別擔任Concord Medical若干附屬公司的董事，包括北京世紀友好科技開發有限公司、北京泰和誠、天津泰和誠及上海醫學之星。

## 董事、監事及高級管理人員

加入本集團前，楊博士於2003年1月至2007年1月擔任合加資源發展股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：0826）總裁，主要負責該公司整體管理。

楊博士於2015年5月獲得耶魯大學工商管理碩士學位，分別於1999年6月及1996年7月獲得遼寧大學經濟學博士學位和碩士學位。其於1993年7月獲得內蒙古財經大學經濟學學士學位。2001年9月，楊博士被北京市高級專業技術職務評審委員會認定為高級經濟師。

**付驍女士**，58歲，為我們的執行董事、總經理兼總裁。彼主要負責本集團的整體業務營運及管理。付女士於2009年4月加入本集團，擔任本公司副總裁，並於2020年4月獲委任為董事。自2021年2月及2021年1月起，其分別擔任本公司總經理及總裁。

付女士自2003年3月至2009年6月擔任上海醫學之星的副總裁。自2009年7月至2019年3月和自2019年3月至2021年1月，彼分別擔任Concord Medical高級副總裁及首席運營官。

付女士於1986年7月畢業於第二軍醫大學護士專業，並於1993年10月畢業於解放軍軍醫進修學院護理專業。付女士亦於2014年3月獲得北京大學醫院管理EMBA高級研修班結業證書。

**常亮先生**，44歲，為我們的執行董事兼副總裁。彼主要負責本集團醫用設備、軟件及相關服務的整體管理。於2009年6月，常先生加入本集團，及自2015年8月起一直擔任副總裁。彼於2022年4月獲委任為執行董事。

加入本集團前，常先生於2008年4月至2009年3月及2004年12月至2007年4月，分別任職於德邁特醫學技術（北京）有限公司（一家主要從事醫療產品開發、生產及銷售的公司）及威能（中國）供熱製冷環境技術有限公司（一家主要從事供暖和空調設備生產的公司）。彼亦於2003年1月至2004年9月擔任山西寶鵬會計師事務所有限公司的審計師。

常先生於2002年6月獲得南開大學會計學士學位並於2018年5月獲得澳大利亞弗林德斯大學醫院管理碩士學位。

# 董事、監事及高級管理人員

## 非執行董事

王雷先生，49歲，為我們的非執行董事兼副董事長。彼主要負責對本集團的業務策略提供指導及意見。王先生於2018年9月獲委任為本公司董事。

王先生自2019年3月起至今擔任中金資本運營有限公司的董事總經理，並且自2010年11月至2011年1月，自2011年1月至2015年1月以及自2015年1月至2019年3月，分別擔任中金佳成投資管理有限公司的副總經理、執行總經理及董事總經理。於2009年12月至2010年11月，他曾擔任中國國際金融股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601995）和聯交所（股票代碼：3908）上市的公司）的副總經理。此前，自2009年4月至2009年12月，彼擔任渣打私募股權（香港）有限公司副董事；自2000年6月至2004年9月，擔任中國國際金融股份有限公司投資銀行部的分析員。自2017年2月至2021年4月，王先生擔任杭州壹網壹創科技股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：300792）的董事。自2013年12月至2021年2月，彼擔任英達公路再生科技（集團）有限公司（一家於聯交所上市的公司，股票代碼：6888）的非執行董事。

王先生於1999年7月獲得中央財經大學國際金融學士學位，並於2005年9月獲得牛津大學聖休學院工商管理碩士學位。

陳宏章先生，49歲，為我們的非執行董事。彼主要負責對本集團的業務策略提供指導及意見。陳先生於2020年4月獲委任為本公司董事。

自2018年8月起，陳先生一直於中信興業投資集團有限公司（中國中信股份有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：0267））的間接全資附屬公司）或其附屬公司擔任多項職務，包括自2018年8月至2019年12月，擔任中信興業投資集團有限公司投資部副總經理，自2021年1月至2021年12月，擔任中信創業投資（上海）有限公司副總經理，及自2020年3月至2023年1月擔任寧波信鈺嘉慧企業管理有限公司經理。自2017年11月至2018年8月及自2013年3月至2014年6月期間，陳先生曾任職於中信證券股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：600030）及聯交所（股份代號：6030）上市的公司）。自2014年7月至2017年10月，其亦曾擔任金石投資有限公司董事，自2006年1月至2013年2月，任職於德勤諮詢（上海）有限公司北京分公司，及自2003年1月至2004年9月，任職於中國工商銀行（一家於上海證券交易所（證券代碼：601398）及聯交所（股份代號：1398）上市的公司）。

陳先生於1998年7月獲得中國人民大會計專業學士學位，並於2005年7月獲得倫敦政治經濟學院金融會計碩士學位。



# 董事、監事及高級管理人員

施波濤先生，50歲，為本公司非執行董事，並自2024年8月29日起調任為非執行董事。其主要負責本集團企業管治及秘書事宜的整體管理。施先生於2015年8月作為本公司的董事會秘書加入本集團直至2024年8月。彼於2023年6月獲委任為本公司執行董事並於2024年8月獲調任為非執行董事。自2013年12月、2011年4月、2020年11月、2020年11月，2018年1月及2018年4月起，彼亦分別擔任上海醫院、廣州醫院、寧波佳和醫院管理有限公司和互聯網醫院的監事，以及深圳傲華醫療科技發展有限公司及北京雲度互聯科技有限公司的董事。

自2007年10月至2015年7月，施先生擔任Concord Medical的董事會秘書及資產管理部總經理。

施先生於1998年7月自北方工業大學取得統計學學士學位，及於2013年6月自北京理工大學取得工商管理碩士學位。

## 獨立非執行董事

李雪梅女士，57歲，為我們的獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

李女士自2025年1月起於重慶大學經濟與工商管理學院擔任教授，並自1995年12月起一直於北京交通大學經濟管理學院任教，且自2010年11月起任教授。自2011年11月至2024年3月，彼於賽迪顧問股份有限公司（一間於聯交所上市的公司（股份代號：2176））擔任獨立非執行董事。自2014年8月至2014年12月，李女士為內華達大學的訪問學者，及自2014年12月至2015年8月為達特茅斯學院的訪問教授。

李女士於2008年1月獲得北京交通大學管理學博士學位。

孫延生先生，62歲，為我們的獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

2013年2月至2016年4月，孫先生擔任中國證券監督管理委員會規劃發展委員會的委員和研究員。自2002年12月至2013年3月，其亦曾作為合夥人任職於北京市天銀律師事務所。

## 董事、監事及高級管理人員

孫先生自2021年7月起擔任中國聖牧有機奶業有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：1432）的獨立非執行董事。自2018年6月至2024年7月，孫先生擔任梁志天設計集團有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：2262）的獨立非執行董事。彼亦分別自2021年5月及2020年12月起擔任牡丹江恒豐紙業股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼：600356）的獨立董事及甘肅藍科石化高新裝備股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼：601798）的獨立董事。自2020年8月至2023年8月，孫先生擔任新華都特種電氣股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，證券代碼：301120）獨立董事。自2017年9月至2022年6月，孫先生擔任江蘇中信博新能源科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼：688408）的獨立董事。

孫先生於1986年7月獲得內蒙古大學法學學士學位。彼於1999年5月獲得哈爾濱工業大學的政治經濟學研究生文憑，並於2003年7月獲得中國人民大學法學碩士學位。孫先生於1994年6月取得中華人民共和國司法部頒發的律師資格證。

孫先生為中國美術產業（集團）有限公司的董事，該公司已停止開展業務並通過註銷登記解散。其於解散時具有償債能力。孫延生先生亦為北京艾狄龍投資顧問有限公司（一家於中國成立，主要從事諮詢服務的公司，由於未能進行年檢，其營業執照於2008年12月被吊銷，而該公司已註銷登記）監事及股東。經孫先生確認，且據其深知，(1)上述公司於其營業執照吊銷時並無營業且具償債能力；(2)彼並無作出不當行為導致營業執照被吊銷；(3)彼並無因營業執照被吊銷而收到中國機關的任何處罰、行動或訴訟通知；及(4)彼並不知悉因營業執照被吊銷而已經或將會向彼提出的任何實際或潛在申索。

吳國賢先生，50歲，為我們的獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。

吳先生自2020年11月至2021年7月擔任紐約證券交易所上市公司掌門教育（股票代碼：ZME）的董事及首席財務官。彼還曾於2019年7月至2020年7月擔任紐約證券交易所上市公司美聯國際教育集團（股票代碼：METX）的首席財務官，以及自2014年11月至2019年7月擔任上海證券交易所上市公司明陽智慧能源集團股份公司（證券代碼：601615）的首席財務官。在此之前，彼於1999年10月至2012年8月在畢馬威會計師事務所擔任高級審計經理。

吳先生於1999年11月取得香港科技大學的會計學士學位。其自2003年1月起為香港會計師公會會員，其還於2019年4月取得上海證券交易所頒發的董事會秘書證書。

# 董事、監事及高級管理人員

## 監事

《中華人民共和國公司法》要求本公司設立監事會，負責監督（其中包括）董事和高級管理人員的履職情況及本公司的財務運作。我們的監事會由三名監事組成，其中職工代表監事一名。我們的監事每屆任期三年，任期屆滿可膺選連任。下表載列有關我們監事的資料。

姓名	年齡	職位	委任日期
<b>監事</b>			
滕勝春先生	47	監事會主席	2018年8月
于越先生	41	監事	2018年8月
蔣瓏女士	36	職工代表監事	2022年4月

**滕勝春先生**，47歲，為本公司監事。彼主要負責監控本公司的運營情況及監督董事和高級管理人員的履職情況。於2018年8月，滕先生獲委任為本公司監事。自2017年11月至2021年4月，其過往曾擔任上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司董事，及自2016年5月至2018年7月，擔任上海美中嘉和腫瘤門診部有限責任公司董事。

滕先生自2021年6月起擔任中融國際信託有限公司的執行總裁。自2017年9月至2021年6月，彼擔任中融國富投資管理有限公司的總裁。2014年5月至2015年2月，彼亦擔任平安信託有限責任公司（中國平安保險（集團）股份有限公司的一家附屬公司，在上海證券交易所（證券代碼：601318）和聯交所（股票代碼：2318）上市）的高級投資總監。2007年9月至2013年10月，彼擔任中國國際金融股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601995）和聯交所（股票代碼：3908）上市的公司）的執行董事。自2005年2月至2007年8月，其亦曾作為高級管理人員任職於CapitaLand Financial Limited中國辦事處。此前，於2000年7月至2003年9月，滕先生在中國建築一局集團有限公司擔任業務經理。

滕先生於2000年7月獲得哈爾濱工業大學工程管理專業學士學位，並於2005年7月獲得清華大學工商管理碩士學位。

**于越先生**，41歲，為本公司監事。彼主要負責監控本公司的運營情況及監督董事和高級管理人員的履職情況。于先生於2018年8月獲委任為本公司監事。

自2021年5月起，于先生擔任Concord Medical的董事。自2014年7月起至今，于先生擔任盛山資產管理（上海）有限公司的合夥人兼首席執行官。自2013年8月至2014年6月，其任職於廣發基金管理有限公司。自2011年1月至2013年7月，其任職於滙豐晉信基金管理有限公司。

于先生分別於2006年6月和2013年1月獲得北京師範大學的金融學學士學位和管理學碩士學位。

# 董事、監事及高級管理人員

**蔣礫女士**，36歲，為本公司監事。彼主要負責監控本公司的運營情況及監督董事和高級管理人員的履職情況。蔣女士於2015年11月加入本集團並自此之後任職於本公司財務管理中心。其當前任職本公司董事會辦公室。彼於2022年4月獲委任為本公司監事。

在加入本集團之前，蔣女士於2011年7月至2015年3月及2015年4月至2015年9月，分別於北京恒美廣告有限公司及北京世紀新幹線網絡技術有限公司的財務部任職。

蔣女士於2011年6月獲得哈爾濱師範大學恒星學院（現稱黑龍江外國語學院）經濟學士學位並於2012年12月獲得哈爾濱師範大學理學學士學位。

## 高級管理人員

**付驍女士**，58歲，為我們的執行董事、總經理兼總裁。有關其履歷詳情，請參閱「董事、監事及高級管理人員－董事」。

**常亮先生**，44歲，為我們的執行董事兼副總裁。有關其履歷詳情，請參閱「董事、監事及高級管理人員－董事」。

**常穎女士**，42歲，為我們的財務總監。彼主要負責本集團財務及會計事務的整體管理。常女士於2015年3月加入本集團，先後擔任本公司財務部高級經理、總經理，並於2019年3月起擔任本公司財務總監。

自2012年10月至2015年2月，常女士在普華永道中天（特殊合夥）會計師事務所擔任審計師。

常女士於2005年7月獲得中央財經大學管理學學士學位，並於2011年8月獲得美國德克薩斯大學達拉斯分校管理學碩士學位。2011年9月，常女士獲加州會計委員會註冊會計師認證資格；2020年1月，獲美國註冊管理會計師協會認證為註冊管理會計師。

**潘立臣先生**，為本公司聯席公司秘書及董事會秘書。潘先生於2010年7月加入本集團，此後擔任本公司資產管理部助理及經理，以及證券部副總經理。分別於2024年2月及2024年8月，其一直分別擔任本公司董事會辦公室副總經理及董事會秘書，並於2015年8月至2022年4月擔任本公司監事。

潘先生於2010年7月獲得對外經濟貿易大學經濟學學士學位，並於2016年7月獲得中國農業大學管理學碩士學位。潘先生於2017年5月獲得中國全國中小企業股份轉讓系統的董事會秘書資格證書。

# 董事、監事及高級管理人員

## 聯席公司秘書

潘立臣先生，為本公司聯席公司秘書及董事會秘書。有關其履歷詳情，請參閱「董事、監事及高級管理人員－高級管理人員」。

何詠雅女士，為本公司聯席公司秘書。何女士於公司管治服務方面擁有逾25年經驗。彼現擔任香港中央證券發展有限公司的董事總經理及多間聯交所上市公司的聯席公司秘書及公司秘書。

何女士於2006年12月獲得香港理工大學公司治理碩士學位，並於同月成為香港公司治理公會（「HKCGI」，前稱香港特許秘書公會）會員。於2015年3月，何女士成為HKCGI及英國特許公司治理公會資深會員。彼亦持有HKCGI的執業者認可證明，並為香港董事學會的會員。

# 董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表。

## 主要業務

本公司於2008年7月23日在中國成立為有限公司，並於2015年8月27日在中國改制為股份有限公司。本集團為中國一家腫瘤醫療服務提供商，為癌症患者及第三方醫療機構提供服務。本公司於2024年1月9日於聯交所主板上市，股份代號為2453。

本公司主要附屬公司之業務及詳情載列於綜合財務報表附註40。本集團截至2024年12月31日止年度之收入及經營利潤按主要業務之分析載列於本年報「管理層討論與分析」一節。報告期內，本公司主要業務性質並無重大變動。

## 業務回顧、業績及未來發展

本集團於報告期內的業務回顧載列於本年報「管理層討論與分析－業務概覽」一節。本集團於報告期內的表現分析載列於本年報「管理層討論與分析－財務回顧」一節。

本集團於報告期內的業績載列於本年報的綜合財務報表。

本公司業務的未來發展載列於本年報「管理層討論與分析－業務概覽」及「管理層討論與分析－展望」章節。

## 本集團面對的主要風險及不確定因素

我們面臨（其中包括）經濟前景不明朗、不斷變化的法規及政策帶來的市場風險。

我們在一個受到嚴格監管的行業中開展業務，並且須承擔持續的合規成本。

我們正在開展一些大規模的醫院建設項目，這需要大量的營運、財務等資源。建設項目亦可能因各種因素而延遲或受到影響。

中國醫療服務行業監管制度，尤其是公共醫療保險計劃或醫療改革政策可能會進一步修訂及更改且不斷變化，其或會對我們的業務經營及未來擴張造成重大不利影響。

由於我們實行自願性價格匹配政策，故我們所提供若干醫療服務及產品受價格管控的有效規管，這或會對我們的經營業績產生不利影響。

# 董事會報告

我們的運營面臨醫療糾紛、醫療事件和法律訴訟等固有風險，這可能會導致高額成本並對我們的業務和聲譽造成重大不利影響。

任何有關我們、我們的醫療機構或醫療服務行業的負面宣傳都可能損害我們的品牌形象及聲譽，這可能會對我們的業務和前景造成重大不利影響。

經濟、政治及社會狀況的變動可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大影響。

由於上述並非詳盡清單，投資者於投資股份前應自行作出判斷或諮詢彼等的投資顧問。

有關本公司面臨的其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程「風險因素」一節。

## 主要客戶及供應商

報告期內，

- (i) 本集團最大供應商佔本集團採購總額的20.5%（2023年：13.7%），且五大供應商佔本集團採購總額的43.1%（2023年：39.0%）；及
- (ii) 本集團最大客戶佔本集團銷售總額的15.4%（2023年：12.7%），且五大客戶佔本集團銷售總額的26.9%（2023年：28.3%）。

據董事深知，截至2024年12月31日止年度，本集團董事、監事、彼等各自的緊密聯繫人或擁有本集團已發行股本5%以上的任何股東概無於本集團任何五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 與僱員、客戶及供應商的主要關係

有關與僱員、客戶及供應商的關係詳情，請參閱本年報「主要客戶及供應商」及「僱員、培訓及薪酬政策」及2024年環境、社會及管治報告。

# 董事會報告

## 物業、廠房及設備

於報告期內，本集團物業、廠房及設備變動的詳情載於綜合財務報表附註17。

## 股本

於2024年1月9日，本公司以全球發售按發售價每股14.28港元發行39,420,200股新H股股份。

於報告期內，本公司股本變動的詳情載於綜合財務報表附註31。

## 債權證

於報告期，本公司並未發行任何債權證。

於2021年12月，本公司附屬公司北京和信康向一名獨立第三方發行本金金額為人民幣20百萬元的4.75%可換股債券。可換股債券以人民幣計值，為無抵押。認購人有權將可換股債券全部或部分轉換為北京和信康的股權。可換股債券將於發行日期起計五年內(即2026年12月)到期。請參閱本年報所載本集團綜合財務報表附註29。

## 可分派儲備

截至2024年12月31日，本公司可供分派予本公司股東的儲備為零。

## 銀行及其他借款

報告期內本公司銀行及其他借款詳情載於綜合財務報表附註30。

## 股票掛鈎協議

除下文「債權證」一節所披露者外，本公司概無於報告期內訂立或擁有於報告期末續存的股票掛鈎協議，而將會或可能導致本公司發行股份，或要求本公司訂立任何將會或可能導致本公司發行股份的任何協議的股票掛鈎協議。



# 董事會報告

## 董事、監事及高級管理人員

於報告期及直至本報告日期之董事、監事及高級管理人員為：

### 執行董事

楊建宇博士(董事長)

付驍女士

常亮先生

### 非執行董事

王雷先生

陳宏章先生

施波濤先生(於2024年8月29日由執行董事調任為非執行董事)

### 獨立非執行董事

李雪梅女士

孫延生先生

吳國賢先生

### 監事

滕勝春先生

于越先生

蔣礫女士

### 高級管理人員

付驍女士

常亮先生

常穎女士

潘立臣先生

董事、監事及高級管理人員履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理人員」。

於2024年8月29日，施波濤先生因工作變更，(i)已由執行董事調任為非執行董事及(ii)辭任董事會秘書。施先生辭任董事會秘書後，潘立臣先生將獲委任為董事會秘書。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年8月29日的公告。

除上文所披露者外，於報告期，概無根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段董事或監事須予披露的資料變動。

# 董事會報告

## 董事及監事服務合約

各董事及監事已與本公司訂立服務合約。各服務合約初始期限為三年，由股東大會批准之日起直至董事會或監事會相應期限結束為止。視乎重選，有關任期可以重續。服務合約可根據其各自條款、組織章程及適用法律、規則及法規重續。

除上文所披露者外，概無董事或監事已或擬與本集團任何成員公司訂立服務合約，惟於一年內屆滿或有關僱主可於一年內予以終止而毋須繳付賠償金（法定賠償除外）的合約除外。

## 董事於競爭業務之權益

除招股章程「與控股股東的關係－業務區分及競爭」一節所披露者外，於報告期內，概無董事於任何與本集團業務存在競爭或可能存在競爭之業務中擁有權益。

## 重大合約

於報告期間或報告期末，概無董事或監事或彼等各自的關連實體（定義見上市規則）於本公司或其任何附屬公司所參與訂立而與本集團業務有重大關係的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

於報告期內，除本年報「董事會報告－持續關連交易」一節所披露者外，本集團概無與本公司的控股股東或其任何附屬公司訂立任何其他重大合約。

## 持續關連交易

下列交易根據上市規則第14A.31條構成本公司的持續關連交易，並須根據上市規則第14A.71條於本年報內披露。本公司確認，就符合上市規則第14A章「關連交易」或「持續關連交易」（視情況而定）定義的關聯方交易而言，其已遵守上市規則第14A章的披露規定。下文載列根據上市規則第14A章須予披露的資料。

# 董事會報告

## 諮詢協議

於2021年1月1日，我們的控股股東之一泰和誠香港與上海醫院訂立諮詢協議（經日期為2022年5月26日的補充協議補充，統稱為「諮詢協議」），以促進泰和誠香港與一家世界知名醫療機構德克薩斯大學MD安德森癌症中心（「MD安德森」或「MI」）於2020年12月17日訂立境外諮詢協議（「境外諮詢協議」）。根據諮詢協議，其同意，其中包括(i)上海醫院應直接從MI接受腫瘤服務；(ii)上海醫院應每季度向泰和誠香港支付境外諮詢協議項下向MI償付的有關對價；及(iii)上海醫院應獨家享有MI根據境外諮詢協議授予泰和誠香港的所有權利、權益、利益及資格。諮詢協議期限自簽署日期起至2030年12月31日止。有關詳情請參閱招股章程「關連交易—持續關連交易」一節。

上海醫院根據諮詢協議應付泰和誠香港的總額為14,640,000美元，包括首兩年（即2021年及2022年）每年支付1,320,000美元（分8個季度平均支付）及於剩餘八年（即2023年至2030年）每年支付1,500,000美元（分三十二個季度平均支付）。根據諮詢協議的付款安排，僅為支付泰和誠香港根據境外諮詢協議向MI償付的墊款。泰和誠香港並未從境外諮詢協議及諮詢協議項下擬進行的交易中獲得任何益處，且只通過資金流轉參與有關交易。

由於根據上市規則第14A章，泰和誠香港（諮詢協議的訂約方）為本集團關連人士的聯繫人，故根據上市規則，諮詢協議項下擬進行的交易於上市後構成本公司的持續關連交易。因此，根據上市規則，諮詢協議項下擬進行的交易於上市後構成本公司的持續關連交易。

董事估計根據諮詢協議本集團將支付予泰和誠香港的總費用於截至2024年12月31日止年度不會超過1.25百萬美元。截至2024年12月31日止年度，根據諮詢協議發生的實際交易額為0.375百萬美元。

# 董事會報告

## 獨立非執行董事及核數師的年度審核

獨立非執行董事已根據上市規則第14A.55條審閱上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易：

- (i) 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 按一般商業條款或對本集團更有利的條款訂立；及
- (iii) 根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈的香港核證工作準則第3000號（經修訂）「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」申報本公司的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條就上述持續關連交易發出載有其結論的無保留意見函件。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。就上述持續關連交易而言，本公司核數師已確認：

- (i) 彼等並無注意到任何事項令彼等相信上述持續關連交易未獲董事會批准；
- (ii) 彼等並無注意到任何事項彼等相信該等持續關連交易在各重大方面沒有根據有關該等持續關連交易的協議進行；及
- (iii) 就上述各項持續關連交易的實際交易總額而言，彼等並無注意到任何事項令彼等相信該等實際交易金額超出相關年度上限。

# 董事會報告

## 內部控制措施

本公司已採取以下內部控制和企業管治措施，密切監控關連交易，確保遵守上市規則：

- (1) 董事會及本公司各內部部門共同負責評估持續關連交易的條款，特別是每項交易的定價政策和年度上限（如適用）的公平性；
- (2) 董事會和本公司財務部門定期監控關連交易，本公司管理層將定期對定價政策進行審查，確保關連交易按照相關協議執行；
- (3) 本公司已聘請外部獨立核數師（而獨立非執行董事亦將）對關連交易進行年度審閱，以確保其下擬進行的交易乃根據上市規則的規定進行，並符合相關的披露規定；及
- (4) 本公司將繼續遵守上市規則第14A章關於持續關連交易的相關規定，並就此遵守向聯交所提交的關於持續關連交易的豁免中所規定的條件。

## 管理合約

於報告期內，概無訂立或存在有關管理及經營本公司全部或任何重大部分業務的合約。

## 董事、監事及五名最高薪酬人士的薪酬

董事酬金以袍金、薪金、津貼及實物利益、酌情花紅及退休計劃供款的形式支付。本公司已成立薪酬與考核委員會，以檢討及就應付董事、監事及高級管理層之薪酬待遇、花紅及其他薪酬之條款向董事會提出建議。

董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載列於綜合財務報表附註14。

概無董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬，且本集團並無向任何董事、監事或其他任何個人支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

# 董事會報告

## 僱員、培訓及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團有567名僱員，而2023年12月31日則有733名僱員。

本集團為僱員提供內部及外部培訓，以提升彼等的技能及知識。我們僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及與表現有關的花紅。我們主要根據僱員的職位及部門制定表現目標，並定期檢討彼等的表現。有關檢討的結果乃用於釐定薪酬、花紅獎勵及晉升評估。

根據中國勞動法的規定，我們與僱員簽訂個人僱傭合約，涵蓋工資、獎金、僱員福利、工作場所安全、保密義務、不競爭及終止理由等事項。根據中國法規，我們參與當地相關市級及省級政府組織的各類僱員社會保險計劃，包括生育、養老金、醫療、工傷及失業福利計劃以及住房公積金。根據中國法律，我們必須向僱員福利計劃供款。

我們認為，我們與僱員保持着良好的工作關係，於報告期內，我們並無遇到任何重大勞資糾紛或於招聘運營所需員工方面的任何困難。

## 環境政策及表現

我們極為重視放射的輻射安全與防護，並持續努力為患者創建一個安全、舒適及一流的診療環境。我們已採取全面的內部控制機制，以確保我們遵守相關法規。

於2024年，我們已在所有重大方面遵守有關環境事宜的現行適用中國法律及法規。我們將持續與相關監管機構就不斷發展的ESG相關監管規定進行溝通，以了解最新發展動態及確保我們持續合規。

本公司2024環境、社會及管治報告乃根據上市規則附錄C2編製。

## 本集團的附屬公司及設施

公司資料概要及附屬公司詳情載列於綜合財務報表附註40。

截至2024年12月31日，我們擁有兩幅佔地面積各自約為47,867.1平方米及33,333.0平方米（合計81,200.10平方米）的地塊的土地使用權，就兩幅地塊我們在廣州及上海分別擁有兩個建成後建築面積分別約為41,323.2平方米及144,288.0平方米的建設項目。截至同日，我們透過總建築面積約為28,045.0平方米的24項租賃物業經營業務。所有有關物業已用於非物業活動（定義見上市規則第5.01(2)條）並主要用作我們醫療機構的營運以及為業務營運用作我們的辦公室、註冊地址及員工宿舍。

# 董事會報告

## 本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至本年報日期，據董事所知，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須(a)知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉，或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	本公司／ 相聯法團名稱	股份類別	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	佔本公司股權 總數之概約 百分比 <sup>(2)</sup>	佔本公司有關 股本類別股權之 概約百分比 <sup>(3)</sup>
楊博士	本公司	內資股	於受控法團的權益	205,607,968 (L)	28.70%	43.77%
		H股	於受控法團的權益	96,518,100 (L)	13.47%	39.15%
滕勝春先生	北京和信康	-	實益權益	-	0.98%	-

(1) 字母「L」指該人士於股份的好倉而字母「S」指該人士於股份的淡倉。

(2) 指於本年報日期所涉有關類別股份數目除以本公司已發行所有股份數目的百分比（合共716,338,416股，包括246,551,024股H股及469,787,392股內資股）。

(3) 指於本年報日期所涉有關類別股份數目除以本公司已發行有關類別股份數目的百分比。

# 董事會報告

除上文所披露者外，截至本年報日期，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例相關規定當作或視作擁有的權益及淡倉）；或須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至本年報日期，據董事所深知，下列人士（本公司董事、監事或最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露，並根據證券及期貨條例第336條本公司須予存置之登記冊所記錄的權益或淡倉：

名稱／姓名	股份類別	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	佔本公司股權	佔本公司有關股份
				總數之概約	類別股權之概約
				百分比 <sup>(2)</sup>	百分比 <sup>(3)</sup>
Ascendium Group Limited <sup>(4)(5)(6)</sup>	內資股	於受控法團的權益	205,607,968 (L)	28.70%	43.77%
	H股	於受控法團的權益	96,518,100 (L)	13.47%	39.15%
Concord Medical <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	205,607,968 (L)	28.70%	43.77%
	H股	於受控法團的權益	96,518,100 (L)	13.47%	39.15%
Morgancreek <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	205,607,968 (L)	28.70%	43.77%
	H股	於受控法團的權益	96,518,100 (L)	13.47%	39.15%
ZHANG Bi女士 <sup>(4)</sup>	內資股	配偶權益；於受控法團的權益	205,607,968 (L)	28.70%	43.77%
	H股	配偶權益；於受控法團的權益	96,518,100 (L)	13.47%	39.15%
上海醫學之星 <sup>(5)</sup>	內資股	實益權益	96,137,318 (L)	13.42%	20.46%
	H股	於受控法團的權益	28,115,800 (L)	3.92%	11.40%
	內資股	於受控法團的權益	13,333,332 (L)	1.86%	2.84%
	內資股	其他	96,137,318 (L)	13.42%	20.46%
北京泰和誠 <sup>(6)</sup>	H股	實益權益	68,402,300 (L)	9.55%	27.74%
泰和誠香港 <sup>(6)</sup>	H股	於受控法團的權益	68,402,300 (L)	9.55%	27.74%



# 董事會報告

名稱／姓名	股份類別	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	佔本公司股權 總數之概約 百分比 <sup>(2)</sup>	佔本公司有關股份 類別股權之概約 百分比 <sup>(3)</sup>
天津泰和誠	H股	實益權益	28,115,800 (L)	3.92%	11.40%
中金佳泰貳期(天津)股權投資基金 合夥企業(有限合夥) (「中金佳泰」) <sup>(7)</sup>	內資股	實益權益	120,000,000 (L)	16.75%	25.54%
中金資本運營有限公司	內資股	於受控法團的權益	120,000,000 (L)	16.75%	25.54%
中國國際金融股份有限公司	內資股	於受控法團的權益	120,000,000 (L)	16.75%	25.54%
中央匯金投資有限責任公司	內資股	於受控法團的權益	120,000,000 (L)	16.75%	25.54%
寧波信鈺嘉慧企業管理 有限公司(「寧波信鈺」) <sup>(8)</sup>	內資股	實益權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
中信興業投資集團有限公司	內資股	於受控法團的權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
中國中信有限公司	內資股	於受控法團的權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
中國中信股份有限公司	內資股	於受控法團的權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
中信盛星有限公司	內資股	於受控法團的權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
中信盛榮有限公司	內資股	於受控法團的權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
中國中信集團有限公司	內資股	於受控法團的權益	77,777,776 (L)	10.86%	16.56%
珠海歌斐雲諾股權投資基金 (有限合夥)(「歌斐雲諾」) <sup>(9)</sup>	H股	實益權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
蕪湖歌斐資產管理有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
歌斐資產管理有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%

# 董事會報告

名稱／姓名	股份類別	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	佔本公司股權 總數之概約 百分比 <sup>(2)</sup>	佔本公司有關股份 類別股權之概約 百分比 <sup>(2)</sup>
上海諾亞投資管理有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
諾亞控股有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
蕪湖俊成投資中心(有限合夥) <sup>(10)</sup>	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
上海景穆企業管理有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
上海景穆投資管理有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
上海銘鈺資產管理有限公司	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
譚文虹	H股	於受控法團的權益	35,466,666 (L)	4.95%	14.39%
石藥集團恩必普藥業有限公司 <sup>(11)</sup>	內資股	實益權益	28,195,488 (L)	3.94%	6.00%
石藥集團有限公司	內資股	於受控法團的權益	28,195,488 (L)	3.94%	6.00%
盛山資產管理(上海)有限公司 <sup>(12)</sup>	內資股	於受控法團的權益	34,715,560 (L)	4.85%	7.39%
甘世雄	內資股	於受控法團的權益	34,715,560 (L)	4.85%	7.39%
上海冠佑企業管理中心(有限合夥) (「上海冠佑」) <sup>(13)</sup>	H股	實益權益	14,383,300 (L)	2.01%	5.83%
上海峨浦供應鏈科技有限公司	H股	於受控法團的權益	14,383,300 (L)	2.01%	5.83%
祁文元	H股	於受控法團的權益	14,383,300 (L)	2.01%	5.83%
長生資產有限責任公司 (「長生資產」) <sup>(14)</sup>	H股	實益權益	13,333,334 (L)	1.86%	5.41%
	內資股	於受控法團的權益	6,666,666 (L)	0.93%	1.42%

# 董事會報告

名稱／姓名	股份類別	身份／權益性質	持有股份數目 <sup>(1)</sup>	佔本公司股權 總數之概約 百分比 <sup>(2)</sup>	佔本公司有關股份 類別股權之概約 百分比 <sup>(3)</sup>
南通烏蘭電力燃料有限公司	H股	於受控法團的權益	13,333,334 (L)	1.86%	5.41%
	內資股	於受控法團的權益	6,666,666 (L)	0.93%	1.42%
滿洲里錦晟煤炭供銷有限公司	H股	於受控法團的權益	13,333,334 (L)	1.86%	5.41%
	內資股	於受控法團的權益	6,666,666 (L)	0.93%	1.42%
巴圖	H股	於受控法團的權益	13,333,334 (L)	1.86%	5.41%
	內資股	於受控法團的權益	6,666,666 (L)	0.93%	1.42%
馬飛	H股	於受控法團的權益	13,333,334 (L)	1.86%	5.41%
	內資股	於受控法團的權益	6,666,666 (L)	0.93%	1.42%

(1)-(3) 更多資料請參閱本年報「董事會報告—本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節。

(4) Ascendium Group Limited被視為於(i)上海醫學之星(由Ascendium Group Limited及上海卉馥科技發展有限公司(「上海卉馥」)分別擁有98.19%及1.81%權益)持有的全部權益；及(ii)泰和誠香港(由Ascendium Group Limited全資擁有)持有的全部權益中擁有權益。上海卉馥由楊博士擁有約99%權益及由施波濤先生擁有約1%權益。Ascendium Group Limited由Concord Medical全資擁有。截至本年報日期，楊博士透過其控制的實體Morgancreek有權於Concord Medical之股東大會上行使約73.2%之投票權。楊博士的配偶ZHANG Bi女士間接持有Morgancreek的70%股權；而楊博士為Morgancreek的唯一董事，因此，楊博士有權就Morgancreek於Concord Medical持有之股份之投票及處置指示Morgancreek。ZHANG Bi女士作為楊博士的配偶，被視為於楊博士的全部權益中擁有權益。

(5) 上海醫學之星被視為於(i)其直接持有的192,274,636股股份；(ii)天津泰和誠(由上海醫學之星全資擁有)持有的28,115,800股股份；及(iii)上海信荷作為有限合夥人持有上海信荷72.73%合夥權益而持有的13,333,332股股份中擁有權益。在上海醫學之星直接持有的192,274,636股股份中，共有96,137,318股內資股已質押予中誠信託有限責任公司作為貸款融資的擔保。詳情請參閱本公司2024年7月10日、2024年10月14日及2025年1月24日公告。

(6) 泰和誠香港被視為於北京泰和誠持有的68,402,300股股份中擁有權益，而北京泰和誠由泰和誠香港全資擁有。

# 董事會報告

- (7) 中金佳泰為於中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人為中金資本運營有限公司，該公司為中國國際金融股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601995）及於聯交所（股份代號：3908）上市的公司）的全資附屬公司。就證券及期貨條例而言，中央匯金投資有限責任公司被視為於中國國際金融股份有限公司持有的全部權益中擁有權益。
- (8) 寧波信鈺為一家於中國成立的有限公司，並為中信興業投資集團有限公司的全資附屬公司，而中信興業投資集團有限公司由中國中信有限公司全資擁有。中國中信有限公司由中國中信股份有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：0267）全資擁有，而後者由中信盛星有限公司及中信盛榮有限公司分別擁有32.53%及25.60%權益。中信盛星有限公司及中信盛榮有限公司均由中國中信集團有限公司全資擁有。
- (9) 歌斐雲諾為於中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人蕪湖歌斐資產管理有限公司，該公司為歌斐資產管理有限公司的全資附屬公司，而歌斐資產管理有限公司由上海諾亞投資管理有限公司全資擁有。上海諾亞投資管理有限公司由諾亞控股有限公司（一家於聯交所（股份代號：6686）及於紐約證券交易所（代碼：NOAH）上市的公司）控制。
- (10) 蕪湖俊成投資中心（有限合夥）作為歌斐雲諾的有限合夥人持有43.6009%的合夥權益，被視為於歌斐雲諾持有的全部權益中擁有權益。上海景穆企業管理有限公司及上海景穆投資管理有限公司各持有蕪湖俊成投資中心（有限合夥）50%的合夥權益。上海景穆企業管理有限公司由上海景穆投資管理有限公司全資擁有，上海景穆投資管理有限公司由上海鈦銘資產管理有限公司全資擁有，而上海鈦銘資產管理有限公司由譚文虹全資擁有。
- (11) 石藥集團恩必普藥業有限公司為一家於中國成立的有限公司，並為石藥集團有限公司的全資附屬公司，而石藥集團有限公司為一家於聯交所上市的公司（股份代號：1093）。
- (12) 盛山資產管理（上海）有限公司為嘉興盛識股權投資合夥企業（有限合夥）（「嘉興盛識」）、蘇州覺普投資中心（有限合夥）（「蘇州覺普」）及杭州藍海有方股權投資基金合夥企業（有限合夥）（「藍海有方」）的普通合夥人，並控制蘇州盛山惠贏創業投資企業（有限合夥）（「盛山惠贏」）的普通合夥人。因此盛山資產管理（上海）有限公司被視為於嘉興盛識、蘇州覺普及藍海有方及盛山惠贏持有的全部權益中擁有權益。甘世雄擁有盛山資產管理（上海）有限公司51%的股權。
- (13) 上海冠佑的普通合夥人是上海峨浦供應鏈科技有限公司。上海峨浦供應鏈科技有限公司由祁文元及馬瑜分別持有90%及10%權益。
- (14) 長生資產作為藍海有方有限合夥人持有88.44%的合夥權益，被視為於藍海有方持有的全部權益中擁有權益。長生資產的權益分別由南通烏蘭電力燃料有限公司、滿洲里錦晟煤炭供銷有限公司及內蒙古霖廣資產管理有限公司持有39%、33%及28%的股權。南通烏蘭電力燃料有限公司由巴圖和哈斯格日勒圖分別持有90%及10%股權。滿洲里錦晟煤炭供銷有限公司分別有馬飛及王強持有85%及15%。

# 董事會報告

除上文所披露者外，截至本年報日期，本公司董事、監事及最高行政人員並不知悉有任何其他人士（本公司董事、監事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉。

## 董事收購股份或債權證的權利

除本年報所披露者外，於截至2024年12月31日止年度期間及年末，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事或任何彼等的配偶或未滿18歲子女可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證獲得利益。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於報告期，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括銷售庫存股份，如有）。於2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

本公司於報告期內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註31。

## 重大收購及出售附屬公司

除本公司日期為2024年4月26日及2024年5月14日有關成立合夥企業及視作出售附屬公司權益的公告所披露者外，於截至2024年12月31日止年度，我們並無任何重大收購及出售及重大投資。

## 全球發售所得款項用途

本公司H股已於2024年1月9日在聯交所主板上市。全球發售收到所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的估計包銷佣金以及其他費用及開支）約為466.36百萬港元。

誠如(i)本公司日期為2024年8月29日的公告所披露，內容有關（其中包括）所得款項用途變更，(ii)本公司日期為2024年9月10日的通函「III.建議變更所得款項用途」一節、(iii)本公司日期為2024年8月29日的2024年中期業績公告、(iv)2024年中期報告「其他資料－上市所得款項淨額用途」一節及(v)日期為2024年9月30日的投票結果公告，內容有關（其中包括）批准變更所得款項用途，董事會及股東已批准採納變更全球發售所得款項淨額用途。除其中所披露者外，全球發售所得款項淨額其他項目的擬定用途維持不變。

# 董事會報告

截至2024年12月31日，所得款項淨額中約183.21百萬港元尚未動用。下表載列截至2024年12月31日全球發售所得款項淨額的經修訂規劃用途及實際用途：

	重新分配後 全球發售 所得款項淨額 百分比	重新分配後 全球發售 所得款項淨額	於上市日期至 2024年 12月31日 已動用金額 (百萬港元)	截至 2024年 12月31日 未動用金額	完全使用的預期時間
償付部分計息銀行借款 為上海醫院的建設 提供資金	49.4%	230.42	121.32	109.10	2025年12月31日之前
營運資金及其他一般 公司用途	30.6%	142.71	140.00	2.71	2025年12月31日之前
	20.0%	93.23	21.83	71.40	2025年12月31日之前
<b>總計</b>		<b>466.36</b>	<b>283.15</b>	<b>183.21</b>	

董事會目前預計於2025年12月31日前完全動用全球發售所募集所得款項淨額，受本公司變動的業務需求及變動的市場條件的變化所規限。上述披露之未動用金額之預期悉數動用時間表乃基於董事會根據截至本報告日期止之最新資料所作出之合理估計。有關詳情，請參閱(i)招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節、(ii)本公司日期為2024年8月29日的公告，內容有關(其中包括)所得款項用途變更、(iii)本公司於2024年9月10日的通函內「建議更改所得款項用途」一節、(iv)本公司日期為2024年8月29日的中期業績公告、(v)2024年中期報告「其他資料－上市所得款項淨額用途」一節，及(vi)2024年9月30日的表決結果公告，內容有關(其中包括)批准變更所得款項用途。

如本公司2024年8月29日的2024年中期業績公告及2024年10月28日的公告所披露，本公司持有9家不同基金公司的九筆保本低風險金融產品作資金管理用途，截至2024年6月30日，其公允價值合計為人民幣207.2百萬元。該等金融產品可按要求贖回。截至本報告日期，該九筆金融產品已全部贖回及結算。本公司要強調的是，偏離首次公開發售所得款項用途是無心之失，非故意為之。為防止日後出現類似情況，本公司已即時採取若干補救措施。詳情請參閱本年報「企業管治報告」。

# 董事會報告

## 訴訟及合規

於報告期間，本集團並無嚴重違反法律及法規，亦無發生董事認為整體上可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的任何不合規事件。

## 股東週年大會

股東週年大會將於2025年5月27日(星期二)召開。召開股東週年大會的通告將根據上市規則的規定適時在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.concordmedical.com](http://www.concordmedical.com))刊發，並向要求印刷件形式公司通訊的股東適時寄發。

## 末期股息

董事會已議決不建議就截至2024年12月31日止年度派發任何末期股息。

## 暫停辦理股份登記手續

為釐定股東有權出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年5月22日(星期四)至2025年5月27日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理本公司股份過戶登記手續，於此期間不辦理任何股份過戶登記。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有H股股份過戶文件連同相關股票須不遲於2025年5月21日(星期三)下午四時三十分(香港時間)遞交至本公司之香港H股股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。內資股股東應聯絡董事會秘書有關內資股股份過戶登記手續。董事會秘書的聯繫方式為：中國北京市朝陽區光華路7號漢威大廈東區26A1-26A5室；電話號碼：(86) 010-5903 6688。

## 優先認購權

根據組織章程細則或中國法律，當中並無載列優先購買權規條，規定本公司按比例基準向其現有股東發售新股。

## 稅項寬減及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司上市證券而享有的任何稅項寬減及豁免。倘任何股東不能確定購買、持有、出售、處理或行使有關股份的任何權利的稅務影響，彼等應諮詢專家。

# 董事會報告

## 獲准許彌償條文

本公司於報告期為董事及高級管理人員投保恰當責任保險。根據組織章程細則及在適用法律及法規的規限下，每名董事均可從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為董事在獲判勝訴或獲判無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任。

## 充足的公眾持股量

上市規則第8.08(1)(a)條規定，於任何時候，發行人已發行股份總數中至少25%須由公眾持有。我們已獲聯交所授出豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)(a)條，以使公眾持股量的百分比為15%至25%之間的較低者（或於本公司股份於聯交所上市後由公眾持有的較高百分比）。於2024年1月9日，公眾持股量百分比約為16.73%。根據本公司可獲得的公開資料及就董事所深知，截至本報告日期，本公司已發行股份總數中至少20.94%由公眾持有。

## 審計委員會

於本年報日期，審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即吳國賢先生、孫延生先生及李雪梅女士，而吳國賢先生擔任審計委員會主席。審計委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的年度業績，並建議董事會批准。

審計委員會已與管理層審閱本集團採納的會計原則及政策以及本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表。審計委員會認為，本集團的年度業績符合適用會計準則、法律及法規，且本公司已就此作出適當披露。

本年報乃基於本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

## 核數師

於報告期，香港立信德豪會計師事務所有限公司獲委任為核數師。截至2024年12月31日止年度，本集團綜合財務報表已經由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核。

續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司擔任本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

## 捐款

截至2024年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款合共約人民幣210,000元。



# 董事會報告

## 遵守不競爭承諾

於2023年12月19日，我們的控股股東，即楊博士、Morgancreek、Concord Medical、Ascendium Group Limited、上海卉馥科技發展有限公司、泰和誠香港、上海醫學之星、天津泰和誠、北京泰和誠及上海信荷以本公司為受益人訂立不競爭契據（「不競爭承諾」），據此，控股股東已各自向本公司承諾，彼等將不會並將促使其緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會直接或間接（不論以當事人或代理的身份，不論為其本身利益或與任何人士、商號或公司共同或代表任何人士、商號或公司，不論在中國境內或境外）開展、從事、參與或收購任何與我們的核心業務（醫療機構的運營及提供腫瘤相關服務）直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務，核心業務主要包括銷售及安裝醫用設備及軟件、管理及技術支持以及於受限制期間的經營租賃。有關不競爭契據的詳情，請參閱招股章程中「與控股股東的關係—不競爭承諾」。

控股股東已承諾彼等已於報告期遵守不競爭承諾。獨立非執行董事已審閱不競爭承諾且評估是否控股股東及其緊密聯繫人已遵守不競爭承諾的條款，並信納控股股東已於截至2024年12月31日止年度遵守其於不競爭承諾項下的承諾。

## 企業管治

本集團的企業管治詳情載於本年報的「企業管治報告」一節。

## 報告期後事項

### 股份激勵計劃

於2025年1月22日，股東審議通過(i)採納H股激勵計劃及(ii)授權董事會及／或授權人士處理H股激勵計劃相關事宜。有關詳情，請參閱本公司於2025年1月6日刊發的通函及於2025年1月22日刊發的表決結果公告。以下載列H股激勵計劃之主要條款概要。除另有指明外，詞彙與有關通函及公告所載者具有相同涵義。

### 1. H股激勵計劃的目的

H股激勵計劃旨在促進本公司實現長期可持續發展和業績目標達成。把激勵對象與股東、投資者和本公司的利益緊密聯繫起來，增強本公司凝聚力，促進本公司價值的最大化。完善本公司激勵機制，吸引、激勵和保留對本公司持續經營、發展和長期成長做出有力貢獻的本集團董事、監事、高級管理人員及僱員。

# 董事會報告

## 2. 期限

除董事會根據計劃規則決定的任何提前終止外，H股激勵計劃將自採納日期（即股東大會批准採納本計劃之日）起十(10)年期間（「計劃期限」）有效及生效，其後不得授予任何額外獎勵股份，如有任何於H股激勵計劃期限結束前已授予但尚未歸屬的獎勵股份，H股激勵計劃將繼續延期至該等獎勵股份歸屬完成。

## 3. 資金來源

H股激勵計劃的資金來源為(i)本公司內部資金；及／或(ii)激勵對象按授予函及／或計劃規則條款需向本公司（或董事會及／或授權人士指示的其他人士）支付，以獲得獎勵股份的金額（「激勵計劃資金」）。

## 4. 目標股份來源

H股激勵計劃項下的目標股份來源為受託人按照本公司的指示及計劃規則的相關規定，利用激勵計劃資金按當時的市價通過場內及／或場外交易收購的H股。

## 5. 計劃限額

在任何情況下，H股激勵計劃項下可予授出的獎勵股份上限，不得超過本公司於採納日期已發行股份總數的5%（「計劃限額」），預計為35,816,921股H股（假設自本通函日期至採納日期間沒有發行任何新股份）。在未取得股東批准的情況下，董事會及／或授權人士不得另行授出任何會導致超出計劃限額的獎勵股份。

## 6. 合資格人士及激勵對象

有權參與H股激勵計劃的人士包括本集團任何現任董事、監事、高級管理人員或核心僱員（「合資格人士」）。

如於授予日有以下情況，任何人士不得被視為合資格人士：

- (i) 最近12個月內被證券監管機構公開譴責或宣佈為不適當人選；
- (ii) 最近12個月內因重大違法違規行為被證券監管機構予以行政處罰；
- (iii) 具有法律法規規定的禁止參與H股激勵計劃情形；

# 董事會報告

- (iv) 有其他嚴重違反本集團有關規定或董事會認定的對本集團利益造成重大損害的行為；或
- (v) 董事會為維護本集團利益及確保本集團遵守與該計劃運作有關的適用法律及法規而規定的任何其他情形。

董事會及／或授權人士可根據計劃規則選擇任何合資格人士為H股激勵計劃的激勵對象。

## 7. H股激勵計劃的管理

H股激勵計劃應由下列管理機構管理：

- (i) 本公司股東大會為本公司的最高權力機構並負責審議批准H股激勵計劃的採納，而董事會是H股激勵計劃的執行管理機構。董事會審議並通過H股激勵計劃後，報股東大會審批通過後實施H股激勵計劃。董事會及／或授權人士可以在股東大會授權範圍內辦理及實施H股激勵計劃的所有相關事宜；
- (ii) 獨立非執行董事為H股激勵計劃的監督機構，負責對H股激勵計劃的實施是否符合相關法律、法規、規範性文件及本公司註冊地、上市地有關監管規則進行監督；
- (iii) 向本集團董事或高級管理人員授出任何獎勵須首先獲得薪酬與考核委員會及董事會的批准，向本公司董事及任何其他關連人士授出任何獎勵均須遵守所有適用的法律、規則及法規，包括上市規則以及本公司所採納的任何相應守則或證券交易限制；及
- (iv) 在不損害董事會的一般管理權力的原則下，董事會可將管理H股激勵計劃的權力（包括根據H股激勵計劃授予獎勵的權力）授權給其指定的授權人士。授權人士的任期、職權範圍及報酬（如有）應由董事會不時全權酌情決定。

本公司將委任受託人及設立信託，以便對H股激勵計劃進行管理。

# 董事會報告

## 8. 獎勵股份的授予

在H股激勵計劃的條款及條件的規限下，董事會及／或授權人士可全權酌情按照董事會及／或授權人士認為合適的條款及條件向任何合資格人士以授予價格授予獎勵股份，相關授予價格的金額由董事會及／或授權人士釐定並列載於授予函中。對價須於獎勵股份歸屬時由相關激勵對象支付。

董事會及／或授權人士決定向任何激勵對象授出獎勵股份後，本公司應向該激勵對象發出授予函，當中應載列授予詳情，包括但不限於激勵對象的姓名、授予的獎勵股份數量、歸屬標準及條件、歸屬日、授予價格、獎勵股份的失效條件以及董事會及／或授權人士應釐定且不與H股激勵計劃不一致的其他條款及條件。激勵對象須書面確認接納有關授予。

## 9. 獎勵股份的歸屬

董事會及／或授權人士可在遵守所有適用法律、規則及條例的前提下，確定歸屬的標準及條件以及根據H股激勵計劃向各激勵對象授出的獎勵股份的歸屬期。除董事會另行決定外，任何所授予獎勵股份的歸屬期均不應早於至授予日(含當日)起計12個月。

董事會認為，該酌情權使本公司有更大的靈活性來吸引人才，或以加速歸屬的方式獎勵表現優異或對本集團有貢獻的合資格人士。因此，董事會(及就向董事及／或高級管理人員授予獎勵股份而言，薪酬與考核委員會)認為，較短的歸屬期符合市場慣例，屬適當且與H股激勵計劃的目的相一致。

獎勵股份的歸屬須遵守(其中包括)下文「10. 績效目標」所述的績效目標，以及授予函中可能規定的任何其他條件。如激勵對象未能達到適用於任何獎勵股份授予的歸屬條件，除非獲董事會及／或授權人士豁免，則應在該歸屬期內歸屬的所有或任何獎勵股份不得歸屬並應就該激勵對象而言立即失效並退還有關獎勵股份由受託人持有以滿足H股激勵計劃下的其他獎勵。

除任何不可預見的情況外，董事會及／或授權人士將向相關激勵對象發出一份歸屬通知，當中包括確認激勵對象歸屬條件的滿足及歸屬日、確認授予價格的支付方式及確認激勵對象的銀行賬戶的詳情以向激勵對象支付對應的現金。董事會及／或授權人士將於受託人與董事會及／或授權人士不時在任何歸屬日前商定的合理期限內知會受託人該歸屬通知。

# 董事會報告

相關獎勵股份按照上述程序正式歸屬後，在符合本公司成立地及上市地相關法律、法規、規章及規範性文件以及本公司章程的前提下，受託人須根據H股激勵計劃並按照董事會、授權人士及／或激勵對象（如適用）透過本公司發出的指示轉讓及／或出售激勵對象已歸屬的獎勵股份。

## 10. 績效目標

待激勵對象滿足董事會不時確定的績效目標（如有）後，方可歸屬獎勵股份。在授予任何與績效掛鈎的獎勵後，如果情況發生變化，董事會應有權在歸屬期內對規定的績效目標進行公平合理的調整，但任何此類調整應獲董事會視為公平合理。績效目標包括本集團實現的財務類指標、業務計劃里程碑及市值里程碑，此類目標對於各激勵對象而言可能有所不同。董事會將不時進行評估，將績效與預先協議的目標進行比較，以確定是否達成目標及達成的程度。評估後，倘董事會確定尚未滿足規定的任何績效目標，則未行使的獎勵股份將自動失效。

董事會認為，上述安排將使董事會更靈活地根據每次授出的特定情況設立績效目標，並促進董事會提供合適的激勵，以吸引及挽留對本集團發展有價值的優秀人才。此外，董事會認為，設立績效目標可為激勵對象提供充足的動機及激勵，以提升其表現並為本集團的整體發展及業務成功作出貢獻。考慮到上述因素，董事會認為績效目標符合H股激勵計劃的目的，並符合本公司及股東的整體利益。

## 11. 於獎勵股份的權益

於計劃期限內，除非及截至獎勵股份根據計劃規則歸屬及實際轉讓至激勵對象持有（如適用），激勵對象不得以任何方式處置所授予的獎勵股份，包括但不限於出售、轉讓、質押、抵押、設押或為他人創造任何利益，或訂立任何如此行事的協議。

為免生疑問，於獎勵股份歸屬及轉讓（如適用）前，所有激勵對象不享受目標股份除分紅權外的任何權利（如表決權、配股權、供股權等）。

受託人不得就其根據H股激勵計劃持有的任何目標股份行使任何表決權。

# 董事會報告

## 12. 授予及出售限制

董事會及／或授權人士不得在下列期間授予或出售獎勵股份：

- (i) 本公司出現內幕消息的任何時間及直至該內幕消息公佈之日；
- (ii) 於緊接年度業績刊發前的60日至刊發之日止（包含首尾兩日）；
- (iii) 於緊接中期業績及季度業績（如適用）刊發前的30日至刊發之日（包含首尾兩日）止期間；或
- (iv) 適用法律法規規定的其他限制。

## 13. H股激勵計劃的變更或終止

對H股激勵計劃第2.2條計劃目的、第2.4條計劃期限、第4.1條合資格人士及第5.2條目標股份來源以及最高數目以及第10.2條計劃的變更的修改需由股東大會決定，對H股激勵計劃的其它條款修改由董事會決定。對H股激勵計劃的任何更改或補充應以書面形式通知受託人及所有激勵對象。

H股激勵計劃應在下列較早日期終止：(i)採納日期起計第十週年日期；及(ii)董事會決議案釐定的提前終止日期。

董事（包括獨立非執行董事）認為採納H股激勵計劃將實現上述目標，且H股激勵計劃的條款及條件乃按一般商業條款訂立，屬公平合理並符合本公司及股東的整體利益。

H股激勵計劃並不涉及發行任何新股份或就任何新股份授出購股權。根據上市規則第十七章，H股激勵計劃構成由現有股份支付的股份計劃，因此須遵守上市規則第17.12條的適用披露規定。截至本報告日期，並無根據H股激勵計劃向任何人員授出任何獎勵。

# 董事會報告

## 其他事項

於2025年1月24日，上海醫學之星以中誠信託有限責任公司為受益人質押8,967,318股內資股（約佔上海醫學之星直接持有本公司股份總數的4.66%）。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年7月10日、2024年10月14日及2025年1月24日之公告。

於2025年4月11日（星期五）舉行的臨時股東大會已考慮及批准(i)本公司提供擔保及(ii)授權董事會及／或其授權代表在擔保金額範圍內全權酌情考慮及批准擔保的所有具體事項。有關詳情，請參閱本公司於2025年3月20日刊發之通函及本公司於2025年4月11日刊發的投票結果公告。

鑒於第三屆董事會及監事會任期即將屆滿，根據《中華人民共和國公司法》和本公司組織章程細則的相關規定，董事會及監事會建議提名第四屆董事會及監事會成員。詳情請參閱本公司日期為2025年4月13日及2025年4月16日的公告。

截至本年報日期，除上述者外，自報告期末以來，本公司概無須予披露的其他重大事項。

## 致謝

本人謹此代表董事會就醫生、患者及業務合作夥伴對本公司的信任、我們員工及管理團隊的勤勉、奉獻、忠誠及誠信以及股東的持續支持致以衷心感謝。

承董事會命

美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司

董事長兼執行董事

楊建宇博士

中國北京，2025年3月27日

# 監事會報告

2024年，監事會全體成員嚴格按照《公司法》等有關法律、上市規則及《公司章程》的有關規定，遵守誠信原則，本着對全體股東負責的態度，認真履行監督職責，積極開展工作，出席監事會會議，列席董事會會議和股東大會，對本公司的依法運作、財務狀況及董事、管理層履職情況等方面進行有效監督，促進了本公司的規範運作。

## 監事會基本構成

監事會由3名監事組成。監事會設主席1人，由全體監事過半數選舉產生。監事會主席召集和主持監事會會議；監事會主席不能履行職務或者不履行職務的，由半數以上監事共同推舉1名監事召集和主持監事會會議。

監事會應當包括股東代表和適當比例的公司職工代表，其中職工代表的比例不低於1/3。監事會中的職工代表由公司職工通過職工代表大會、職工大會或者其他形式民主選舉產生。

監事會由三名監事組成，具體如下：

股東代表監事：滕勝春先生(主席)、于越先生

職工代表監事：蔣瓏女士

## 監事會總體職責

監事會是本公司的監督機構，嚴格依照《公司法》、上市規則及《公司章程》履行職責，監事會負責監督董事會及高級管理層表現、本公司的財務運作、內部控制及風險管理。

## 監事會工作情況

在2024年，監事會召開了兩次會議，會議具體情況如下：

2024年3月27日，第三屆第四次會議，審議八項議案，全體監事均親自出席本次會議以討論及審議以下內容：《關於2023年度監事會工作報告的議案》、《關於2023年度財務決算報告的議案》、《關於2023年年度報告的議案》、《關於確認2023年度監事薪酬的議案》、《關於2024年度財務預算方案的議案》、《關於續聘會計師事務所的議案》、《關於2024年度監事會成員薪酬方案的議案》、《關於購買董監高責任險的議案》。全部監事出席本次會議。



# 監事會報告

2024年8月29日，第三屆第五次會議，審議了四項議案。全體監事均親自出席本次會議以討論及審議以下內容：《關於2024年中期業績公告的議案》、《關於2024年中期報告的議案》、《關於不派發中期股息的議案》、《關於調整募資用途比例的議案》。全部監事出席本次會議。

報告期內，監事會成員列席本公司的股東大會和董事會會議，以認真負責的態度提出了相關意見和建議，對會議的程序和內容實施監督，並有效監督本公司經營的決策程序、依法運作情況、財務狀況以及董事、管理層於本公司日常經營中的職務行為，較好地維護了本公司和股東的合法利益。

## 監事會對董事會、高級管理人員經營行為的基本評價

截至2024年12月31日止年度，通過對董事及高級管理人員的監督，監事會認為：本公司重大經營決策程序合法有效；董事及高級管理人員在執行本公司職務時，均能認真貫徹執行中國法律法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議，未出現損害本公司及股東利益的行為，經營中未發現董事及高級管理人員存在違規操作行為。

## 對本公司報告期內的有關事項的獨立意見

2024年，監事會依據《中國公司法》《公司章程》對本公司股東大會、董事會會議的召開程序、決議事項、董事會對股東大會的決議執行情況及高級管理人員執行職務的情況等進行監督。

監事會認為，本公司決策程序遵守了《中國公司法》、《公司章程》和上市規則等相關規定，董事會運作規範、程序合法、決策合理、認真執行股東大會的各項決議；董事及高級管理人員執行本公司職務時忠於職守、勤勉盡責，恪盡職守，並無發現任何違反法律、法規、《公司章程》或損害本公司利益的情況；股東大會的各項決議均得到了落實。

## 監事會對本公司財務情況的獨立意見

監事會對本公司財務進行了監督，認為本公司的財務制度健全，財務運行狀況良好，並認為本公司嚴格遵守了企業會計制度和會計準則及其他相關財務規定的要求。同時，監事會認真審核了董事會擬提交股東大會的經獨立核數師審計並出具無保留意見的2024年財務報表等相關材料，認為財務報告遵循了一貫性原則、客觀、準確、真實地反映了本公司的財務狀況和經營成果。

# 監事會報告

## 監事會對本公司關連交易情況的獨立意見

監事會審閱了本年度內本公司發生的關連交易的相關資料，監事會認為，本公司有關關連交易嚴格按照關連交易的相關制度及協議執行，符合公平、合理的原則，未損害本公司及股東利益。

## 2025年度工作計劃

2025年度，監事會將繼續發揮好監督職能，嚴格按照《公司法》等有關法律、上市規則和《公司章程》等相關規定，依法獨立行使監督權，履行忠實勤勉義務，切實維護本公司及廣大股東的利益，確保本公司規範健康運作。

1. 開展日常議事活動。根據本公司實際情況召開監事會會議，做好各項議案的審議工作；
2. 加強落實監督職能。強化對董事和高級管理人員在履行職責、執行決議和遵守法規等方面的監督，加強對高級管理人員違規、失職、不作為的監督與糾正，促使其決策和經營活動更加規範、合法；並對本公司重大經營決策、重大資產收購、對外投資等事項的貫徹執行情況開展重點監督，定期了解和審核本公司財務報告，有效防範經營風險；
3. 及時學習法律法規及相關政策。認真學習不時更新的法律法規和相關政策，不斷推動本公司完善內部控制體系建設，促使本公司健全規範治理的長效機制，保障本公司持續、健康發展；及
4. 監事會成員勤勉盡職。日常密切關注本公司的生產、經營、管理情況和重大舉措，參加董事會會議、股東大會等本公司重要會議並積極提出意見或建議。

# 企業管治報告

本公司致力於建設良好的企業管治常規以保障股東權益。董事會欣然提呈本公司截至2024年12月31日止年度的企業管治報告。

## 企業戰略及文化

本公司長期專注於先進腫瘤診療技術的研究、開發、轉化及應用提供以精準放療為特色的國內領先的腫瘤醫療整體解決方案，自建自營線上線下相結合的腫瘤專科醫療機構及互聯網醫院，旨在推動中國腫瘤診治的標準化和國際化，讓腫瘤患者享受高品質的醫療服務。自本公司成立以來，本公司一直重視承擔企業的社會責任，打造最佳的品牌形象。

使命：抗擊癌症，守護生命光彩

願景：攜手領先智慧 共鑄品質醫療 成為患者最信任的抗癌夥伴

價值觀：協作、擔當、尊重、守正

良好的企業文化是企業發展的基石，本公司期望並要求全體員工加強實行。我們會加強員工的培訓計劃，以便他們更好地了解我們的企業文化、政策、學習相關法律法規，此外，本公司將不時邀請外部專家向我們的員工進行培訓，以提高他們的相關知識及技能。

## 企業管治常規

本公司致力於踐行良好的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對本公司全體股東的透明度及問責性。本公司已採納企業管治守則的守則條文作為本身的企業管治慣例。本公司股份於2024年1月9日在聯交所主板上市。

於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

本公司將繼續定期審閱及監督其企業管治常規，確保遵守企業管治守則。

# 企業管治報告

## 遵守董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身就其董事、監事及相關僱員（可能掌握本公司內幕消息的人士）進行本公司證券交易的行為守則。

本公司已向本公司全體董事、監事及相關僱員進行具體查詢，而彼等全部確認於報告期間已遵守標準守則。

## 董事長兼首席執行官

於報告期間，本公司董事長（「董事長」）及總裁（「總裁」）之角色由不同人士分開擔任。楊建宇先生為董事長，而付驍女士為本公司總裁。

董事長領導董事會，並負責確保董事會有效運作及領導。總裁專注於本公司的整體業務營運及本集團的管理。本公司已遵守企業管治守則的守則條文，規定董事長及總裁（即首席執行官）須為不同人士。

## 董事會

### 董事會組成

截至本報告日期，董事會由以下三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事組成：

### 執行董事

楊建宇博士  
付驍女士  
常亮先生

### 非執行董事

王雷先生  
陳宏章先生  
施波濤先生（於2024年8月29日重新認定為非執行董事）

### 獨立非執行董事

李雪梅女士  
孫延生先生  
吳國賢先生

董事的履歷載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

除本年報所披露者外，董事與其他董事、最高行政人員之間概無任何關係（包括財務、業務、家屬或其他重大／相關關係）。

董事組成自2024年12月31日至本年報日期並無變動。

# 企業管治報告

## 董事會的獨立性

根據企業管治守則第二部分項下的守則B.1.4，董事會已制定機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點及意見，具體而言，(i)獨立非執行董事應積極參與董事會會議；(ii)獨立非執行董事的人數必須符合上市規則的規定；及(iii)獨立非執行董事應投入足夠時間履行其作為董事的職責。此外，董事可獲外部獨立專業人士提供意見，以協助彼等履行職責，費用由本公司承擔。未來，董事會將每年檢討該機制的實施及成效。

於報告期間，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10A條有關委任至少三名獨立非執行董事，而獨立非執行董事佔董事會人數的三分之一，且至少其中一名具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條確認彼之獨立性，而本公司認為彼等各自均屬獨立。

## 董事會及管理層的職責、責任及貢獻

董事會負責領導及監察本公司，並監督本集團的業務、戰略決定及表現並共同負責通過指導及監督本公司事務以促進本公司的成功。董事會的主要職權包括但不限於召開股東大會、向股東大會提呈報告、落實在股東大會上通過的決議案、決定本集團營運計劃及投資方案、制訂本集團年度財務預算及決算、制訂本集團的基本管理制度、制訂本集團溢利分配方案及彌補虧損方案以及行使組織章程細則所賦予的其他職權。

所有董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業精神，以確保其高效及有效運作。董事會須遵照本公司及股東的整體最佳利益客觀作出決定。

董事會負責並擁有一般權力管理及開展業務。董事會已向本集團高級管理層轉授處理本集團日常管理及營運的授權及責任。為監督本公司事務的各個具體範疇，董事會已成立三個董事委員會，包括審計委員會、提名委員會及薪酬與考核委員會。董事會已向董事委員會轉授各委員會相關職權範圍所載的責任。所有董事委員會均已獲提供足夠資源以履行其職責。

## 董事及高級管理層的責任保險

本公司已安排適當的責任保險以彌償本公司董事及高級管理層因企業活動所引致的責任。有關保險範圍將每年進行審查。

# 企業管治報告

## 董事持續專業發展

全體董事應參與持續專業進展，按要求參與相關培訓，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面數據及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次接受委任時獲得正式、全面及特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知悉上市規則及相關法定規定下的董事責任及義務。李雪梅女士、孫延生先生及吳國賢先生（獲委任為於上市日期生效的獨立非執行董事）於2024年3月7日出席一個培訓會議，當中外部法律顧問就適用於彼等作為上市公司董事的規定、彼等作為董事的責任及向證監會作出虛假申報或提供虛假資料的可能後果提供香港法律意見。彼等各自己確認其了解法律顧問提供的資料。

董事應緊貼監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

董事確認彼等已遵守企業管治守則第二部分項下有關董事培訓的守則條文第C.1.4條，及全體董事已參與適當的持續專業發展以更新自身的知識及技能。於報告期間及於上市前，全體董事均參加本公司法律顧問就董事於上市規則、證券及期貨條例及其他相關法律及法規下的職責、責任及義務舉行的培訓會。於報告期間及直至本報告日期，董事亦參加以下專業發展活動：(a)參加律師事務所提供且與本公司業務相關的培訓；(b)閱讀與多種議題（包括企業管治事宜、董事職責、上市規則等）相關的材料。

董事姓名	持續專業發展 計劃的性質
<b>執行董事</b>	
楊建宇博士	A+B
付驍女士	A+B
常亮先生	A+B
<b>非執行董事</b>	
王雷先生	A+B
陳宏章先生	A+B
施波濤先生	A+B
<b>獨立非執行董事</b>	
李雪梅女士	A+B
孫延生先生	A+B
吳國賢先生	A+B

# 企業管治報告

附註：

- A. 由本公司法律顧問提供的培訓及與本公司業務有關的培訓。
- B. 閱讀有關個主題的資料，包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律。

## 委任及重選董事

全體董事已與本公司訂立服務協議，經公司股東大會審議通過之日起算至本屆董事會任期屆滿為止（另有約定或法律法規另有規定者除外）。每屆董事會任期三年，董事任期屆滿後連選可以連任。根據服務協議，可由本公司、董事發出不少於三十日的書面通知予以終止。各獨立非執行董事有權收取固定董事袍金，而非執行董事則不收取任何酬金。

董事的委任須遵守組織章程細則有關規定。

委任、重選及罷免董事的程序及流程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就委任或重選董事及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

## 董事會會議及股東大會

董事會應定期舉行會議以討論本集團的整體策略以及經營及財務表現。董事會每年度至少召開四次會議，由董事長召集和主持。董事可親身或透過電子通訊方式參加會議。董事會定期會議須提前至少14天向全體董事發出通知。對於其他董事會及董事委員會會議，將發出合理通知。

於報告日期，進行了十一次董事會會議。於報告期舉行了兩次股東大會。

董事出席董事會會議記錄摘要：

董事姓名	出席率
<strong>執行董事</strong>	
楊建宇博士	11/11
付驍女士	11/11
常亮先生	11/11
<strong>非執行董事</strong>	
王雷先生	11/11
陳宏章先生	11/11
施波濤先生	11/11
<strong>獨立非執行董事</strong>	
李雪梅女士	11/11
孫延生先生	11/11
吳國賢先生	11/11

# 企業管治報告

## 董事委員會

本公司已成立三個董事委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會。各董事委員會成立之時均已訂明書面職權範圍，以明確其權力及職責。董事委員會的職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

## 審計委員會

審計委員會包括三名成員，為三名獨立非執行董事，即吳國賢先生、李雪梅女士、孫延生先生。吳國賢先生（即具備適當專業資格的獨立非執行董事）為審計委員會主席。

審計委員會主要負責檢查本公司的會計政策、財務狀況和財務報告程序，內、外部審計的溝通協調，檢查內部控制制度並監督其實施，檢查監督本公司內部審計工作、內部審計制度及其實施，指導內部審計部門的工作，對外部審計機構的聘任事宜發表意見，指導和監督外部審計機構的工作，負責本公司的年度審計工作，就財務信息的真實性、完整性和準確性作出判斷，對公司正在運作的重大投資項目等進行風險評估，並就公司的內控、風險和合規方面的問題向董事會提出意見和改進建議。

審計委員會亦負責履行企業管治守則的條文A.2.1規定的職能。

截至2024年12月31日，審計委員會共召開兩次會議，具體如下：

2024年3月27日，審議了六項議案。全體委員均親自出席本次會議以討論及審議以下內容：(1)審閱公司及其附屬公司本集團截至2023年12月31日止年度之經審計綜合全年業績，及考慮本集團截至2023年12月31日止年度之經審核綜合財務報表的完整性，並審閱財務報表內所載有關財務申報的重大意見；(2)審閱本集團截至2023年12月31日止年度之經審核綜合財務報表、年度報告及年度業績公告；(3)評核及監察外聘核數師是否獨立客觀及審計程序是否有效，(4)考慮續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司來年核數師及釐定其酬金；(5)審閱及考慮內審部門就本公司財務監控，風險管理及內部監控系統提交的報告；(6)審閱本公司不競爭承諾契據。全部委員出席本次會議。



# 企業管治報告

2024年8月29日，審議了四項議案。全體委員均親自出席本次會議以討論及審議以下內容：(1)審閱本集團截至2024年6月30日止六個月之中期業績財務報告；(2)審閱外聘核數師就截至2024年6月30日止6個月之未經審核綜合財務報表出具的審閱報告；(3)審閱本集團截至2024年6月30日止六個月之未經審核綜合財務報表、中期報告及中期業績公告；及(4)聽取關於2024年中期審計師財務分析報告。全部委員出席本次會議。

審計委員會已審閱核數師2024年的薪酬，並建議董事會續聘香港立信德豪會計師事務所為本公司2024年的外聘核數師，惟須待股東於股東週年大會上批准後方可作實。

## 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會現由三名成員組成，其中包括一名執行董事（即楊建宇博士）以及兩名獨立非執行董事（即李雪梅女士和孫延生先生）。薪酬與考核委員會由李雪梅女士擔任主席。

薪酬與考核委員會主要負責研究董事、高級管理人員的考核評價標準，進行考核並提出建議；研究、擬定董事和高級管理人員的薪酬方案，向董事會提出建議，並監督方案的實施。

截至2024年12月31日止年度，薪酬與考核委員會已召開一次會議審議董事會及高級管理人員的薪酬待遇，具體如下：

2024年3月27日，審議了四項議案。全體委員均親自出席本次會議以討論及審議以下內容：(1)審閱本公司全體董事及高級管理人員薪酬，薪酬政策等，並評估是否需要向董事會建議任何變更；(2)檢討本委員會的表現、組成及職權範圍，並評估是否需要向董事會建議作出任何變更；(3)參照董事會訂立的企業目標及目的，討論對高級管理人員的薪酬的調整建議；(4)就獨立非執行董事之薪酬向董事會提出建議。全部委員出席本次會議。

截至2024年12月31日止年度，高級管理層成員的薪酬按範圍劃分如下：

薪酬範圍（人民幣元）	人數
超過20,000,000	0
10,000,001-20,000,000	0
1,000,001-10,000,000	2
0-1,000,000	3

# 企業管治報告

截至2024年12月31日止年度本公司各董事、監事及五名最高薪酬僱員的薪酬詳情載於綜合財務報表附註14。

## 提名委員會

提名委員會現由三名成員組成，其中包括一名執行董事（即楊建宇博士）以及兩名獨立非執行董事（即李雪梅女士和孫延生先生）。提名委員會由孫延生先生擔任主席。

提名委員會主要負責擬定本公司董事、高級管理人員的選任程序和標準，對擬任人選的任職資格和條件進行初步審核，並向董事會提出建議。其亦檢討董事會的架構、人數、組成及多元化，並評估獨立非執行董事的獨立性。

截至2024年12月31日止年度，提名委員會已召開一次會議審議獨立非執行董事獨立性與董事會架構等事項，具體如下：

2024年3月27日，審議了五項議案。全體委員均親自出席本次會議以討論及審議以下內容：(1)評核獨立非執行董事之獨立性，並向董事會報告獨立非執行董事之獨立性；(2)檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並進行評估；(3)檢討本公司董事履行其職責需投放時間是否足夠；(4)根據公司章程，考慮董事於本公司週年大會上輪值退任的事宜，並向董事會建議輪值退任的董事人選(5)檢討本委員會的表現、組成及職權範圍，並評估是否需要向董事會建議作出任何變更。全部委員出席本次會議。

# 企業管治報告

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文所載的職能。

董事會認為企業管治應由董事整體承擔，且彼等之企業管治職責包括：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高層管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事適用的操守守則及合規手冊（如有）；及
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內之披露。

於報告期間，董事會履行及執行其企業管治職能。董事會亦審閱了本公司的企業管治政策及常規，包括董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。此外，董事會還評估了本公司在遵守法律和監管規定方面的政策和慣例、對標準守則和適用於僱員、監督人員及董事的合規手冊的遵守情況，以及本公司遵守企業管治守則和企業管治報告披露內容的情況。

## 董事就財務報表的責任

董事知悉彼等須負責審核本公司於報告期間的綜合財務報表。

董事並未注意到可能對本集團持續經營的能力產生重大疑問的事項或情況的任何重大不確定性。

## 監事會

本公司已成立監事會，負責監察（其中包括）本公司董事、高級管理人員的表現及本公司的財務運作。截至2024年12月31日，監事會由三名監事組成，即滕勝春先生（主席）、于越先生（監事）及一名職工代表監事蔣瓏女士。監事的履歷載於本年報「董事、監事及高級管理人員」一節。

於報告期間，監事會舉行了兩次會議。所有監事均出席該等會議。

有關報告期內監事會的更多資料，請參閱「監事會報告」。

於報告期間，我們的監事組成概無變動。

# 企業管治報告

## 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，以提升董事會的有效性並維持高水平的企業管治。董事會多元化政策載列甄選董事會候選人的條件，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，最終決定將根據選定候選人可為董事會帶來的價值及貢獻而作出。

董事擁有均衡多元的知識及技能，包括整體管理及戰略發展、投資及融資、會計及財務管理等。彼等於多個專業取得學位，包括商業管理、國際新聞、市場營銷、會計、商業經濟及統計。我們擁有三位來自不同行業背景的獨立非執行董事，佔董事會成員超過三分之一。董事會包含擁有不同背景及經驗年齡的男性及女性董事，證明董事會多元化政策的推行十分成功。本公司目前有兩名女性。本公司將致力於董事會維持至少一名女性代表，並於物色到合適人選時把握機會逐步提高女性成員比例。目前，提名委員會認為董事會足夠多元。提名委員會將每年檢討董事會多元化政策以確保其成效。

於報告期間，董事會包括兩名女性董事及七名男性董事。董事會認為，董事會之性別差異令人滿意，並將繼續維持多元化之董事會。於2024年12月31日，員工女性與男性的比例(不包括董事)為2:1。有關性別分佈的詳情，請參閱本公司截至2024年12月31日止年度的環境、社會及管治報告。

## 聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書為潘立臣先生及何詠雅女士。

潘立臣先生任職於本公司董事會辦公室。何詠雅女士現擔任香港中央證券登記有限公司的實體解決方案董事總經理及多家聯交所上市公司的聯席公司秘書。

本公司的主要企業聯繫人為潘立臣先生及何詠雅女士。潘立臣先生及何詠雅女士的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層」一節。

截至2024年12月31日止年度，根據上市規則第3.29條的規定，潘立臣先生已承諾接受不少於15小時的相關專業培訓。根據上市規則第3.29條，何詠雅女士已承諾提供不少於15小時的相關專業培訓。

# 企業管治報告

## 核數師薪酬

截至2024年12月31日止年度，就審核及非審核服務已付或應付本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所的薪酬分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	
年度審核	2,000
非審核服務	
中期審閱	1,000

## 反腐敗制度及舉報政策

本集團已建立並實施一系列反舞弊制度，以營造廉潔合規文化，不斷強化董事和員工的廉潔自律意識。此外，我們設有多種舉報渠道，以供舉報及監督。風險管理與內控審計部會及時跟進及調查涉嫌舞弊或貪污的個案，協助本集團宣揚廉潔自律、反舞弊及反貪污文化。為確保各項舉報得到足夠的關注，本公司設立了通報機制以處理及討論關於財務報告、風險管理、內部控制或其他事項的內部舉報。重大內部控制缺陷或舉報問題將提交至審計委員會以便進行公平及獨立的調查並採取跟進行動。

## 風險管理及內部控制

董事會已根據企業管治守則第二部分項下的要求建立風險管理及內部控制措施。該措施旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理確保財務報告可靠性及遵守適用法律及法規以及保障本集團資產。董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

## 運營風險管理

我們的業務運營面臨各種風險，如日常運營管理、財務報告及記錄、遵守適用法律及法規及中國監管環境變動。請參閱招股章程「風險因素」以了解有關我們面臨的各種風險的披露詳情。

由於風險管理對我們的增長及成功至關重要，我們已實施我們認為適合我們業務運營的詳細政策和程序。為監督我們的風險管理政策的持續實施，我們已經並將在我們業務運營的各個方面採取強有力的措施，例如財務報告、人力資源、知識產權及信息系統。我們致力建立及維持有效的風險管理方法，嚴格遵守法律及合規規定，以促進業務增長。

# 企業管治報告

## 監管合規風險管理

我們須遵守不斷變化的監管規定，包括就我們於多個地區的業務營運取得及重續若干牌照、許可證的規定。為有效管理我們對適用於我們業務的法律及法規的持續遵守，我們已實施若干內部控制措施。

我們的法律團隊負責定期關注我們經營所在司法管轄區的相關政府機關頒佈的法律、法規及政策的變動，以確保我們取得經營業務所需的牌照且我們對適用規定有最新了解。彼等亦定期檢討我們的牌照及許可證的狀況，並將即將到期的牌照及許可證續期。

我們向高級管理層提供有關上市規則、披露管理、企業管治、法律、法規及政策變動方面的培訓。我們亦向僱員提供有關不斷變化的監管要求的培訓。

## 財務報告風險管理

我們已實施一系列與財務報告風險管理相關的會計政策，例如財務報告管理政策、財務報表編製政策、資金管理政策以及財務章管理政策。我們已設計並維持一致的會計政策實施程序，我們的財務部門根據該程序審查我們的管理賬目。

## 知識產權風險管理

我們致力於建立及維護知識產權風險管理及內部控制程序，以保護我們的知識產權並防止因侵犯第三方知識產權而導致的責任。我們的法律團隊負責審批合同及保護我們的合法權利，包括知識產權。我們的法律團隊亦牽頭確保及時就商標、版權及專利註冊向主管部門作出所有必要申請或備案，且我們的知識產權受相關法律及法規保護。

## 人力資源風險管理

我們為僱員安排培訓課程，以增加彼等對我們內部政策的了解。我們已制定僱員手冊，並已派發予全體僱員。該等文件載有有關反貪污、職業道德、保密、表現評估及工作場所安全等事宜的內部規則及指引。

## 內幕消息

我們已制定適當的內部控制程序及指引，避免內幕消息因處理不慎而可能構成內幕交易或違反任何其他法定責任。在任何時候，僅限相關人員（即本公司董事、監事、高級管理層及相關僱員）並按情況需要方能獲取內幕消息，直至內幕消息根據適用法例及法規予以披露或發佈。掌握潛在內幕消息及／或內幕消息的本公司董事、監事、高級管理層及相關僱員需採取合理措施，確保制定足夠保障措施以保證對內幕消息的嚴格保密，並確保接收者明白自身有責任就消息保密。

# 企業管治報告

## 風險管理及內部控制成效

董事會負責制定風險管理及內部控制措施，並檢討其成效，亦負責每年檢討本集團內部控制及風險管理措施的成效，以確保現行內部控制及風險管理措施屬充足。該措施旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險、促進有效及高效運營、確保財務申報可靠及遵守適用法律及法規，以及保障本集團的資產及股東的權益。

審計委員會協助董事會領導管理層以及監督彼等設計、執行及監控風險管理及內部控制措施。

本集團亦設有風險管理與內控審計部，對本公司風險管理及內部控制措施的成效進行客觀評估。

董事會已檢討本集團於報告期間的風險管理、內部控制措施及內部審計職能成效，並將繼續監察及按年檢討營運效率。有關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制以及風險管理職能。自上市日期起至本年報日期止期間，由於本公司於聯交所新上市，故未能及時披露其若干交易及行為，包括視作出售資產及利用上市所得款項購買保本及低風險金融產品。該等違規事件屬無心之失。本公司已即時採取補救措施，包括（其中包括）傳閱有關監督上市所得款項用途的指引、加強與內部部門及專業人士的溝通以適時識別及通知須予披露的事宜，以及每季舉行定期會議以監察內部控制程序是否充分。詳情請參閱本公司日期為2024年5月14日及2024年10月28日的公告。經考慮上文所述及考慮到本公司已對相關披露缺陷作出補救，董事會認為，基於本集團截至本年報日期執行的風險管理及內部控制工作結果，風險控制方面並無存在任何缺失，且現有的風險管理及內部控制措施為有效及足夠，涵蓋本集團的現有業務，並將隨本集團的業務發展繼續進行優化。

此外，本集團建立了醫院管理與監督委員會，負責管理和監督本集團下屬醫院的醫療業務，並持續完善和落實醫療質量提升的各項規章制度。

# 企業管治報告

## 股息政策

是否派付股息的決定將由董事酌情決定，並將主要取決於財務業績、現金流量、業務狀況及策略、未來營運及盈利、資本需求及開支計劃、派付股息的任何限制及董事可能認為相關的其他因素。我們將根據財務狀況及現行經濟環境評估我們的股息政策。宣派、派付股息及股息金額將受公司章程、相關中國法律及本集團已訂立或日後可能訂立的任何貸款或其他協議所規限。根據中國公司法，於彌補過往年度的累計虧損（如有）後，中國註冊成立的公司須每年提取稅後溢利最少10%，以供款至若干法定儲備基金，直至該等基金的總供款達其註冊資本的50%為止。

本公司彌補累計虧損及撥入法定公積金後，可以從稅後利潤支付股息。我們於報告期間並無宣派任何股息。

## 股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各項議題提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

根據組織章程第四十八條，在一股一票的基準下，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會及在會議議程中加入議案，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地證券監管規則和本章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求5日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。



# 企業管治報告

根據組織章程第五十三條公司召開股東大會，董事會、監事會以及單獨或者合併持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。就股東大會補充通知的刊發，如公司股票上市地證券監管規則有特別規定的，在不違反《公司法》、《證券法》、《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》及《上市公司章程指引》的前提下，從其規定。如根據公司股票上市地證券監管規則的規定股東大會須因刊發股東大會補充通知而延期的，股東大會的召開應當按公司股票上市地證券監管規則的規定延期。除前款規定的情形外，召集人在發出股東大會通知後，不得修改股東大會通知中已列明的提案或增加新的提案。股東大會通知中未列明或不符合本章程第五十三條規定的提案，股東大會不得進行表決並作出決議。

## 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東的有效溝通對加強投資者關係及增進投資者對本公司業務、表現及策略的了解至關重要。本公司亦認識到及時和非選擇性披露信息的重要性，其將使股東及投資者得以作出知情的投資決策。

根據本公司的股東溝通政策，本公司主要透過年報、中報、年度股東大會及可能召開的其他股東大會，以及本公司網站及聯交所網站上的其他刊物及公司通訊向其股東提供本公司信息。股東可根據下文「向董事會作出查詢」一段所載步驟，就本公司作出任何查詢。

本公司已檢討股東通訊政策於報告期間的實施情況及成效。董事會認為本公司股東通訊政策有利於股東進行充分溝通並認為該政策行之有效並屬充足。

# 企業管治報告

## 向董事會作出查詢

關於向董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。

本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。股東亦可於本公司股東大會上向董事會提出查詢。此外，股東如有任何有關其股權及股息獲取資格的查詢，亦可聯絡本公司H股股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（「中央證券登記」）。中央證券登記的聯絡詳情載列如下：

地址： 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716舖  
網站： [www.computershare.com](http://www.computershare.com) [www.computershare.com/hk/contact](http://www.computershare.com/hk/contact)（一般查詢）  
電話： +852-2862 8555  
傳真： +852-2865 0990

## 公司聯絡資料

股東亦可將上述查詢或請求發送至以下地址：

中國北京市朝陽區光華路7號漢威大廈東區26層A1（董事會辦公室收），電郵：[ir2453@ccm.cn](mailto:ir2453@ccm.cn)

註： 股東資料可能根據法律規定而予以披露。

## 章程文件變動

於2024年9月30日舉行的臨時股東大會上，通過了有關修訂本公司《公司章程》的特別決議案。《公司章程》的主要修訂摘要載於本公司日期為2024年9月10日的通函。

本公司的《公司章程》可於本公司網站([www.concordmedical.com](http://www.concordmedical.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))查閱。除本年報所披露者外，本公司截至2024年12月31日止年度的章程文件並無其他變動。

# 獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話：+852 2218 8288  
傳真：+852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司全體股東  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 意見

本核數師行已審核第89至182頁所載之美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，包括於2024年12月31日之綜合財務狀況表及截至本年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表、及綜合財務報表附註(包含重大會計政策資料)。

吾等認為，綜合財務報表已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2024年12月31日之綜合財務狀況及其於截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見基礎

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會《職業會計師道德守則》(「守則」)，吾等獨立於貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充分及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等之專業判斷，認為對本期綜合財務報表之審計最為重要的事項。這些事項是在吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。吾等不會對這些事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告 (續)

## 關鍵審計事項 (續)

### 商譽減值評估

請參閱綜合財務報表附註4、附註5及附註18。

於2024年12月31日，因過往年度收購附屬公司而產生的貴集團商譽約為人民幣509,163,000元。商譽指本集團總資產的9%，數量上對本集團而言屬重大。

管理層須至少每年進行商譽減值測試，方法為將賬面值與可收回金額進行比較（即其公允價值減出售成本與使用價值兩者之較高者），商譽已分配到現金產生單位（「現金產生單位」），詳情載於綜合財務報表附註18。

於釐定可收回金額時，貴集團的管理層評估現金產生單位的使用價值，方法為將現金產生單位預期產生的估計未來現金流量貼現至現值。編製貼現現金流量預測涉及行使重要的管理層判斷，尤其是在預測收入增長及經營利潤，及釐定適當的貼現率時。基於減值評估結果，管理層認為於2024年12月31日毋須商譽減值。

吾等將商譽減值評估識別為一項關鍵審核事項，原因是在採納關鍵假設及輸入數據時涉及重要的管理層判斷。

### 吾等之回應

吾等有關管理層評估商譽減值之程序包括：

- 獲取管理層及外部估值專家編製的有關現金產生單位的貼現現金流量分析；
- 評估管理層估值專家之技能及客觀性；
- 與管理層估值專家討論，以了解及評估彼等之估值方法之適當性；
- 聘請內部評估專家協助我們並參考現行會計準則的規定評估管理層減值評估之方法、所使用的貼現率之適當性、所採納的關鍵假設以及所包含的計算；
- 評估管理層及其外部估值專家編製的貼現現金流量分析的歷史準確性，方法為將貴集團之實際業績與歷史準確性進行比較；及
- 對貼現現金流量預測所採納的關鍵假設進行敏感度分析，並評估關鍵假設變動之影響。

# 獨立核數師報告（續）

## 關鍵審計事項（續）

### 分配至現金產生單位的非金融資產減值評估

請參閱綜合財務報表附註4及附註5。

截至2024年12月31日止年度，貴集團年內錄得虧損人民幣484,818,000元，管理層認為有跡象顯示貴集團分配至現金產生單位的非金融資產之可收回金額出現減值。據此，管理層須評估分配至現金產生單位的非金融資產之可收回金額。

於釐定可收回金額時，貴集團的管理層評估現金產生單位的使用價值，方法為將現金產生單位預期產生的估計未來現金流量貼現至現值。編製貼現現金流量預測涉及行使重要的管理層判斷，尤其是在預測收入增長及經營業績，及釐定適當的貼現率時。基於減值評估結果，管理層認為於2024年12月31日，貴集團的非金融資產毋須減值。

吾等將分配至現金產生單位的非金融資產的減值評估識別為一項關鍵審核事項，原因是在採納關鍵假設及輸入數據時涉及重要的管理層判斷。

### 吾等之回應

吾等有關管理層評估現金產生單位之程序包括：

- 透過與管理層及其外部估值專家討論以了解及評估管理層的減值評估；
- 獲取管理層及外部估值專家編製的有關現金產生單位的貼現現金流量分析；
- 評估管理層估值專家之技能及客觀性；
- 與管理層估值專家討論，以了解及評估彼等之估值方法之適當性；
- 聘請內部評估專家協助我們並參考現行會計準則的規定評估管理層減值評估之方法、所使用的貼現率之適當性、所採納的關鍵假設以及所包含的計算；
- 評估管理層及其外部估值專家編製的貼現現金流量分析的歷史準確性，方法為將貴集團之實際業績與歷史準確性進行比較；及
- 對貼現現金流量預測所採納的關鍵假設進行敏感度分析，並評估關鍵假設變動之影響。

# 獨立核數師報告 (續)

## 關鍵審計事項 (續)

### 貿易應收款項、按金及其他應收款項及應收關聯方款項的預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」)

請參閱綜合財務報表附註4、附註5、附註21、附註22、附註25及附註38。

於2024年12月31日，分別作出虧損撥備約人民幣46,505,000元、人民幣8,854,000元及人民幣19,872,000元後，貴集團貿易應收款項淨額約為人民幣51,480,000元，按金及其他應收款項淨額約為人民幣44,363,000元及應收關聯方款項淨額約為人民幣105,316,000元。

貴集團根據共同信貸風險特徵對各類應收款項的預期虧損率計量虧損撥備。預期虧損率考慮信貸記錄，包括違約或延遲付款、結算記錄及賬齡分析、以及前瞻性分析。有關評估涉及重要的管理層判斷及估計。

吾等將貿易應收款項、按金及其他應收款項及應收關聯方款項的預期信貸虧損識別為一項關鍵審核事項，原因是在評估預期信貸虧損時涉及重要的管理層判斷及估計。

### 吾等之回應

吾等有關管理層評估貿易應收款項、按金及其他應收款項及應收關聯方款項的預期信貸虧損之程序包括：

- 了解及評估貴集團之信貸政策；
- 評估管理層估值專家之技能及客觀性；
- 參考現行會計準則的規定評估貴集團估計信貸虧損撥備之政策；
- 以抽樣方式評估貿易應收款項、按金及其他應收款項及應收關聯方款項是否歸入適當的賬齡檔，方法為將以上個別項目於相關檔案進行比較；
- 委聘內部估值專家協助吾等評估管理層使用之方法及假設以計算預期信貸虧損；
- 評估歷史虧損率是否適當根據當前經濟狀況及前瞻性資料進行調整。

# 獨立核數師報告（續）

## 年報內之其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括載於貴公司年度報告中的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此的核數師報告。

吾等對於綜合財務報表的意見不包括其他資料，吾等亦不對此發表任何形式的鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任乃閱讀其他資料，並由此考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所知悉的情況存在重大不一致或看似存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。吾等就此並無任何事項須報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實而公平的綜合財務報表，並負責落實董事認為必需之內部監控，以確保於編製歷史財務資料時不存在重大錯誤陳述（不論是否由於欺詐或錯誤）。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及以持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦須承擔監督貴集團財務報告過程的責任。審計委員會就此協助董事履行其職責。

## 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標乃就綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包函吾等意見的核數師報告。本報告僅向閣下（作為整體）按照吾等的委聘條款報告，除此以外，本報告不可用作其他用途。吾等概不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證為高水平的保證，惟並非保證按照香港審核準則進行的審核總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，而倘個別或總體合理預期可能影響使用者按此等綜合財務報表為基準作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

# 獨立核數師報告（續）

## 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任（續）

作為根據香港審核準則進行審核的其中一環，吾等於審核過程中運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致出現重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致出現重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核相關的內部監控，以設計於各類情況下屬適當之審核程序，惟並非為就貴集團內部監控之成效提出意見。
- 評估董事所採用的會計政策是否恰當及所作出的會計估計及相關披露是否合理。
- 對董事採用持續經營會計基準的適當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則須修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於直至核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能持續經營業務。
- 評估綜合財務報表的整體列報、結構及內容（包括披露）以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事件。
- 計劃及執行集團審核，就貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足適當的審核憑證，作為對綜合財務報表發表意見的基礎。吾等負責指導、監督及審閱就集團審核而執行的審核工作。吾等僅為吾等的審核意見承擔責任。

吾等與審計委員會溝通包括審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現等，其中包括吾等在審核中識別出內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向審計委員會提交聲明，表明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能合理被認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事項以及在適用的情況下為消滅威脅所採納之行動的保障措施。



# 獨立核數師報告（續）

## 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任（續）

從與董事溝通的事項中，吾等確定該等對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告書中闡釋該等事項，除非法律或規例不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，合理預期倘於吾等之報告中註明某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

陳子鴻

執業證書編號P06693

香港，2025年3月27日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	7	<b>388,305</b>	538,650
收入成本		<b>(455,553)</b>	(603,739)
<b>毛損</b>		<b>(67,248)</b>	(65,089)
其他收入及其他淨收益	8	<b>62,682</b>	9,979
貿易應收款項減值虧損撥備	21	<b>(13,418)</b>	(8,907)
其他應收款項減值虧損(撥備)/撥回	22	<b>(9,734)</b>	2,032
應收關聯方款項減值虧損(撥備)/撥回	25	<b>(16,057)</b>	28,542
銷售及分銷開支		<b>(48,875)</b>	(55,968)
行政開支		<b>(210,482)</b>	(191,190)
研發開支		<b>(31,184)</b>	(36,443)
上市開支		<b>(40,959)</b>	(5,807)
應佔聯營公司業績	15	<b>(953)</b>	(1,735)
應佔合營企業業績	16	<b>(354)</b>	-
融資成本	9	<b>(109,267)</b>	(108,006)
<b>除所得稅抵免前虧損</b>	10	<b>(485,849)</b>	(432,592)
所得稅抵免	11	<b>1,031</b>	6,198
<b>年內虧損及全面收益總額</b>		<b>(484,818)</b>	(426,394)
歸屬於：			
本公司擁有人		<b>(443,223)</b>	(373,090)
非控股權益		<b>(41,595)</b>	(53,304)
		<b>(484,818)</b>	(426,394)
<b>每股虧損(以人民幣表示)</b>			
每股基本及攤薄虧損	13	<b>(0.62)</b>	(0.56)

# 綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
於聯營公司的權益	15	<b>88,722</b>	89,679
於一間合營企業的權益	16	<b>101,646</b>	–
物業、廠房及設備	17	<b>3,492,817</b>	3,316,973
使用權資產	28	<b>437,532</b>	518,033
無形資產	18	<b>826,372</b>	851,667
按金、預付款項及其他應收款項	22	<b>22,275</b>	6,356
應收關聯方款項	25	<b>207,852</b>	72,571
遞延稅項資產	19	<b>15,726</b>	21,316
		<b>5,192,942</b>	4,876,595
<b>流動資產</b>			
存貨	20	<b>33,441</b>	40,347
貿易應收款項	21	<b>51,480</b>	75,984
按金、預付款項及其他應收款項	22	<b>138,993</b>	171,690
應收關聯方款項	25	<b>106,376</b>	1,205
受限制現金	23(b)	<b>46,211</b>	29,998
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	24	<b>132,575</b>	–
現金及現金等價物	23(a)	<b>204,544</b>	40,577
		<b>713,620</b>	359,801
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	26	<b>(112,146)</b>	(127,069)
應計費用及其他應付款項	27	<b>(558,916)</b>	(470,997)
應付所得稅		<b>(2,295)</b>	(2,466)
合約負債	7	<b>(46,426)</b>	(55,941)
應付關聯方款項	25	<b>(13,464)</b>	(45,967)
租賃負債	28	<b>(10,388)</b>	(21,317)
銀行及其他借款	30	<b>(372,629)</b>	(461,527)
可換股債券	29	<b>(19,600)</b>	(19,233)
		<b>(1,135,864)</b>	(1,204,517)
<b>流動負債淨額</b>		<b>(422,244)</b>	(844,716)
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>4,770,698</b>	4,031,879

# 綜合財務狀況表 (續)

於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	28	<b>(101,712)</b>	(184,308)
銀行及其他借款	30	<b>(2,705,590)</b>	(1,910,296)
遞延稅項負債	19	<b>(62,586)</b>	(68,090)
		<b>(2,869,888)</b>	(2,162,694)
<b>資產淨值</b>		<b>1,900,810</b>	1,869,185
<b>權益</b>			
<b>資本及儲備</b>			
股本	31	<b>716,338</b>	676,918
儲備		<b>931,559</b>	922,171
本公司擁有人應佔權益		<b>1,647,897</b>	1,599,089
非控股權益		<b>252,913</b>	270,096
<b>權益總額</b>		<b>1,900,810</b>	1,869,185

經董事會於2025年3月批准及授權刊發

楊建宇

付驍

# 綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

## 本公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元 (附註31)	資本儲備* 人民幣千元 (附註a)	中國法定儲備* 人民幣千元 (附註b)	合併儲備* 人民幣千元 (附註c)	累計虧損* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	648,723	3,919,085	39,867	34,736	(2,957,141)	1,685,270	310,309	1,995,579
年內虧損及全面收益總額	-	-	-	-	(373,090)	(373,090)	(53,304)	(426,394)
不涉及控制權變動之								
非控股權益變動	-	-	-	-	(6,040)	(6,040)	6,040	-
視作出售非控股權益	-	-	-	-	(7,051)	(7,051)	7,051	-
發行股份(附註29(iii))	28,195	271,805	-	-	-	300,000	-	300,000
於2023年12月31日及 2024年1月1日	<b>676,918</b>	<b>4,190,890</b>	<b>39,867</b>	<b>34,736</b>	<b>(3,343,322)</b>	<b>1,599,089</b>	<b>270,096</b>	<b>1,869,185</b>
年內虧損及全面收益總額	-	-	-	-	(443,223)	(443,223)	(41,595)	(484,818)
非控股權益注資	-	6,867	-	-	-	6,867	19,019	25,886
不涉及控制權變動之								
非控股權益其他變動	-	(3,315)	-	-	-	(3,315)	3,315	-
涉及控制權變動之部分								
出售一間附屬公司 (附註35(b))	-	463	-	-	-	463	1,360	1,823
視作出售非控股權益	-	(718)	-	-	-	(718)	718	-
於上市後發行股份	39,420	478,466	-	-	-	517,886	-	517,886
於上市後發行新股份 應佔開支	-	(29,152)	-	-	-	(29,152)	-	(29,152)
於2024年12月31日	<b>716,338</b>	<b>4,643,501</b>	<b>39,867</b>	<b>34,736</b>	<b>(3,786,545)</b>	<b>1,647,897</b>	<b>252,913</b>	<b>1,900,810</b>

\* 於報告日期，該等金額總數指綜合財務狀況表內的「儲備」。

附註：

- 資本儲備指股東應佔本集團現時旗下附屬公司的繳足資本及所得款項超出本公司已發行股份面值的差額，減去發行股份的相關開支。
- 法定儲備指於中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司根據相關中國法律將年內純利(基於中國附屬公司的法定財務報表)轉撥的款項，直至該等法定儲備達致該等附屬公司註冊資本的50%為止。該等法定儲備不可扣減，惟用以抵銷累計虧損或增資則除外。
- 本集團之合併儲備因收購在共同控制下附屬公司產生及指收購所支付之對價與本集團及所收購之附屬公司於受共同控制當日之附屬公司之資產淨值賬面值間之差額。

# 綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
除所得稅抵免前虧損		<b>(485,849)</b>	(432,592)
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	10	<b>88,551</b>	93,656
使用權資產折舊	10	<b>23,099</b>	29,093
無形資產攤銷	10	<b>28,189</b>	29,258
出售無形資產的虧損	8	<b>1,000</b>	–
貿易應收款項減值虧損撥備	21	<b>13,418</b>	8,907
其他應收款項減值虧損撥備／(撥回)	22	<b>9,734</b>	(2,032)
應收關聯方款項減值虧損撥備／(撥回)	25	<b>16,057</b>	(28,542)
存貨撇減／(撇減撥回)	8	<b>16</b>	(32)
撇銷物業、廠房及設備	8	<b>540</b>	246
出售一間附屬公司之收益	8	<b>(37,389)</b>	–
部分出售一間附屬公司之收益	8	<b>(3,684)</b>	–
出售一間聯營公司之虧損	8	<b>124</b>	–
終止租賃收益	8	<b>(71)</b>	(144)
租賃修訂收益	8	<b>(11,673)</b>	–
可換股債券之公允價值變動－嵌入衍生工具	8	<b>(599)</b>	(2,033)
按公允價值計入損益的金融資產	8	<b>(7,684)</b>	–
利息收入	8	<b>(733)</b>	(7,281)
應佔聯營公司業績	15	<b>953</b>	1,735
應佔合營企業業績	16	<b>354</b>	–
融資成本	9	<b>109,267</b>	108,006
		<b>(256,380)</b>	(201,755)
營運資金變動前之經營虧損			
存貨減少		<b>6,482</b>	44,520
貿易應收款項減少		<b>10,916</b>	24,456
按金、預付款項及其他應收款項(減少)／增加		<b>45,477</b>	(20,166)
應收關聯方款項減少		<b>49</b>	534,517
貿易應付款項減少		<b>(7,552)</b>	(18,789)
應計費用及其他應付款項增加		<b>46,533</b>	217,008
合約負債減少		<b>(9,508)</b>	(41,340)
應付關聯方款項(減少)／增加		<b>(5,594)</b>	888
受限制現金增加		<b>(16,213)</b>	(29,998)
		<b>(185,790)</b>	509,341
經營(所用)／所得現金			
已繳所得稅		<b>(174)</b>	(98)
		<b>(185,964)</b>	509,243
經營活動(所用)／所得現金淨額			

# 綜合現金流量表（續）

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備		(314,156)	(177,931)
購買無形資產		(11,265)	(5,817)
出售附屬公司所得款項淨額	35(a), (c)	9,868	–
部分出售一間附屬公司所得款項	35(b)	476	–
出售聯營公司所得款項		658	–
已收利息		733	1,407
向合營企業注資		(102,000)	–
向關聯方支付的墊款		(121,277)	(306,502)
向前附屬公司支付的墊款		(6,233)	–
購買按公允價值計入損益的金融資產		(204,607)	–
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項		79,716	–
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(668,087)</b>	(488,843)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
銀行及其他借款所得款項	33	2,230,221	185,320
償還租賃負債	33	(13,142)	(14,620)
償還銀行及其他借款	33	(1,515,623)	(205,029)
向關連方還款	33	(26,909)	(193,705)
發行新股份所得款項	31	517,886	–
支付股份發行開支		(12,068)	–
已付利息	33	(162,347)	(161,201)
上市費用預付款項		–	(17,084)
發行股份		–	300,000
<b>融資活動所得／(所用)現金淨額</b>		<b>1,018,018</b>	(106,319)
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>		<b>163,967</b>	(85,919)
年初現金及現金等價物		40,577	126,496
<b>年末現金及現金等價物</b>		<b>204,544</b>	40,577

# 綜合財務報表附註

2024年12月31日止年度

## 1. 一般資料

本公司於2008年7月23日根據《中華人民共和國公司法》在中華人民共和國（「中國」）註冊成立為有限責任公司。本公司於2024年1月9日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司的註冊辦事處地址為中國北京市海淀區中關村南大街48號7幢3層B311室（郵編：100013）。本公司的主要營業地點位於中國。

本公司及其附屬公司（「本集團」）主要從事放療及影像診斷設備租賃、放療及影像診斷設備貿易、向醫院提供管理及技術服務、銷售以及提供高端癌症治療服務。附屬公司之主要業務載於附註40。

董事認為本公司之直接控股公司為醫學之星（上海）企業管理有限公司（前稱為醫學之星（上海）融資租賃有限公司）（「上海醫學之星」），該公司為一間在中國註冊成立之公司。最終控股公司為Morgancreek Investment Holdings Limited，一間根據英屬處女群島法例註冊成立之有限公司。

## 2. 已頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

### 2.1 採納新訂及經修訂準則 – 於2024年1月1日生效

香港會計師公會（「香港會計師公會」）已頒佈多項於本集團當前會計期間首次生效之新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋：

香港會計準則第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動（「2020年修訂本」）及附帶契諾的非流動負債（「2022年修訂本」）
香港會計準則第16號（修訂本）	售後租回的租賃負債
香港詮釋第5號（修訂本）（經修訂）	財務報表的呈列 – 借款人對含有按要求償還條款的定期貸款的分類
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	供應商融資安排

本集團並未採納任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則、詮釋及修訂。下文討論採納新訂及經修訂香港財務報告準則之影響。



# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 2. 已頒佈的新訂或經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### 2.1 採納新訂及經修訂準則 – 於2024年1月1日生效（續）

**香港會計準則第1號（修訂本）– 負債分類為流動或非流動（「2020年修訂本」）及附帶契諾的非流動負債（「2022年修訂本」），（統稱為「香港會計準則第1號（修訂本）」）**

香港會計準則第1號（修訂本）對負債分類為流動或非流動有所影響，並一併追溯應用。

2020年修訂本主要澄清可透過其本身權益工具進行結算的負債之分類。倘負債條款可按交易對手選擇，透過轉讓實體本身權益工具進行結算，且轉換選擇權作為權益工具入賬，則該等條款對負債分類為流動或非流動並無影響。否則，權益工具之轉讓將構成負債之結算，並影響分類。

2022年修訂本訂明，實體於報告日期後必須遵守的條件對負債分類為流動或非流動並無影響。然而，實體須披露有關受限於該等條件之非流動負債的資料。

於採納該修訂本後，本集團已就其負債分類為流動或非流動重新進行評估，並無發現任何應重新分類的情況。

### **香港會計準則第16號（修訂本）– 售後租回的租賃負債**

該等修訂本闡明了實體於交易日期後應如何對售後租回進行會計處理。該等修訂本要求賣方兼承租人在對租賃負債後續會計應用一般要求時，不確認與其保留的使用權有關的任何收益或虧損。賣方兼承租人須將該等修訂本追溯應用於首次應用日期後訂立的售後租回交易。由於本集團並無訂立任何售後租回交易，故該等修訂本對該等財務報表並無重大影響。

### **香港會計準則第7號（修訂本）– 供應商融資安排**

該等修訂本引入了新披露規定，以提高供應商融資安排的透明度及其對實體負債、現金流量及流動資金風險的影響。由於本集團並無訂立任何供應商融資安排，故該等修訂本對該等財務報表並無重大影響。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 2. 已頒佈的新訂或經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

### 2.2 尚未生效的新訂準則、詮釋及修訂本

於本報告日期，若干已頒佈但尚未生效且本集團並無提早採納的新訂及經修訂香港財務報告準則。本公司董事預期，所有頒佈準則將於其頒佈生效日期後開始的首個期間在本集團的會計政策中採納。有關新訂及經修訂香港財務報告準則的資料載列如下。

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號 （修訂本）	缺乏可兌換性 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號 （修訂本）	金融工具的分類及計量 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號 （修訂本）	依賴自然能源生產電力的合同 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則會計準則年度改良 — 第11號 <sup>2</sup> 香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第7號（修訂本）	
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及揭露 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注資 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於2025年1月1日或其後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或其後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或其後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

<sup>4</sup> 該等修訂本將於將予釐定的日期或其後開始的年度期間內提早應用於該等資產的銷售或注資。

本集團目前正在評估該等新會計準則及修訂本的影響。

香港會計師公會於2024年7月頒佈的香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露取代香港會計準則第1號，並對香港財務報告準則會計準則（包括香港會計準則第8號財務報表的編製基準（自會計政策、會計估計變更及錯誤更名））作出重大修訂。儘管香港財務報告準則第18號對綜合財務報表中項目的確認及計量並無任何影響，惟預期將對若干項目的呈列及披露產生重大影響。該等變更包括在損益表中的分類及小計、資料匯總／分拆及標籤，以及管理層定義的績效指標的披露。

採用香港財務報告準則第19號是可選的。香港財務報告準則第19號規定了企業可以採用的披露規定，以替代其他香港會計準則會計準則的披露要求。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司上市及交易。因此，根據香港財務報告準則第19號，本公司負有公共責任，不符合選擇採用該準則編製財務報表的資格。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 3. 編製基準

### 3.1 合規聲明

綜合財務報表乃根據符合香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（以下統稱為「香港財務報告準則」）及香港公司條例的披露要求編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露事項。

### 3.2 計量基準及持續經營假設

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟金融產品及可換股債券的嵌入式衍生工具部分按公允價值計量，除另有說明外，所有金額均湊整至最接近的千位數（人民幣千元）。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干重大會計估計。其亦要求管理層在應用本集團會計政策的過程中作出判斷。編製財務報表時已作出重大判斷和估計的範疇及其影響已於附註5中披露。

截至2024年12月31日止年度，本集團虧損人民幣484.8百萬元，流動負債淨額人民幣422.2百萬元。然而，綜合財務報表乃按持續經營基準編製，原因為董事根據本集團涵蓋由報告期末直至2025年12月31日止期間的現金流量預測（「預測期」），經考慮以下方面後，認為本集團有足夠營運資金為其營運提供資金及於可見將來履行到期的財務責任，在準備現金流量預測時，以下因素將納入考慮：

- (i) 本集團於批准本綜合財務報表日期的未使用的信貸額度約人民幣1,051.3百萬元；
- (ii) 於2024年12月31日，本集團的按公允價值計入損益之金融資產（「按公允價值計入損益」）為人民幣132.6百萬元（附註24），在需要時可將本金額隨時轉換為現金。按公允價值計入損益之金融資產可以最低交易成本變現；
- (iii) 於2024年12月16日，廣州泰和腫瘤醫院的質子治療中心開始全面臨床運作。於質子治療中心啟用後，本集團將能夠提升銷售表現以確保本集團業務的穩定持續運作；
- (iv) 本集團已加強其成本控制，以減少行政成本及遞延資本開支（非較優先的項目）以維持流動資金。本集團將繼續積極探索額外措施以進一步提高成本效益。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 3. 編製基準（續）

### 3.2 計量基準及持續經營假設（續）

基於預測期的現金流量預測，且在並無任何不可預見的不利情況下，董事合理預期本集團將能夠於預測期內遵守所有財務及債務契諾。儘管本集團未來現金流量預測中的計劃結果存在內在不明朗因素，包括本集團能否改善財務表現及維持其銀行融資，董事信納按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

### 3.3 功能及呈列貨幣

本公司功能貨幣為人民幣（「人民幣」），與本公司呈列貨幣相同。

## 4. 會計政策概要

### 4.1 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司控制的實體及組成本集團的附屬公司的財務報表。當本公司符合以下條件時，即取得控制權：

- 對被投資方擁有權力；
- 因參與被投資方業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利；及
- 有能力行使其權力以影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制權要素有一項或以上出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資方。

本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司綜合入賬，並於失去附屬公司控制權時終止綜合入賬。

非控股權益與本集團的權益分開識別，初步按公允價值或收購方於收購日期的可識別資產淨值公平值按比例計量。計量方式乃按逐次收購基準作出。於收購事項後，損益及其他全面收益各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘；

本集團於附屬公司的權益變動如不會導致失去控制權，則以權益交易入賬。當本集團失去對附屬公司的控制權時，會終止確認附屬公司的資產（包括商譽）及負債，以及任何相關非控股權益及權益的其他組成部分。由此產生的任何收益或虧損在損益中確認。於失去控制權時，保留於前附屬公司之任何權益按公允價值計量，並視為根據香港財務報告準則第9號金融工具初步確認其後入賬之公允價值，或（如適用）初步確認於聯營公司或合營企業投資之成本。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.2 附屬公司

在披露公司財務狀況表的綜合財務報表附註中，對附屬公司的投資按成本減去減值虧損（如有）列賬。

### 4.3 聯營公司及合營企業

聯營公司指本集團對其有重大影響力的實體，且並非附屬公司或合營安排。合營企業是一項本集團或本公司擁有共同控制權的安排，據此本集團或本公司對此項安排的資產淨值享有權利，而非對其資產享有權利及對其負債承擔義務。

於聯營公司或合營企業的權益使用權益法入賬，但劃歸為持有待售的權益除外。其以成本（包括交易成本）初始確認。其後，綜合財務報表包括本集團應佔該等被投資公司的損益及其他全面收益，直至重大影響力或共同控制權終止之日為止。

當本集團對聯營公司或合營企業承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資公司作出付款則除外。

### 4.4 商譽

商譽指所轉讓對價的公允價值、被收購方的任何非控股權益金額及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總和，超出於收購日期計量的可識別資產及負債的公允價值的部分。商譽乃按成本減減值虧損計量。

### 4.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（在建工程（「在建工程」）除外）按成本減其後累計折舊及累計減值虧損（如有）列賬。在建工程是指包括但不限於醫院或在建醫療設備在內的樓宇，按成本減減值虧損（如有）列賬。成本包括直接建築成本以及在建築和安裝期間資本化的借貸成本。

物業、廠房及設備（在建工程除外）按其估計可使用年期採用直線法折舊以撇銷其成本（經扣除估計剩餘價值）。可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末檢討並於適當情況下作出調整。可使用年期如下：

樓宇	土地餘下業權年期及可使用年期（以較短者為準）
醫用設備	5至20年
電子及辦公室設備	3至5年
汽車	5年
租賃物業裝修	未屆滿租期及3至10年可使用年期（以較短者為準）

出售物業、廠房及設備項目的收益或虧損，按出售所得款項淨額與其賬面值的差額釐定，並於出售時於損益內確認。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.6 借款成本資本化

因收購、建造或生產需要較長時間方可用作擬定用途或出售的合資格資產所直接產生的借款成本資本化為相關資產成本的一部分，直到準備該資產用於其預定用途或銷售的所有必要活動基本完成為止。所有其他借款成本於其產生期間於損益確認。

### 4.7 租賃

#### 本集團作為承租人

##### 使用權資產

本集團於租賃開始日期（即相關資產可供使用的日期）確認使用權資產。本集團已選擇不就低價值資產及於開始日期其租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃有關的租賃付款已在租賃期內按直線法支銷。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 初始計量租賃負債的金額
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本；及
- 復原成本。

已確認使用權資產於其估計可使用年期及租期（以較短者為準）內按直線法折舊。本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產的賬面值呈列為單獨項目。

# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要(續)

### 4.7 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團確認按租期內作出的租賃付款現值計量的租賃負債。租賃負債根據實際利率法按攤銷成本計量，並重新計量以反映任何重新評估或租賃修訂。於計算租賃付款的現值時，由於租賃隱含利率不易釐定，故本集團使用於租賃開始日期的增量借款利率計算。租賃付款在負債與融資成本之間作出分配。融資成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債餘額的固定週期利率。

#### 本集團作為出租人

本集團已將其若干醫用設備出租予醫療機構。租賃分類於開始日期作出，並僅於出現租賃修訂時方會重新評估。倘租賃並無轉移相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報，則分類為經營租賃。倘存在可變租賃付款，而出租人並未因此轉移絕大部分有關風險及回報，其將為經營租賃。各租賃資產根據其性質計入綜合財務狀況表。

### 4.8 無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產初步按成本確認。於業務合併中收購的無形資產的成本為收購日期的公允價值。其後，可使用年期有限的無形資產(正在進行中的開發除外)按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。正在進行中的開發指正在開發中的軟件，按成本減減值虧損(如有)列賬。成本包括於開發期間資本化的直接開發成本及資本化的借貸成本。

攤銷乃按其可使用年期以直線法計提如下。攤銷開支於損益確認，並計入收入成本及行政開支。

客戶關係	5至16年
客戶合約	2至3年
軟件	3至5年
運營許可	20年
專利及技術	5至20年

本集團釐定其運營許可、客戶關係以及專利及技術的估計可使用年期，並因此釐定相關攤銷開支。管理層根據類似性質運營許可的過往重續經驗，並考慮中國當前市場環境及對未來變動的估計，釐定運營許可的估計可使用年期及相關攤銷開支。管理層根據與現有客戶的合約條款釐定客戶關係的估計可使用年期及相關攤銷開支。管理層基於專利權的期限及版權的保護期限、中國當前的市場環境及對未來變動的估計，並參考本集團擬從使用專利及技術中獲得未來經濟利益的估計期限，釐定專利及技術的估計可使用年期及相關攤銷開支。倘可使用年期少於先前估計的年期，管理層將增加攤銷開支，其將撇銷或撇減已棄置或出售的過時技術或非策略性資產。實際經濟年期可能有別於估計可使用年期。定期檢討可能導致可使用年期出現變動，因而導致未來年度的攤銷開支出現變動。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.9 資產減值（金融資產、存貨及遞延稅項資產除外）

於各報告期，本集團審閱以下資產（金融資產、存貨及遞延稅項資產除外），以釐定是否有任何減值跡象。倘存在任何此類跡象，則對該資產的可收回金額進行估算。每年對商譽及正在進行中的開發進行一次減值測試。

就減值測試而言，資產被組合至由持續使用產生的流入現金的最小組的資產，很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位的流入現金。企業合併產生的商譽被分配到預計將從合併的協同效應中受益的現金生成單位或現金生成單位組別中。

資產或現金產生單位的可收回金額是指資產或現金產生單位的使用價值與公允價值減去處置成本後的較高者。使用價值以估計未來現金流量為計算，並使用反映當前市場對貨幣時間價值及資產或現金產生單位特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘資產或現金產生單位的帳面值超過其可收回金額，則確認為減值虧損。減值虧損於損益中確認。減值虧損會予以分配，首先減去分配予現金產生單位的任何商譽的賬面值，其後按比例減去該現金產生單位中其他資產的賬面值。

### 4.10 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金結餘及短期存款以及自收購日期起計三個月或以內到期的高流動性投資，其價值變動風險不大，並由本集團用於管理其短期承擔。

### 4.11 存貨

存貨初步按成本確認，其後按成本與可變現淨值之較低者確認。成本包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至其現址和變成現狀的其他成本。成本按加權平均法計算。可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。



# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.12 金融工具

#### (a) 金融資產

金融資產（並無重大融資部分的貿易應收款項除外）初步按公允價值加上（就並非按公允價值計入損益（「按公允價值計入損益」）的項目而言）其收購或發行直接應佔的交易成本計量。並無重大融資部分的貿易應收款項初步按交易價格計量。

債務工具（包括應收貿易款項，按金及其他應收款項及應收關聯方款項）以收取合約現金流量為目的而持有，且其現金流量僅指所支付之本金及利息並分類為金融資產，按攤銷成本計量。該等金融資產其後採用實際利率法按攤銷成本計量。利息收入、外匯收益及虧損以及減值於損益中確認。終止確認之任何收益或虧損於損益中確認。本集團的資產取得之現金流量合約權利屆滿，或當本集團將資產及資產擁有權的絕大部分有關風險及回報轉移至另一實體時，終止確認該資產。

按公允價值計入損益：按公允價值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產、於初始確認時指定按公允價值計入損益的金融資產，或強制要求按公允價值計量的金融資產。倘為於近期出售或購回而收購金融資產，則該等金融資產分類為持作買賣。衍生工具（包括獨立嵌入式衍生工具）亦分類為持作買賣，惟該等衍生工具被指定為有效對沖工具則除外。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。這些資產其後以公允價值計量。淨損益（包括任何利息或股息收入）在損益中確認。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.12 金融工具（續）

#### (b) 按攤銷成本計量之金融資產減值虧損

本集團使用香港財務報告準則第9號簡化法計量貿易應收款項的虧損撥備，並已根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已設立根據本集團過往信貸虧損經驗計算的撥備矩陣，並按債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。就其他債務金融資產而言，預期信貸虧損乃基於12個月預期信貸虧損計算。然而，倘信貸風險自產生以來顯著增加，則撥備將根據全期預期信貸虧損計算。

於評估金融資產的信貸風險自初步確認以來有否大幅增加時，本集團會比較於報告日期及於初步確認日期評估的金融資產發生違約的風險。作出該重新評估時，本集團認為，倘(i)借款人大可能在本集團無追索權等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務；或(ii)金融資產已大幅逾期，則發生違約事件。本集團會考慮相關及毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料。此包括根據本集團過往經驗及已知信貸評估得出的定量及定性資料分析，並包括前瞻性資料。

本集團假設，倘逾期超過30日，金融資產的信貸風險會大幅增加。

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一宗或以上對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違約，如違約或逾期事件；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現對債務人有不利影響的重大變動；
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失；或
- 金融資產逾期超過90天，除非本集團有合理及可靠資料證明採用更寬鬆的違約標準更為適宜。

信貸減值金融資產的利息收入按金融資產的攤銷成本（即賬面總值減虧損撥備）計算。就非信貸減值金融資產而言，利息收入乃根據賬面總值計算。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.12 金融工具（續）

#### (c) 金融負債

金融負債（包括貿易及其他應付款項及借款）於初始時按公允價值扣除所產生的直接應佔成本計量，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支根據附註4.6所載的會計政策於損益確認。收益或虧損於負債終止確認時透過攤銷程序於損益確認。當本集團責任獲解除、取消或屆滿時，本集團終止確認金融負債。

#### (d) 股本工具

本公司發行之股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

#### (e) 衍生金融工具

衍生金融工具按公允價值確認。公允價值於各報告期末重新計量。重新計量公允價值產生的收益或虧損即時於損益確認。

### 4.13 收入確認

本集團經營兩種業務，即：(i)醫院業務；及(ii)醫用設備、軟件及相關服務。收入按本集團日常業務過程中就貨品或服務已收或應收對價計量。收入於扣除折扣及對銷本集團公司間銷售後列示。本集團於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認收入。本集團已選擇應用可行權宜方法，以致本集團毋須就付款與轉讓承諾貨品或服務之間的期限為一年或以下的重大融資部分調整交易價格。

#### 醫院業務

醫院收入指根據門診及住院服務自醫療機構產生的醫療服務收入。

醫療服務收入包括門診產生的收入，例如體檢、治療、手術及測試活動產生的收入，於提供服務時確認。

住院患者產生的收入（如臨床檢驗及治療活動、手術及其他費用（如床位費及護理））於住院期間在客戶同時接受服務及使用本集團履約所提供的利益時隨時間確認。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.13 收入確認（續）

#### 醫用設備、軟件及相關服務

##### (a) 管理及技術支持

本集團於服務期間向醫院及放療中心提供管理及技術支持服務，服務期通常為8年至20年。於本集團履約時，醫院收取及消耗本集團履約所提供的利益。本集團使用基於時間的進度計量。提供管理及技術支持的收入於提供服務期間確認。

就管理及技術支持收入而言，服務費乃根據安排所載的預定公式計算，主要與醫院及放療中心的收入有關。

##### (b) 經營租賃收入

本集團根據租賃協議向若干醫院及放療中心租賃放療設備。該等租賃經磋商後的租期一般為8至20年。對價為固定或按安排所載預定公式計算，主要與醫院及放療中心的收入有關。

本集團亦已與若干醫院及放療中心簽訂合作協議，以(i)租賃放療設備及(ii)提供管理及技術支持。對價乃根據安排所載的預定公式計算，主要與醫院及放療中心的收入有關。本集團已按相對獨立售價基準分配租賃部分及非租賃部分。

##### (c) 銷售及安裝醫用設備及軟件

銷售及安裝醫用設備及軟件的收入於放療設備、軟件或醫用耗材的控制權轉移時（即放療設備或軟件安裝並獲客戶接納時，或醫用耗材獲客戶接納時）確認。除與客戶就銷售放療設備、軟件及醫用耗材及銷售安排訂立的合約外，本集團亦與客戶訂立設備銷售安排合約。根據設備銷售安排合約，本集團代表客戶向指定供應商採購指定設備。本集團提供採購服務（即根據此協議與供應商協調及管理設備訂購及交付）。

釐定本集團有關收入應以總額（即本集團為主事人）或淨額（即本集團為代理人）呈報乃基於對各種因素的持續評估。本集團首先需於設備轉移至客戶前識別控制設備的人士。

倘本集團自第三方獲得設備的控制權，隨後將其轉移至客戶，則本集團是主事人。當本集團在交易中承擔主要責任、承擔存貨風險、可自由訂立價格及選擇供應商時，則有跡象表明本集團為主事人。

倘本集團於設備轉移至客戶前並無取得設備的控制權，則本集團為代理人。當設備直接從供應商的倉庫轉移至客戶的目的地且本集團不承擔存貨風險時，則有跡象顯示本集團為代理人。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.14 所得稅

本年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項。所得稅於損益確認，惟當其與其他全面收益確認的項目相關（於該情況下，稅項亦於其他全面收益確認），或當其與直接於權益確認的項目相關（於該情況下，稅項亦直接於權益確認）時除外。

即期稅項乃按已就毋須就所得稅課稅或不可扣減所得稅的項目作出調整的日常業務溢利或虧損，按報告期末已頒佈或實際頒佈的稅率計算。應付或應收即期稅項的金額為預期將予支付或收取稅項金額的最佳估計，該金額反映與所得稅有關的任何不確定因素。

遞延稅項就負債法的暫時差額確認。除不可在稅務方面獲得扣減的商譽及初步確認不屬於不影響會計或應課稅溢利及並無產生相同應課稅及可扣減暫時差額的業務合併部分的資產或負債，於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資產生的應課稅暫時差額（當中本集團能夠控制暫時差額的撥回且暫時差額不會於可見將來撥回）以外，會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。遞延稅項資產於可能有應課稅溢利以抵銷應課稅之暫時差額時確認，前提為可扣減暫時差額並非由不影響應課稅溢利及會計溢利之業務合併以外的交易中資產及負債的初步確認產生及並無產生相同應課稅及可扣減暫時差額。遞延稅項乃按於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量，並反映與所得稅有關的任何不確定因素。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號所得稅規定分別應用於使用權資產及租賃負債。本集團將就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產（以可能有應課稅利潤可用於抵銷可扣減暫時差額為限）及遞延稅項負債。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 4. 會計政策概要（續）

### 4.15 僱員福利

短期僱員福利是指預期在僱員提供有關服務的年度報告期末後十二個月前全數支付的僱員福利（離職福利除外）。短期僱員福利於僱員提供有關服務的年度內確認。

### 4.16 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件須承擔法律責任或推定責任而導致經濟利益流出，且該經濟利益能夠可靠估計時，則為未確定時間或金額的負債確認撥備。

倘經濟利益流出可能性不大，或有關款額未能可靠估計，有關責任則以或然負債形式披露，除非經濟利益流出的可能性極低，則作別論。可能承擔的責任（其存在與否只能借一項或多項不完全由本集團控制的未來不確定事件發生與否確定）亦以或然負債形式披露，除非經濟利益流出的可能性極低，則作別論。

### 4.17 可換股債券

不通過以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的本集團自身權益工具的方式結算的換股權為換股權衍生工具。於初步確認時，可換股債券之衍生工具部分按公允價值計量並呈列為衍生金融工具一部分（請參閱附註4.12(e)）。所得款項超出初步確認為衍生工具部分之金額會確認為主負債部分。與發行可換股債券相關之交易成本按所得款項之分配比例分配至主負債及衍生工具部分。與主負債部分相關之交易成本部分會初步確認為負債之一部分。與衍生工具部分相關之部分則即時於損益確認。

衍生工具部分隨後根據附註4.12(e)重新計量。主負債部分隨後使用實際利率法計算按攤銷成本計量。

倘債券獲轉換，主負債的賬面值連同衍生負債的賬面值（於緊接轉換前按公允價值重新計量）轉撥至權益，而並無收益或虧損於損益確認。倘債券獲贖回，已付金額與兩個部分的賬面值之間的任何差額於損益確認。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 5. 關鍵會計估計及判斷

在編製本集團財務報表時，管理層需作出可對收入、開支、資產及負債之報告數額構成影響及其隨附披露以及或然負債披露的判斷、估計及假設。此等估計及相關假設為根據以往經驗及被視為相關的其他因素作出。實際結果有別於估計數額。

各項估計及相關假設會持續審閱。倘會計估計之修訂只影響某一期間，則於該期間內確認；倘修訂對現時及未來期間均有影響，則在作出修訂之期間及未來期間確認。估計不確定因素的來源如下：

### (i) 商譽減值及正在進行之開發

本集團根據附註4.9所列的會計政策每年測試商譽是否出現任何減值。可收回金額按照使用價值計算方法釐定。有關計算須運用估計。

釐定用作減值檢討的估值模式所採用的主要假設需要加以判斷。改變管理層選定用來評估減值的假設可能會對減值測試的結果產生重大影響，並因此影響本集團的財務狀況及經營業績。倘所應用主要假設出現重大不利變動，則可能需要在綜合損益及其他全面收益表中扣除額外減值。

### (ii) 無形資產可使用年期

本集團根據附註4.8所述之會計政策攤銷無形資產。估計可使用年期反映董事對本集團擬從此等資產之使用獲得未來經濟利益之期間之估計。管理層於各報告期末重新評估估計可使用年期。

### (iii) 金融資產減值

金融資產的減值撥備乃基於有關違約風險及預期信貸虧損率的假設。本集團大致根據可獲得的過往數據、現有市況（包括於報告期末的前瞻性估計）於作出該等假設及選擇計算該等減值虧損的輸入數據時作出判斷。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 5. 關鍵會計估計及判斷（續）

### (iv) 非金融資產（商譽及正在進行中的開發，存貨，遞延稅項除外）之減值

本集團於各報告期末評估其所有非金融資產是否有任何減值跡象。非金融資產當有跡象顯示未必能收回賬面值時，則會做減值測試。公允價值減出售成本乃根據從類似資產公平交易之具約束力之銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產之增量成本而計算。當計算使用價值時，管理層須估計可從現金產生單位或資產取得之預期未來現金流量，並選用合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

### (v) 持續經營假設

誠如附註3.2所述，儘管截至2024年12月31日本公司的流動負債淨額為人民幣422,244,000元（2023年：人民幣844,716,000元），綜合財務報表仍按持續經營基準編製。

鑒於該等情況，本公司董事已仔細考慮本公司未來的流動資金及表現及其可用資金來源，以評估本公司是否能夠繼續在報告期末起未來至少12個月內持續經營，並在債務到期時履行償債責任。本公司已經並正在採取附註3.2所述的若干措施管理本公司的流動資金需求並改善其財務狀況。

倘本公司無法持續經營，則須作出調整以將資產的價值重列為其可收回金額，並為日後可能出現之任何負債作出撥備。該等潛在調整的影響尚未於綜合財務報表中反映。



# 綜合財務報表附註 (續)

2024年12月31日止年度

## 6. 分部資料

本集團的業務活動具備單獨的財務報表，乃由主要經營決策者（「主要經營決策者」）定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。

經過該評估，本集團釐定其擁有以下經營分部：

- 醫院業務
- 醫用設備、軟件及相關服務

主要經營決策者主要根據分部收入、分部收入成本、毛利／（損）及經營利潤／（虧損）評估經營分部的表現。可贖回注資的利息開支及所得稅開支並不計入個別經營分部。主要經營決策者主要根據分部利潤計量評估各分部的表現。個別分部的資產及負債計入該分部的資產及負債總額。資產及負債按綜合基準定期予以審閱。

以下為於截至2024年及2023年12月31日止按可報告分部劃分之本集團收入及業績分析：

	截至2024年12月31日止年度		
	醫院業務 人民幣千元	醫用設備、軟件 及相關服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	271,579	116,726	388,305
分部業績	(268,380)	(128,618)	(396,998)
其他收入及其他淨收益			62,682
融資成本			(109,267)
應佔聯營公司業績			(953)
應佔合營企業業績			(354)
上市開支			(40,959)
除所得稅前虧損			(485,849)

# 綜合財務報表附註 (續)

2024年12月31日止年度

## 6. 分部資料 (續)

	截至2024年12月31日止年度		
	醫院業務 人民幣千元	醫用設備、軟件及 相關服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>			
分部資產	3,958,584	1,100,146	5,058,730
商譽	140,942	368,221	509,163
			<b>5,567,893</b>
遞延稅項資產			15,726
於聯營公司權益			88,722
於一間合營企業權益			101,646
按公允價值計入損益的金融資產			132,575
<b>資產總額</b>			<b>5,906,562</b>
<b>負債</b>			
分部負債	(2,107,695)	(1,833,176)	(3,940,871)
應付所得稅			(2,295)
遞延稅項負債			(62,586)
<b>負債總額</b>			<b>(4,005,752)</b>

# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

	截至2024年12月31日止年度		
	醫院業務 人民幣千元	醫用設備、軟件及 相關服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料			
物業、廠房及設備折舊	(81,554)	(6,997)	(88,551)
使用權資產折舊	(18,599)	(4,500)	(23,099)
無形資產攤銷	(15,361)	(12,828)	(28,189)
貿易應收款項減值虧損撥回/(撥備)	45	(13,463)	(13,418)
其他應收款項減值虧損撥回/(撥備)	6,389	(16,123)	(9,734)
應收關聯公司款項減值虧損(撥備)/撥回	(147)	(15,910)	(16,057)

# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

	截至2023年12月31日止年度		
	醫院業務 人民幣千元	醫用設備、軟件 及相關服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	319,967	218,683	538,650
分部業績	(250,092)	(82,738)	(332,830)
其他收入及淨收益/(虧損)			9,979
融資成本			(108,006)
應佔聯營公司業績			(1,735)
除所得稅前虧損			(432,592)
	於2023年12月31日		
	醫院業務 人民幣千元	醫用設備、軟件 及相關服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>			
分部資產	4,189,854	423,771	4,613,625
商譽	143,555	368,221	511,776
	4,333,409	791,992	5,125,401
遞延稅項資產			21,316
於聯營公司的權益			89,679
<b>資產總值</b>			<b>5,236,396</b>
<b>負債</b>			
分部負債	(2,532,405)	(764,250)	(3,296,655)
應付所得稅			(2,466)
遞延稅項負債			(68,090)
<b>負債總額</b>			<b>(3,367,211)</b>

# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 6. 分部資料(續)

	截至2023年12月31日止年度		
	醫院業務 人民幣千元	醫用設備、軟件 及相關服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>其他分部資料</b>			
物業、廠房及設備折舊	(85,585)	(8,071)	(93,656)
使用權資產折舊	(23,631)	(5,462)	(29,093)
無形資產攤銷	(21,932)	(7,326)	(29,258)
貿易應收款項減值虧損撥回／(撥備)	1,822	(10,729)	(8,907)
其他應收款項減值虧損撥回／(撥備)	2,376	(344)	2,032
應收關聯方款項減值虧損(撥備)／撥回	(3,290)	31,832	28,542

### 有關主要客戶的資料

於各報告期間來自各主要客戶的收益(佔本集團收入10%或以上)載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶A	59,901	68,526

### 地理資料

本公司設於中國，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 7. 收入

按主要服務及產品線及其他來源以及收入確認時間劃分的與客戶訂約的收入分拆如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合約收入		
按主要服務及產品線劃分		
醫院業務		
腫瘤醫院和診所	271,579	319,967
醫用設備、軟件及相關服務		
銷售及安裝醫用設備及軟件	99,281	178,326
管理及技術支持	6,969	23,164
	<b>377,829</b>	521,457
其他來源的收入		
醫用設備、軟件及相關服務		
經營租賃收入	10,476	17,193
總收入	<b>388,305</b>	538,650
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入確認時間		
於一段時間內	82,315	117,943
於某一時間點	295,514	403,514
客戶合約收入	<b>377,829</b>	521,457

# 綜合財務報表附註 (續)

2024年12月31日止年度

## 7. 收入 (續)

### (a) 未履行的履約義務

就管理及技術支持服務而言，本集團每月確認的收入等於有權開立發票的金額，其與本集團迄今為止的履約對於客戶的價值直接對應。本集團已選擇實際權宜方法，以致毋須披露分配至該等類型合同的剩餘履約義務之交易價格。大部分管理及技術支持合同的期限都超過一年，並按利潤進行可變對價。因此，分配給該等履約義務的交易價格未披露。醫療服務合同的期限一般設定為客戶一方通知本集團不再需要服務時屆滿。銷售及安裝醫用設備及軟件乃於短期內提供，因此本集團已選擇實際權宜方法，以致毋須披露分配至該等類型合同的剩餘履約義務之交易價格。

### (b) 為取得合同的增量成本而確認的資產

於截至2024年及2023年12月31日止年度內，並無取得合同的重重大增量成本。

### (c) 合約負債詳情

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
合約負債	46,426	55,941

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日的結餘	55,941	97,281
因確認年內收益使合約負債(已包括於年初合約負債)減少	(32,093)	(78,859)
因銷售商品或提供服務的預付款項使合約負債增加	22,585	37,519
因出售附屬公司使合約負債減少(附註35)	(7)	—
於12月31日的結餘	46,426	55,941

合約負債主要與尚未提供相關商品或服務時預收客戶對價有關。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 8. 其他收入及其他淨收益

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他收入：		
利息收入	733	7,281
政府補助（附註(a)）	1,250	654
其他淨收益：		
增值稅加計抵減	(49)	177
補償開支	(1,093)	—
存貨撇減的（撇減）／撥回	(16)	32
出售附屬公司之收益（附註35(a)、(c)）	37,389	—
部分出售一間附屬公司之收益（附註35(b)）	3,684	—
出售一間聯營公司之虧損（附註15(a)）	(124)	—
出售無形資產之虧損	(1,000)	—
撇銷物業、廠房及設備（附註17）	(540)	(246)
終止租賃收益（附註28）	71	144
租賃修改收益（附註28）	11,673	—
可換股債券嵌入式衍生工具之公允價值變動（附註29）	599	2,033
按公允價值計入損益的金融資產	7,684	—
匯兌虧損	(1,092)	(38)
其他	3,513	(58)
	<b>62,682</b>	9,979

附註：政府補助指從地方政府獲得的財政支持，作為對企業發展的激勵，且政府補助不附帶不具備條件。

## 9. 融資成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行及其他借貸利息費用	151,101	150,834
租賃負債利息費用（附註28）	10,531	14,489
可換股債券之利息費用（附註29）	966	950
未分類為按公允價值計入損益的負債的利息費用總額	162,598	166,273
減：計入合資格資產之成本的金額	(53,331)	(58,267)
	<b>109,267</b>	108,006



# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 10. 除所得稅抵免前虧損

扣除以下各項後，計出除所得稅抵免前虧損：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
核數師酬金	2,000	2,000
物業、廠房及設備折舊(附註17)	88,551	93,656
使用權資產折舊(附註28)	23,099	29,093
短期租賃開支(附註28)	3,851	5,865
無形資產攤銷(附註18)	28,189	29,258
確認為開支的存貨成本	180,641	266,937
上市開支	40,959	5,807
員工成本(包括董事酬金—附註14)：		
薪金、工資及其他福利	198,213	237,309
退休計劃供款(附註(a))	45,964	53,979
	<b>244,177</b>	291,288

附註(a)：根據中國政府的相關規定，本集團參與由地方市政府運作的中央退休金計劃(「計劃」)，據此，本公司及本公司的中國附屬公司須按僱員基本薪金若干百分比向計劃供款，以提供退休福利的資金。地方市政府承諾承擔本公司附屬公司所有現有及未來退休僱員的退休福利責任。本集團就計劃的唯一責任是根據計劃作出所需持續供款。該計劃供款於產生時在損益中扣除。概無根據計劃作出任何撥備，已沒收的供款可用於減少未來供款。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 11. 所得稅抵免

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期稅項		
本年度	3	66
上一年度超額撥備	-	-
遞延稅項（附註19）		
計入年內損益	(1,034)	(6,264)
	<b>(1,031)</b>	<b>(6,198)</b>

由於本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度並無在香港產生任何應課稅溢利，故此並未計提香港利得稅撥備。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），除另有註明外，本集團中國實體須按25%稅率繳納所得稅。

根據中國相關稅務規則及規例，自2008年1月1日起，向境外投資者分派中國公司賺取的利潤須繳付5%或10%的預扣稅，視乎境外投資者的境外註冊成立直接控股公司註冊成立所在國家而定。於2024年及2023年12月31日，中國集團實體的保留盈利為負值，故並無就預扣稅計提撥備。

企業所得稅法的撥備是根據適用於本公司及在中國經營的附屬公司的相關所得稅法及法規計算的估計應課稅溢利而作出。

若干公司自2019年起獲認定為高新技術企業，於截至2024年及2023年12月31日止年度享有15%的優惠所得稅稅率。

年內所得稅抵免可與綜合損益及其他全面收益表之除所得稅抵免前虧損對賬如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅抵免前虧損	<b>(485,849)</b>	(432,592)
虧損之名義稅項，按適用稅率計算	<b>(102,417)</b>	(103,028)
分佔聯營公司業績的稅務影響	<b>177</b>	360
分佔一間合營企業業績的稅務影響	<b>53</b>	-
（毋須課稅收入）／不可扣稅開支的稅務影響，淨額	<b>(3,825)</b>	2,224
未確認稅項虧損	<b>105,219</b>	95,398
動用先前未確認的稅項虧損	<b>(238)</b>	(1,152)
所得稅抵免	<b>(1,031)</b>	<b>(6,198)</b>

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 12. 股息

於截至2024年及2023年12月31日，概無支付或建議支付股息，自報告期末亦無建議支付任何股息。

## 13. 每股虧損

	2024年	2023年
本公司擁有人應佔虧損（人民幣千元）	(443,223)	(373,090)
已發行普通股的加權平均數（千股）	715,475	664,712
本公司擁有人應佔每股基本虧損（每股人民幣元）	(0.62)	(0.56)

附註：

- (i) 每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，此乃假設北京和信康科技有限公司（「北京和信康」）發行的可換股債券轉換將導致截至2024年及2023年12月31日止年度的每股虧損減少。

# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 14. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士

### (a) 董事及監事酬金

	袍金 人民幣千元	工資、津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度					
<b>執行董事</b>					
楊建宇博士	-	943	36	491	1,470
付驍女士	-	1,282	520	-	1,802
常亮先生	-	772	304	152	1,228
施波濤先生	-	324	-	205	529
<b>非執行董事</b>					
王雷先生	-	-	-	-	-
陳宏章先生	-	-	-	-	-
施波濤先生	-	171	36	168	375
<b>獨立非執行董事</b>					
李雪梅女士	-	200	-	-	200
孫延生先生	-	200	-	-	200
吳國賢先生	-	200	-	-	200
<b>監事</b>					
滕勝春先生	-	-	-	-	-
于越先生	-	-	-	-	-
蔣瓌女士	-	161	31	75	267
	-	4,253	927	1,091	6,271

# 綜合財務報表附註(續)

2024年12月31日止年度

## 14. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士(續)

### (a) 董事及監事酬金(續)

	袍金 人民幣千元	工資、津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年12月31日止年度					
<i>執行董事</i>					
楊建宇博士	–	915	360	491	1,766
付驍女士	–	1,056	724	–	1,780
常亮先生	–	563	220	152	935
施波濤先生	–	212	360	169	741
<i>非執行董事</i>					
王雷先生	–	–	–	–	–
陳宏章先生	–	–	–	–	–
殷哲先生	–	–	–	–	–
<i>監事</i>					
滕勝春先生	–	–	–	–	–
于越先生	–	–	–	–	–
蔣礫女士	–	156	31	73	260
	–	2,902	1,695	885	5,482

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 14. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士（續）

### (a) 董事及監事酬金（續）

附註：

- (i) 於截至2024年及2023年12月31日止年度內，概無任何董事及監事收取本集團任何酬金，作為吸引加入或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。於兩個年度內，概無董事及監事放棄或同意放棄任何酬金。
- (ii) 殷哲先生因其其他業務承擔於2023年7月17日辭任本公司非執行董事。
- (iii) 施波濤先生於2023年6月20日獲委任為本公司執行董事，並於2024年8月29日自執行董事調任為非執行董事。
- (iv) 除以上所披露之董事薪酬外，若干董事並非由本公司直接支付薪酬，而是就彼等向包括本公司及其附屬公司在內的較大集團提供的服務自本公司之控股公司收取薪酬。由於該等董事向本公司及其附屬公司提供之合資格服務附帶於彼等對較大集團之責任，因此並無作出任何分配。
- (v) 李雪梅女士於2024年1月9日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vi) 孫延生先生於2024年1月9日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vii) 吳國賢先生於2024年1月9日獲委任為本公司獨立非執行董事。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 14. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士（續）

### (b) 五名最高薪酬人士

本集團於兩個年度的五名最高薪酬人士分析如下：

	2024年 人數	2023年 人數
董事	-	1
非董事、非監事、最高薪酬人士	5	4
	5	5

上述兩個年度內非董事、非監事、最高薪酬人士之酬金詳情如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
工資、津貼及實物福利	6,475	4,969
酌情花紅	5,172	4,381
退休計劃供款	352	526
	11,999	9,876

附註：於兩個年度內，概無上述非董事、非監事、最高薪酬人士收取本集團任何酬金，作為吸引加入或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 14. 董事及監事酬金及五名最高薪酬人士（續）

### (b) 五名最高薪酬人士（續）

薪酬最高的非董事及非監事人數在下列酬金範圍內：

	2024年 人數	2023年 人數
零至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2
2,500,001港元至3,000,000港元	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元	1	1
3,500,001港元至4,000,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1	—
	<b>5</b>	<b>4</b>

## 15. 於聯營公司權益

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	<b>89,679</b>	91,414
因部分出售一間附屬公司添置(附註35(b))	<b>778</b>	—
出售一間聯營公司(附註a)	<b>(782)</b>	—
應佔業績	<b>(953)</b>	(1,735)
於12月31日	<b>88,722</b>	89,679

附註：

- a) 於附註35(b)所載出售廣州泰和醫院管理有限公司（「廣州泰和」）50%股本權益後，於2024年11月，本集團訂立協議，以對價為人民幣658,000元進一步向另一獨立第三方出售本集團所持的廣州泰和餘下全部20%權益。出售一間聯營公司之虧損人民幣124,000元已於截至2024年12月31日止年度之綜合損益表及其他全面收益表確認。出售事項完成後，本集團於廣州泰和並無權益。



# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 15. 於聯營公司權益（續）

本集團聯營公司詳情如下：

名稱	已發行及 繳足資本	註冊及 營運地點	本集團應佔所有權權益 百分比		主要業務
			2024年	2023年	
廣東恒健核子醫療產業有限公司 （「恒健核子」）	人民幣 610,178,000元	中國	<b>14.20%</b>	14.20%	醫療診治及服務
無錫美中嘉和腫瘤醫院有限公司 （「無錫美中嘉和」）	人民幣 112,110,000元	中國	<b>7.93%</b>	2.68%	醫療診治及服務
上海長生樹企業管理有限公司 （「上海長生樹」）	人民幣 10,000,000元	中國	<b>4.67%</b>	4.67%	醫療診治及服務
廣州逸誠生物免疫技術有限公司 （「廣州逸誠」）	人民幣 1,000,000元	中國	<b>30.00%</b>	30.00%	醫療技術開發及 醫療服務

儘管本集團於恒健核子之所有權權益僅佔14.2%，但本集團有權委任恒健核子董事會五分之二的董事，因而本集團對其擁有重大影響力。本公司董事因此將恒健核子視為一間聯營公司。

儘管本集團於無錫美中嘉和之所有權權益僅佔7.93%，但本集團有權委任無錫美中嘉和董事會三分之一的董事，因此本集團對其擁有重大影響力。本公司董事因此將無錫美中嘉和視為一間聯營公司。

儘管本集團於上海長生樹的所有權權益僅為4.67%，但上海美中嘉和醫學影像診斷（本集團附屬公司）直接持有上海長生樹20%的所有權權益，且經營及財務決策須經股東董事會50%的董事批准。就此而言，上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司（「上海美中嘉和醫學影像診斷」）對上海長生樹擁有重大影響力，因此，本集團對其亦擁有重大影響力。本公司董事因此視上海長生樹為一間聯營公司。

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 15. 於聯營公司權益（續）

重大聯營公司之財務資料概要，就會計政策的任何差異作出調整：

### 恒健核子

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產	27,677	91,490
非流動資產	789,155	760,910
流動負債	224,688	257,409
非流動負債	20,000	20,000
資產淨值	572,144	574,991
本集團分佔聯營公司資產淨值	81,244	81,649
商譽	4,537	4,537
本集團權益之賬面值	85,781	86,186
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	-	-
除稅後虧損	(2,847)	(913)
全面收益總額	(2,847)	(913)
應佔聯營公司虧損	(405)	(129)

# 綜合財務報表附註 (續)

2024年12月31日止年度

## 15. 於聯營公司權益 (續)

非重大聯營公司財務資料概要：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
綜合財務報表中個別非重大聯營公司的賬面總值	2,941	3,493
收入	-	-
除稅後虧損	(2,764)	(4,467)
全面收益總額	(2,764)	(4,467)
應佔聯營公司虧損	(548)	(1,606)

## 16. 於一間合營企業權益

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	-	-
注資	102,000	-
應佔業績	(354)	-
於12月31日	101,646	-

本集團的合營企業詳情如下

名稱	已發行及繳足股本	註冊及營業地點	本集團應佔所有權權益百分比		主要業務
			2024年	2023年	
河北石藥泰和醫院管理有限公司 (「河北石藥」)	人民幣 200,000,000元	中國	51%	-	不活躍

# 綜合財務報表附註 (續)

2024年12月31日止年度

## 16. 於一間合營企業權益 (續)

儘管本集團於河北石藥之所有權權益為51%，且本集團有權於恒健核子董事會的五名董事中委任三名董事，但河北石藥之相關活動須經恒健核子董事會66%投票權通過，而餘下權益則由獨立於本集團之單一人士持有。因此，存在共同控制，本公司董事因此將本集團於河北石藥的權益列作合營企業。

	2024年 人民幣千元
流動資產 (包括現金及現金等價物人民幣102,229,000元)	162,277
非流動資產	38,028
流動負債	1,000
非流動負債	-
資產淨值	199,305
本集團應佔合資企業資產淨值	101,646
商譽	-
本集團權益之賬面值	101,646
	2024年 人民幣千元
收益	-
折舊及攤銷	-
其他營運開支	-
利息收入	-
利息開支	-
所得稅開支	(4)
稅後虧損	(695)
全面收益總額	(695)
應佔合資企業虧損	(354)

# 綜合財務報表附註 (續)

2024年12月31日止年度

## 17. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	電子及 辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 (「在建工程」) 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>							
於2023年1月1日	754,971	601,315	52,502	2,203	41,662	1,843,903	3,296,556
添置	-	1,879	1,485	-	1,613	390,899	395,876
轉讓	25,214	145	-	-	2,269	(27,628)	-
撤銷	-	(17)	(535)	-	-	-	(552)
於2023年12月31日及 2024年1月1日	<b>780,185</b>	<b>603,322</b>	<b>53,452</b>	<b>2,203</b>	<b>45,544</b>	<b>2,207,174</b>	<b>3,691,880</b>
添置	-	1,576	44	105	1,183	288,742	291,650
轉讓	6,251	436,081	-	-	-	(442,332)	-
透過出售附屬公司出售 (附註35)	-	(51,095)	(3,002)	-	(11,427)	-	(65,524)
出售	-	-	-	(260)	-	-	(260)
撤銷	-	(21,535)	(119)	-	-	-	(21,654)
於2024年12月31日	<b>786,436</b>	<b>968,349</b>	<b>50,375</b>	<b>2,048</b>	<b>35,300</b>	<b>2,053,584</b>	<b>3,896,092</b>
<b>累計折舊及減值</b>							
於2023年1月1日	(27,784)	(209,094)	(18,945)	(1,553)	(24,181)	-	(281,557)
年內支出	(18,385)	(62,712)	(8,153)	(158)	(4,248)	-	(93,656)
撤銷	-	3	303	-	-	-	306
於2023年12月31日及 2024年1月1日	<b>(46,169)</b>	<b>(271,803)</b>	<b>(26,795)</b>	<b>(1,711)</b>	<b>(28,429)</b>	<b>-</b>	<b>(374,907)</b>
年內支出	(21,313)	(58,028)	(6,502)	(160)	(2,548)	-	(88,551)
透過出售附屬公司出售 (附註35)	-	36,615	2,194	-	-	-	38,809
出售時撤銷	-	-	-	260	-	-	260
撤銷	-	21,002	112	-	-	-	21,114
於2024年12月31日	<b>(67,482)</b>	<b>(272,214)</b>	<b>(30,991)</b>	<b>(1,611)</b>	<b>(30,977)</b>	<b>-</b>	<b>(403,275)</b>
<b>賬面淨值</b>							
於2024年12月31日	<b>718,954</b>	<b>696,135</b>	<b>19,384</b>	<b>437</b>	<b>4,323</b>	<b>2,053,584</b>	<b>3,492,817</b>
於2023年12月31日	734,016	331,519	26,657	492	17,115	2,207,174	3,316,973

# 綜合財務報表附註（續）

2024年12月31日止年度

## 17. 物業、廠房及設備（續）

持作自用的醫用設備及在建工程位於中國。賬面值為人民幣2,195,646,000元（2023年：人民幣2,171,150,000元）的資產已抵押作為本集團銀行及其他借款的抵押品（附註30）。

本集團物業、廠房及設備折舊已於綜合損益及其他全面收益表內確認如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入成本	79,871	85,033
行政開支	8,680	8,623
	<b>88,551</b>	93,656

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 18. 無形資產

	商譽 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	客戶合約 人民幣千元	軟件 人民幣千元	經營牌照 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	開發中軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>								
於2023年1月1日	511,776	18,125	7,813	37,527	253,440	132,537	10,673	971,891
添置	-	-	-	2,198	-	10	3,959	6,167
撇銷	-	-	-	1,871	-	-	(1,871)	-
於2023年12月31日及2024年1月1日	<b>511,776</b>	<b>18,125</b>	<b>7,813</b>	<b>41,596</b>	<b>253,440</b>	<b>132,547</b>	<b>12,761</b>	<b>978,058</b>
添置	-	-	-	11,265	-	-	-	11,265
透過出售附屬公司出售 (附註35)	(2,613)	-	-	(2,324)	(5,000)	-	-	(9,937)
出售	-	-	-	(1,000)	-	-	-	(1,000)
撇銷	-	-	-	(566)	-	-	-	(566)
轉讓	-	-	-	1,000	-	-	(1,000)	-
於2024年12月31日	<b>509,163</b>	<b>18,125</b>	<b>7,813</b>	<b>49,971</b>	<b>248,440</b>	<b>132,547</b>	<b>11,761</b>	<b>977,820</b>
<b>累計攤銷及減值</b>								
於2023年1月1日	-	(18,125)	(5,218)	(11,553)	(48,932)	(13,305)	-	(97,133)
年內攤銷	-	-	(2,595)	(7,336)	(12,672)	(6,655)	-	(29,258)
於2023年12月31日及2024年1月1日	-	<b>(18,125)</b>	<b>(7,813)</b>	<b>(18,889)</b>	<b>(61,604)</b>	<b>(19,960)</b>	-	<b>(126,391)</b>
年內攤銷	-	-	-	(8,987)	(12,547)	(6,655)	-	(28,189)
透過出售附屬公司出售 (附註35)	-	-	-	1,503	1,063	-	-	2,566
撇銷	-	-	-	566	-	-	-	566
於2024年12月31日	-	<b>(18,125)</b>	<b>(7,813)</b>	<b>(25,807)</b>	<b>(73,088)</b>	<b>(26,615)</b>	-	<b>(151,448)</b>
<b>賬面淨值</b>								
於2024年12月31日	<b>509,163</b>	-	-	<b>24,164</b>	<b>175,352</b>	<b>105,932</b>	<b>11,761</b>	<b>826,372</b>
於2023年12月31日	511,776	-	-	22,707	191,836	112,587	12,761	851,667

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 18. 無形資產（續）

就減值測試而言，商譽已分配至本集團現金產生單位如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
廣州泰和現金產生單位	-	2,613
上海美中嘉和醫學影像診斷現金產生單位	41,998	41,998
北京和信康現金產生單位	368,221	368,221
上海美中嘉和腫瘤門診部有限責任公司（「上海門診部」） 現金產生單位	98,944	98,944
	<b>509,163</b>	511,776

管理層已對商譽進行減值測試。各現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額已由獨立估值師亞太評估諮詢有限公司評估並按使用價值（「使用價值」）計算方法釐定。該計算使用基於管理層批准的為期5至9年財務預算的現金流量預測。經考慮管理層過往經驗及經營牌照及技術的可使用年期，管理層將五年預測額外延長了4年，額外期間將反映資產的預期消耗模式，並且若干預測超過五年的現金產生單位仍處於早期開發階段。管理層認為，延長的現金流量預測抓住了本集團業務的發展階段，於此期間，本集團預計將經歷高增長率。經過本集團建立的適當的預算、預測及控制流程，可合理保證資料的準確性及可依賴性。管理層於醫療健康服務行業擁有逾15年的經驗，憑藉彼等於醫療健康行業的豐富經驗，並根據過往表現及彼等對未來業務計劃及市場發展的預期，提供長期預測。這為管理層提供合理基準，以於較長期間內可靠地預測現金流量。超過預測期的現金流量乃參考若干外部數據使用估計長期增長率3%推算。於截至2024年及2023年12月31日止年度，該比率不超過所有現金產生單位相關市場的平均長期增長率。



# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 18. 無形資產（續）

下表載列管理層進行商譽減值測試所依據的現金流量預測的各項主要假設：

	2024年	2023年
就廣州泰和現金產生單位而言：		
長期增長率	不適用	2.5%
除稅前貼現率	不適用	17.2%
	2024年	2023年
就上海美中嘉和醫學影像診斷現金產生單位而言：		
長期增長率	2.5%	2.5%
除稅前貼現率	17.5%	16.4%
	2024年	2023年
就北京和信康現金產生單位而言：		
長期增長率	2.5%	2.5%
除稅前貼現率	19.8%	20.9%
	2024年	2023年
就上海門診部現金產生單位而言：		
長期增長率	2.5%	2.5%
除稅前貼現率	18.6%	18.7%

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 18. 無形資產（續）

下表載列於所示日期上述商譽減值測試的各項主要相關假設變動對各現金產生單位可收回金額的影響的敏感度分析。本集團於各年度或期間末透過應用0.5%及1.0%的長期增長率減幅以及應用0.5%及1.0%的除稅前貼現率增幅顯示淨空（現金產生單位的可收回金額將超過現金產生單位的賬面值）。儘管本敏感度分析中應用的假設性波幅比率概無相等於實際歷史波幅，但本集團相信，於各主要假設中應用假設性波幅為有關假設變動對各現金產生單位可收回金額的潛在影響提供有意義的分析。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就廣州泰和現金產生單位而言：		
長期增長率減幅		
0.5%	不適用	6,797
1%	不適用	5,944
除稅前貼現率增幅		
0.5%	不適用	6,561
1%	不適用	5,484
就上海美中嘉和醫學影像診斷現金產生單位而言：		
長期增長率減幅		
0.5%	114,665	213,746
1%	88,374	202,741
除稅前貼現率增幅		
0.5%	127,497	211,010
1%	112,780	197,281

# 綜合財務報表附註(續)

截至2024年12月31日止年度

## 18. 無形資產(續)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就北京和信康現金產生單位而言：		
長期增長率減幅		
0.5%	<b>104,777</b>	67,304
1%	<b>90,117</b>	53,040
除稅前貼現率增幅		
0.5%	<b>86,769</b>	48,388
1%	<b>55,429</b>	16,641
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
就上海門診部現金產生單位而言：		
長期增長率減幅		
0.5%	<b>14,202</b>	55,119
1%	<b>5,536</b>	45,326
除稅前貼現率增幅		
0.5%	<b>12,226</b>	52,823
1%	<b>1,585</b>	40,739

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 18. 無形資產（續）

於2023年12月31日，根據使用價值計算的廣州泰和現金產生單位的可收回金額超過賬面值約人民幣7,717,000元。

於2024年12月31日，根據使用價值計算的上海美中嘉和醫學影像診斷現金產生單位的可收回金額超過賬面值約人民幣143,233,000元（2023年：人民幣225,632,000元）。

於2024年12月31日，根據使用價值計算的北京和信康現金產生單位的可收回金額超過賬面值約人民幣120,382,000元（2023年：人民幣82,487,000元）。

於2024年12月31日，根據使用價值計算的上海門診部現金產生單位的可收回金額超過賬面值約人民幣23,562,000元（2023年：人民幣65,695,000元）。

於截至2024年12月31日止年度，於各報告期末須進行減值評估的各現金產生單位的淨空不低於8.9%（2023年：9.5%）。本公司董事認為，計算可收回金額所依據的關鍵參數的任何合理可能變動不會導致各現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

本公司董事參考獨立估值師所評估的可收回金額，確定於2024及2023年12月31日毋須對商譽作出減值撥備。

## 19. 遞延稅項

於本年度內確認的遞延稅項資產及負債以及變動詳情如下：

### 遞延稅項資產

	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	48,145	48,145
計入年內損益（附註11）	161	161
於2023年12月31日及2024年1月1日	<b>48,306</b>	<b>48,306</b>
透過出售附屬公司出售（附註35）	<b>(6,234)</b>	<b>(6,234)</b>
計入年內損益（附註11）	<b>(14,841)</b>	<b>(14,841)</b>
於2024年12月31日	<b>27,231</b>	<b>27,231</b>

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 19. 遞延稅項 (續)

### 遞延稅項負債

	專利攤銷 人民幣千元	經營 許可證攤銷 人民幣千元	有利 租賃攤銷 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	(17,847)	(51,127)	(3,667)	(28,542)	(101,183)
計入年內損益(附註11)	991	3,168	392	1,552	6,103
於2023年12月31日及 2024年1月1日	<b>(16,856)</b>	<b>(47,959)</b>	<b>(3,275)</b>	<b>(26,990)</b>	<b>(95,080)</b>
透過出售附屬公司出售 (附註35)	-	984	-	4,130	5,114
計入年內損益(附註11)	991	3,137	392	11,355	15,875
於2024年12月31日	<b>(15,865)</b>	<b>(43,838)</b>	<b>(2,883)</b>	<b>(11,505)</b>	<b>(74,091)</b>

於2024年12月31日，本集團的未動用稅項虧損分別為人民幣1,514,103,586元(2023年：人民幣1,431,394,000元)，可供抵銷未來利潤。

本集團並無就累計稅項虧損確認遞延稅項資產，原因是在相關稅務司法權區及實體不大可能有未來應課稅利潤可用以抵銷虧損。

就綜合財務狀況表的呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已經抵銷。用作財務報告目的的遞延稅項結餘分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
遞延稅項資產	15,726	21,316
遞延稅項負債	(62,586)	(68,090)
	<b>(46,860)</b>	<b>(46,774)</b>

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 20. 存貨

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
藥品	2,740	4,036
醫療材料	858	689
醫用設備	29,410	35,568
醫療軟件	159	6
低值易耗品	865	623
	<b>34,032</b>	40,922
減：存貨撇減	(591)	(575)
	<b>33,441</b>	40,347

## 21. 貿易應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	97,985	109,145
減：減值撥備	(46,505)	(33,161)
	<b>51,480</b>	75,984

於2024年及2023年12月31日，貿易應收款項以人民幣計值。

除授予若干客戶約90天的信貸期外，本集團概無授予其貿易客戶信貸期。根據交付貨品或服務的日期（與確認收入的相關日期相若），本集團於各報告期末的貿易應收款項淨額的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月內	12,630	25,660
3至6個月	7,362	18,723
6至12個月	9,409	18,907
1至2年	22,079	12,694
總計	<b>51,480</b>	75,984

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 21. 貿易應收款項（續）

本集團根據附註4.12所述的會計政策確認預期信貸虧損。

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	33,161	24,254
已確認減值淨虧損	13,418	8,907
出售附屬公司	(74)	—
年末	46,505	33,161

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數計算。該計算反映概率加權結果、金錢之時間價值以及於過去事件、當前狀況及對未來經濟狀況預測之報告日期可獲得的合理及支持性資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過兩年，則予以撇銷，且毋須受限於強制執行活動。

下表載列有關本集團使用撥備矩陣計量的貿易應收款項的信貸風險敞口資料：

	1年以內	1至2年	2年以上	總計
<b>於2024年12月31日</b>				
預期虧損率	12.9%	52.9%	100%	
賬面總值（人民幣千元）	33,760	46,890	17,335	97,985
虧損撥備（人民幣千元）	4,359	24,811	17,335	46,505
<b>於2023年12月31日</b>				
預期虧損率	16.7%	46.5%	100%	
賬面總值（人民幣千元）	75,949	23,709	9,487	109,145
虧損撥備（人民幣千元）	12,659	11,015	9,487	33,161

有關本集團信貸政策的進一步詳情載於附註38(b)。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 22. 按金、預付款項及其他應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
按金	1,607	6,842
其他應收款項	1,090	1,379
	<b>2,697</b>	8,221
減：減值撥備	(908)	(1,865)
	<b>1,789</b>	6,356
物業、廠房及設備預付款項	20,486	–
	<b>22,275</b>	6,356
<b>流動資產</b>		
按金	5,273	8,656
向僱員墊款	2,106	1,440
其他可收回稅項	46,255	41,512
其他應收款項	8,454	5,858
應收前附屬公司款項	34,687	–
	<b>96,775</b>	57,466
減：減值撥備	(7,946)	(3,041)
	<b>88,829</b>	54,425
預付款項	50,164	117,265
	<b>138,993</b>	171,690

附註：未償還結餘為免息、無抵押及須按要求償還。



# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 22. 按金、預付款項及其他應收款項（續）

按金及其他應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	4,906	6,938
已確認減值虧損撥備／(撥回)淨額	9,734	(2,032)
出售附屬公司	(5,786)	—
年末	8,854	4,906

本集團根據附註4.12所述的會計政策確認預期信貸虧損。有關本集團信貸政策的進一步詳情載於附註38(b)。

## 23. 現金及現金等價物及受限制現金

### (a) 現金及現金等價物

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
手頭現金	103	297
銀行現金	204,441	40,280
	204,544	40,577

附註：手頭及銀行現金以人民幣計值，存放於中國。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。根據中國外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團僅可透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為外幣。

### (b) 受限制現金

受限制提取使用或已抵押作為擔保的現金於綜合財務報表獨立呈列，且不會計入綜合現金流量表的現金及現金等價物內。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行及其他借款存放的現金	46,211	29,998

附註：於相關銀行借款悉數償還之前，本集團不得提取該等結餘。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 24. 按公允價值計入損益之金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
金融產品	132,575	—
	132,575	—

按公允價值計入損益之金融資產指無預設回報的金融產品，且為保本投資。該等金融產品具有預期收益率，視乎相關金融工具－美國國債的市場價格而定。於2024年12月31日，預期收益率介乎每年0.5%至5.5%。

## 25. 應收／應付關聯方款項

除人民幣207,852,000元（2023年：人民幣72,571,000元）為購買物業、廠房及設備之預付款項並分類為非流動資產外，結餘主要指應收／應付聯營公司及其他關聯方的款項，為無擔保、免息及按要求償還。

應收關聯方款項減值虧損撥備變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	3,815	32,357
已確認減值虧損撥備／（撥回），淨額	16,057	(28,542)
於年末	19,872	3,815

有關本集團信貸政策及應收關聯方款項信貸風險分析的進一步詳情，載於附註38(b)。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 26. 貿易應付款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	112,146	127,069
	<b>112,146</b>	127,069

於各報告期末，本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年內	40,223	101,678
超過1年但於2年內	59,290	24,401
超過2年但於3年內	11,719	922
超過3年	914	68
	<b>112,146</b>	127,069

## 27. 應計費用及其他應付款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應計費用及其他應付款項（附註）	179,352	154,238
物業、廠房及設備應付款項	294,613	214,683
應付薪金	77,460	95,674
其他應付稅項	7,491	6,402
	<b>558,916</b>	470,997

附註：於2023年12月31日計入應計費用及其他應付款項為應付一間附屬公司非控股股東之款項人民幣25,886,000元。該款項已透過向該附屬公司注資而抵銷。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 28. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團租賃物業及土地使用權以經營其業務。辦公室及醫療機構等租賃物業的固定期限通常為2至18年。租賃條款乃按個別基準磋商，並包含不同付款及條件。該等租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃物業不得用作借款抵押。本集團租賃協議包含固定付款，並不包含重大剩餘價值擔保。本集團的租賃不包含限制本集團產生其他財務責任的限制或契諾。租賃不包含任何可變租賃付款。

本集團的土地使用權於中國廣州及上海，租期為50年。

### (a) 使用權資產

於年度內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃物業 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	137,194	395,972	533,166
添置	14,819	–	14,819
折舊費用	(19,734)	(9,359)	(29,093)
租賃終止	(859)	–	(859)
於2023年12月31日及2024年1月1日	<b>131,420</b>	<b>386,613</b>	<b>518,033</b>
添置	<b>446</b>	–	<b>446</b>
折舊費用	<b>(13,740)</b>	<b>(9,359)</b>	<b>(23,099)</b>
租賃終止	<b>(1,551)</b>	–	<b>(1,551)</b>
租賃修改的影響	<b>(35,468)</b>	–	<b>(35,468)</b>
透過出售附屬公司出售（附註35）	<b>(20,829)</b>	–	<b>(20,829)</b>
於2024年12月31日	<b>60,278</b>	<b>377,254</b>	<b>437,532</b>

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 28. 租賃（續）

本集團作為承租人（續）

### (b) 租賃負債

於截至2024年及2023年12月31日止年度，租賃負債的賬面值及變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初之賬面值	205,625	202,307
新增租賃	446	14,819
終止租賃	(1,622)	(1,003)
年內已確認利息增幅（附註9）	10,531	14,489
租賃付款	(23,673)	(24,987)
租賃修改的影響	(47,141)	—
透過出售附屬公司出售（附註35）	(32,066)	—
於年末之賬面值	112,100	205,625

未來租賃付款的到期情況如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
未來租賃付款到期		
不超過一年	21,405	35,824
超過一年但不超過兩年	15,272	29,372
超過兩年但不超過五年	128,235	24,501
超過五年	—	216,448
	164,912	306,145
減：未來融資費用	(52,812)	(100,520)
	112,100	205,625
租賃負債現值	112,100	205,625
— 流動	10,388	21,317
— 非流動	101,712	184,308

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 28. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(c) 就租賃於損益確認的金額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
租賃負債利息費用	10,531	14,489
使用權資產的折舊費用	23,099	29,093
短期租賃開支	3,851	5,865
於損益確認之總額	37,481	49,447

本集團作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租賃安排以固定及可變對價於中國租賃其醫用設備。

租賃的最低租賃應收款項如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年內	3,263	2,765
於第二年	2,300	2,765
於第三年	-	2,051
	5,563	7,581

## 29. 可換股債券

於2021年12月，本公司附屬公司北京和信康向一名獨立第三方（「認購人」）發行本金金額為人民幣20百萬元之4.75%可換股債券。可換股債券以人民幣計值，為無抵押。可換股債券將於發行日期起計五年內（即2026年12月）到期。除非先前已贖回（須經認購人批准）或已轉換，否則北京和信康將按其本金金額連同任何應計但未付利息贖回所有可換股債券。債券利息須於到期時或於提早贖回時支付。認購人有權將可換股債券的全部或部分未償還本金金額轉換為北京和信康的普通股，轉換價基於i) 北京和信康於發行日期的100%股權估值（倘認購人於發行日期至其發行滿三週年當日止期間行使其轉換權）；或ii) 北京和信康於轉換日期的80%股權估值（倘認購人於發行日期第四週年開始至其到期日期間行使其轉換權）。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 29. 可換股債券（續）

嵌入式衍生工具負債（指換股權）的公允價值首先釐定，而餘額則分配至債務主負債。換股權之公允價值乃使用二項式估值模式計算。債務負債部分其後使用實際利率法按攤銷成本列賬，而嵌入式衍生工具負債其後按公允價值計入損益計量。

於綜合財務狀況表確認之可換股債券計算如下：

	負債部分 人民幣千元	嵌入式 衍生工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	16,706	3,610	20,316
利息開支（附註9）	950	—	950
嵌入式衍生工具公允價值變動（附註8）	—	(2,033)	(2,033)
於2023年12月31日及2024年1月1日	17,656	1,577	19,233
利息開支（附註9）	<b>966</b>	<b>—</b>	<b>966</b>
嵌入式衍生工具公允價值變動（附註8）	<b>—</b>	<b>(599)</b>	<b>(599)</b>
於2024年12月31日	<b>18,622</b>	<b>978</b>	<b>19,600</b>

本公司已委聘獨立估值師釐定嵌入式衍生工具之公允價值。已使用貼現現金流量法釐定本公司的總權益價值，並已採納二項式模式釐定嵌入式衍生工具之公允價值。

用於釐定嵌入式衍生工具之公允價值的主要估值假設如下：

	2024年	2023年
無風險利率	<b>1.13%</b>	2.28%
波幅	<b>48.27%</b>	49.02%
股價（人民幣元）	<b>13.6</b>	12.6

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 30. 銀行及其他借款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>短期借款</b>		
有抵押銀行貸款	128,976	106,699
無抵押銀行借款	60,856	5,000
<b>長期借款即期部分</b>		
有抵押銀行貸款	122,520	164,522
來自關聯方的其他有抵押借款	4,563	169,324
其他有抵押借款	45,879	15,982
來自關聯方的其他無抵押借款	9,835	–
<b>長期借款非即期部分</b>		
有抵押銀行貸款	2,056,880	1,746,078
來自關聯方的其他有抵押借款	19,283	154,221
其他有抵押借款	554,061	9,997
來自關聯方的其他無抵押借款	75,366	–
	<b>3,078,219</b>	2,371,823

銀行及其他借款總額的計劃償還情況如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按要求償還或一年內	372,629	461,527
<b>即期部分</b>	<b>372,629</b>	461,527
1年以上2年以內	195,653	390,230
2年以上5年以內	1,137,304	1,424,547
超過5年	1,372,633	95,519
<b>非即期部分</b>	<b>2,705,590</b>	1,910,296
<b>總計</b>	<b>3,078,219</b>	2,317,823



# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 30. 銀行及其他借款 (續)

附註：

- (i) 於2024年12月31日，本集團的銀行融資及金融機構融資總額為人民幣4,404百萬元(2023年：人民幣4,063百萬元)。該等款項已分別被動用人民幣2,773百萬元(2023年：人民幣2,117百萬元)。
- (ii) 銀行借款按固定或浮動利率計息。於2024年12月31日，其實際年利率分別介乎2.2%至7.3%之間(不包括一筆利率為每日0.05%的短期貸款)(2023年：3.8%至6.5%)。浮動利率採用中國人民銀行的基準利率或貸款基礎利率。
- (iii) 於2024年12月31日，來自其他關聯方的其他借款包括來自浙江海洋租賃股份有限公司(「浙江海洋」)的人民幣79.0百萬元(2023年：人民幣89.1百萬元)。浙江海洋為本集團最終控股股東Concord Medical Services Holdings Limited的聯營公司。

於2024年12月31日，實際利率分別介乎5.6%至6.3%之間(2023年：6.7%至10.1%)。借款以本集團若干物業、廠房及設備作抵押。

- (iv) 於2024年12月31日，來自其他關聯方的其他借款包括來自醫星(廣州)醫療技術服務有限公司(「廣州醫星」)的人民幣零元(2023年：人民幣281.3百萬元)。廣州醫星擁有本集團的共同控股股東上海醫學之星。

於2023年12月31日，實際利率介乎6.9%至11.98%之間。該等借款以本集團若干物業、廠房及設備作抵押。

- (v) 於2024年12月31日，來自其他關聯方的其他借款包括來自石家莊高新腫瘤醫院有限公司(「石家莊高新」)的人民幣30.0百萬元(2023年：人民幣零元)。石家莊高新為本集團合營企業河北石藥的附屬公司。

截至2024年12月31日，固定年利率為3.45%。

- (vi) 有抵押銀行及其他借款以本集團的如下資產作抵押，資產的賬面值如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業、廠房及設備	2,195,646	2,171,150
使用權資產	377,254	386,613
受限制現金	46,211	29,998
貿易應收款項	33,162	9,071
	<b>2,652,273</b>	2,596,832

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 30. 銀行及其他借款 (續)

附註：(續)

- (vii) 於2024年12月31日，銀行借款總額為人民幣1,479.9百萬元(2023年：人民幣1,051.9百萬元)大部分由本集團附屬公司的已發行股本、上海泰和誠腫瘤醫院的100%的已發行股本及上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司的100%的已發行股本作抵押，並由本公司、上海市中小微企業政策性融資擔保基金管理中心及本集團擁有的一台醫療影像設備擔保。
- (viii) 於2024年12月31日，銀行借款總額人民幣1,072.2百萬元(2023年：人民幣858.7百萬元)大部分由本公司附屬公司、上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司及上海門診部的收益作抵押。
- (ix) 於2024年12月31日，銀行及其他借款總額為人民幣220.0百萬元(2023年：人民幣41.3百萬元)，由本公司控股股東及董事長楊建宇博士擔保。

## 31. 股本

附註	2024年		2023年	
	數目 千股	金額 人民幣千元	數目 千股	金額 人民幣千元
法定、已發行及繳足：				
於1月1日	<b>676,918</b>	<b>676,918</b>	648,723	648,723
股份配售額 (i)	-	-	28,195	28,195
於上市後發行股份 (ii)	<b>39,420</b>	<b>39,420</b>	-	-
			-	-
於12月31日	<b>716,338</b>	<b>716,338</b>	676,918	676,918

- (i) 根據本集團與石藥集團恩必普藥業有限公司於2023年6月簽訂的協議，本公司向石藥集團恩必普藥業有限公司配發及發行每股面值人民幣1元的28,195,000股股份，對價為人民幣300,000,000元。超出本公司股本的部分為人民幣271,805,000元，已確認為本公司資本儲備。
- (ii) 就本公司上市後發行新股而言，由本公司於2024年1月9日按每股14.28港元的價格配發及發行39,420,000股每股人民幣1.00的股份。發行新股份所得款項總額約為人民幣517,886,000元(相當於約562,920,000港元)，其中約人民幣39,420,000元(相當於約43,466,000港元)已計入本公司股本，而餘額約人民幣478,466,000元(相當於約519,454,000港元)(未扣除股份發行開支人民幣29,152,000元)已計入法定儲備賬。法定儲備賬可用於扣除股份發行開支。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 32. 關聯方交易及結餘

於截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團與關聯方訂立以下交易：

### (a) 名稱及關係

關聯方名稱	與本集團的關係
Concord Medical	本集團的中間控股公司
北京泰和誠醫療技術有限公司	直接控股公司
上海醫學之星	本集團的直接控股公司
廣州醫星	一家由上海醫學之星控制的公司
北京世紀友好	一家由Concord Medical控制的公司
浙江海洋	一家Concord Medical的聯營公司
廣東質子國際醫院管理有限公司（「廣東質子」）	一家聯營公司的附屬公司
上海長生樹企業管理有限公司	一家聯營公司
廣州逸誠生物免疫技術有限公司	一家聯營公司
上海峨浦供應鏈科技有限公司	本公司及附屬公司的少數股東
石家莊高新腫瘤醫院有限公司	一架合營企業的附屬公司

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 32. 關聯方交易及結餘（續）

### (b) 關聯方交易

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海醫學之星			
— 購買物業、廠房及設備		<b>129,196</b>	148,859
廣東質子			
— 借款利息收入		<b>-</b>	(5,873)
上海長生樹企業管理有限公司			
— 醫療服務收入		<b>(1,013)</b>	-
廣州醫星			
— 借款利息開支		<b>7,338</b>	30,877
浙江海洋			
— 借款利息開支及財務擔保開支		<b>6,615</b>	7,878
石家莊高新腫瘤醫院有限公司			
— 借款利息開支		<b>322</b>	-

# 綜合財務報表附註(續)

截至2024年12月31日止年度

## 32. 關聯方交易及結餘(續)

### (c) 關聯方結餘

#### (i) 應收關聯方款項(附註25)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海醫學之星 — 貿易	208,912	73,680
上海長生樹健康體檢中心有限公司 — 非貿易	990	—
上海長生樹健康管理有限公司 — 非貿易	46	—
上海易浦供應鏈管理有限公司 — 非貿易	104,280	—
廣州醫星 — 非貿易	—	96

應收關聯方款項的貿易及非貿易結餘：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易	208,912	73,680
非貿易	105,316	96

應收關聯方款項的最高未償還結餘：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海醫學之星	208,913	274,872
上海長生樹健康體檢中心有限公司	1,137	—
上海長生樹健康管理有限公司	53	—
上海易浦供應鏈管理有限公司	124,000	—
廣州醫星	—	96

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 32. 關聯方交易及結餘 (續)

### (c) 關聯方結餘 (續)

#### (ii) 應付關聯方款項 (附註25)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上海醫學之星		
— 貿易	(5,126)	(14,944)
— 非貿易	(1,814)	(30,723)
上海長生樹企業管理有限公司		
— 非貿易	(2,000)	—
廣州逸誠生物免疫技術有限公司		
— 非貿易	(300)	(300)
無錫泰和誠醫學發展有限公司		
— 貿易	(4,224)	—

應付關聯方款項的貿易及非貿易結餘：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易	(9,350)	(14,944)
非貿易	(4,114)	(31,023)

#### (iii) 來自關聯方的其他貸款 (附註30)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
廣州醫星		
— 非貿易	—	(245,557)
浙江海洋		
— 非貿易	(79,047)	(77,988)
石家莊高新腫瘤醫院有限公司		
— 非貿易	(30,000)	—

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 32. 關聯方交易及結餘（續）

### (c) 關聯方結餘（續）

#### (iii) 來自關聯方的其他貸款（附註30）（續）

附註：

- a) 於中國成立之所有關聯方英文名稱之翻譯僅供識別。
- b) 非貿易性質的未償還結餘為免息、無抵押、按需償還。概無就上述關聯方交易作出或收取任何擔保。
- c) 主要管理人員為本公司董事及五名最高薪酬人士。支付予彼等的酬金詳情分別載於附註14(a)及14(b)。
- d) 除上文所披露者外，概無與本集團業務有關的交易、安排或重大合約（其中本公司為訂約方，而本公司董事或與董事關連之實體（不論直接或間接）於當中擁有重大權益）於截至2024年及2023年12月31日止年度或各財政年度末存續。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 33. 融資活動產生的負債對賬

	應付關聯方 款項 人民幣千元	銀行及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	224,728	2,391,532	202,307	20,316	2,838,883
融資現金流量變動：					
銀行及其他借款所得款項	-	185,320	-	-	185,320
支付租賃負債	-	-	(14,620)	-	(14,620)
償還銀行及其他借款	-	(205,029)	-	-	(205,029)
向關聯方還款	(193,705)	-	-	-	(193,705)
已付利息	-	(150,834)	(10,367)	-	(161,201)
融資現金流量變動總額	(193,705)	(170,543)	(24,987)	-	(389,235)
非現金變動：					
利息開支	-	92,567	14,489	950	108,006
資本化利息開支	-	58,267	-	-	58,267
確認租賃負債	-	-	14,819	-	14,819
租賃終止	-	-	(1,003)	-	(1,003)
公允價值變動	-	-	-	(2,033)	(2,033)
非現金變動總額	-	150,834	28,305	(1,083)	178,056
於2023年12月31日及 2024年1月1日	31,023	2,371,823	205,625	19,233	2,647,704



# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 33. 融資活動產生的負債對賬 (續)

	應付關聯方 款項 人民幣千元	銀行及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	總計 人民幣千元
融資現金流量變動：					
銀行及其他借款所得款項	-	2,230,221	-	-	2,230,221
支付租賃負債	-	-	(13,142)	-	(13,142)
償還銀行及其他借款	-	(1,515,623)	-	-	(1,515,623)
向關聯方還款	(26,909)	-	-	-	(26,909)
已付利息	-	(151,816)	(10,531)	-	(162,347)
融資現金流量變動總額	(26,909)	562,782	(23,673)	-	512,200
非現金變動：					
透過出售附屬公司出售 (附註35)	-	(7,487)	(32,066)	-	(39,553)
利息開支	-	97,770	10,531	966	109,267
資本化利息開支	-	53,331	-	-	53,331
確認租賃負債	-	-	446	-	446
租賃終止	-	-	(1,622)	-	(1,622)
租賃修改影響	-	-	(47,141)	-	(47,141)
公允價值變動	-	-	-	(599)	(599)
非現金變動總額	-	143,614	(69,852)	367	74,129
於2024年12月31日	4,114	3,078,219	112,100	19,600	3,214,033

## 34. 資本承擔

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
本集團於財政年度末已授權及訂約但未確認為負債的資本開支：		
— 收購物業、廠房及設備	16,682	19,036
— 向一間聯營公司注資	260,099	260,099

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 35. 出售附屬公司

### (a) 深圳泰和誠醫療投資有限公司（「深圳泰和誠」）

於2024年6月，本公司與一名獨立第三方訂立買賣協議，以對價人民幣10,000,000元轉讓深圳泰和誠（本集團的一間全資附屬公司）的100%權益。交易完成後，深圳泰和誠不再為本集團的附屬公司。

出售一間附屬公司之收益釐定如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備（附註17）	19,182
遞延稅項資產（附註19）	6,234
使用權資產（附註28）	16,521
無形資產（附註18）	284
存貨	219
應收貿易款項	169
按金、預付款項及其他應收款項	16,044
現金及現金等價物	632
應付貿易款項	(3,119)
應計費用及其他應付款項	(24,031)
遞延稅項負債（附註19）	(4,130)
合約負債（附註7(c)）	(5)
租賃負債（附註28）	(26,435)
	<hr/>
已出售資產淨值：	1,565
對價以下列方式支付：	
現金對價	10,000
應收深圳泰和誠款項	28,454
	<hr/>
	38,454
出售一間附屬公司之收益（附註8）	<hr/> <u>36,889</u>

出售一間附屬公司的現金流入淨額：

	人民幣千元
已收現金對價	10,000
減：已出售的現金及現金等價物	(632)
	<hr/>
	<u>9,368</u>

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 35. 出售附屬公司 (續)

### (b) 廣州泰和醫院管理有限公司 (「廣州泰和」)

於2024年4月，本公司訂立協議，以對價人民幣1,945,000元向獨立第三方轉讓廣州泰和 (本集團的一間非全資附屬公司) 的50%權益，該公司原由本公司持有70%權益。交易完成後，本集團失去對廣州泰和之控制權，而本集團於廣州泰和之權益由70%減至20%，但本集團仍保留對廣州泰和之重大影響力。因此，於廣州泰和之權益其後列為本集團之一間聯營公司。

出售一間附屬公司之收益釐定如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備 (附註17)	7,533
使用權資產 (附註28)	4,308
無形資產 (附註18)	7,087
存貨	189
應收貿易款項	1
按金、預付款項及其他應收款項	696
現金及現金等價物	1,469
應付貿易款項	(4,252)
應計費用及其他應付款項	(5,711)
合約負債 (附註7(c))	(2)
借款 (附註33)	(7,487)
遞延稅項負債 (附註19)	(984)
租賃負債 (附註28)	(5,631)
已出售負債淨值：	(2,784)
撥回：— 資本儲備	463
— 非控股權益	1,360
	(961)
對價以下列方式支付：	
現金對價	1,945
20%保留權益之公允價值	778
	2,723
部分出售一間附屬公司之收益 (附註8)	3,684

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 35. 出售附屬公司 (續)

### (b) 廣州泰和醫院管理有限公司 (「廣州泰和」) (續)

出售一間附屬公司的現金流入淨額：

	人民幣千元
已收現金對價	1,945
減：已出售的現金及現金等價物	(1,469)
	<u>476</u>

### (c) 成都溫江和信康互聯網醫院有限公司 (「溫江和信康」)

於2024年7月，本公司訂立協議以對價人民幣500,000元向一名獨立第三方轉讓溫江和信康的100%權益。交易完成後，溫江和信康不再為本集團之附屬公司。

	人民幣千元
按金、預付款項及其他應收款項	—*
現金及現金等價物	—*
已出售資產淨值為：	—*
對價以下列方式支付：	
現金對價	<u>500</u>
出售一間附屬公司之收益 (附註8)	<u>500</u>
出售一間附屬公司的現金流入淨額：	

	人民幣千元
已收現金對價	500
減：已出售的現金及現金等價物	—*
	<u>500</u>

\* 結餘低於人民幣1,000元。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 36. 非控股權益

重大非控股權益詳情如下：

附屬公司名稱	非控股權益持有之所有者權益	
	2024年	2023年
上海美中嘉和醫學影像診斷	50.38%	54.3%

有關上海美中嘉和醫學影像診斷非控股權益之財務資料概要（於集團內公司間撇銷前）呈列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	66,024	66,016
稅後虧損	(29,471)	(34,501)
全面收益總額	(29,471)	(34,501)
分配至非控股權益之虧損	(14,625)	(21,706)
來自經營活動的現金流量	186	13,028
來自投資活動的現金流量	(352)	(4,237)
來自融資活動的現金流量	(25)	(11,882)
現金流出淨額	(191)	(3,091)
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產	13,771	10,486
非流動資產	241,489	308,643
流動負債	(83,685)	(82,769)
非流動負債	(190,021)	(246,166)
資產淨額	(18,446)	(9,806)
累計非控股權益	(59,482)	(48,889)

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 37. 資本管理政策及程序

本集團管理其資本，以確保本集團內的實體將可繼續持續經營，而股東亦可透過優化債務及權益結餘取得最大回報且符合財務契諾的要求。

本公司董事持續檢討資本架構，並考慮資本損失及與資本相關的風險。本集團將透過派付股息、發行新股份及購回股份以及發行新債務或贖回現有債務（如需要）平衡其整體資本架構。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	112,146	127,069
應計費用及其他應付款項	558,916	470,997
應付所得稅	2,295	2,466
合約負債	46,426	55,941
應付關聯方款項	13,464	45,967
租賃負債	10,388	21,317
銀行及其他借款	372,629	461,527
可換股債券	19,600	19,233
	<b>1,135,864</b>	1,204,517
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	101,712	184,308
銀行及其他借款	2,705,590	1,910,296
遞延稅項負債	62,586	68,090
	<b>2,869,888</b>	2,162,694
<b>債務總額</b>	<b>4,005,752</b>	3,367,211
減：現金及現金等價物	<b>(204,544)</b>	(40,577)
<b>債務淨額</b>	<b>3,801,208</b>	3,326,634
<b>權益總額</b>	<b>1,900,810</b>	1,869,185
<b>資本及債務淨額</b>	<b>5,702,018</b>	5,195,819

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具

### (a) 金融工具類別

下表列示金融資產及負債的賬面值：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>按攤銷成本計量的金融資產：</b>		
貿易應收款項	51,480	75,984
按金及其他應收款項	44,363	19,269
應收關聯方款項	105,316	1,205
受限制現金	46,211	29,998
現金及現金等價物	204,544	40,577
	<b>451,914</b>	167,033
<b>按公允價值計入損益的金融資產</b>		
金融產品	132,575	—
	<b>584,489</b>	167,033
<b>按攤銷成本計量的金融負債</b>		
貿易應付款項	112,146	127,069
應計費用及其他應付款項	473,965	368,921
應付關聯方款項	13,464	45,967
租賃負債	112,100	205,625
銀行及其他借款	3,078,219	2,371,823
可換股債券－負債部分	18,622	17,656
	<b>3,808,516</b>	3,137,061
<b>按公允價值計入損益的金融負債</b>		
可換股債券－嵌入式衍生工具部分	978	1,577
	<b>3,809,494</b>	3,138,638

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具 (續)

### (b) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、應收／(應付)關聯方款項、受限制現金、現金及現金等價物、貿易應付款項、應計費用及其他應付款項以及銀行及其他借款。該等金融工具的詳情在相關附註中披露。與該等金融工具有關的風險包括利率風險、信貸風險及流動資金風險。有關如何減低該等風險的政策於下文闡述。本公司董事管理及監察該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。

#### (i) 利率風險

本集團並無重大計息資產(銀行存款及金融產品除外)。按浮動利率計息的銀行結餘及金融產品令本集團承受現金流量利率風險。管理層定期監察利率風險及進行敏感度分析。

本集團的利率風險主要來自於附註30所披露的銀行及其他借款。若干銀行及其他借款按固定利率計息，令本集團承受公允價值利率風險。本集團也有因按浮動利率計息的借款產生的現金流量利率風險。本集團並無使用任何金融工具以對沖潛在利率波動。

本集團租賃負債、銀行及其他借款以及可換股債券的利率及償還條款於財務報表附註28、30及29披露。

於2024年12月31日，倘利率總體上升／下降100基點，而所有其他變量保持不變，則本集團除稅後虧損估計會增加／減少，而權益總額估計會減少／增加約人民幣24,225元(2023年：人民幣19,650,000元)，以應對利率總體上升／下降。

敏感性分析乃假設利率變化已於報告日期末發生而釐定。



# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (ii) 信貸風險

本集團面臨與其貿易及其他應收款項、應收關聯方款項及銀行現金存款有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團就相應類別金融資產所承受的最大信貸風險。

為管理此風險，現金存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構該等金融機構近期並無違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及受託人醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，其中與一名客戶的交易額超本集團10%收入。然而，由於大多數患者將通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，本集團的債務人組合集中。該等機構的報銷可能需要一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，前提是符合作為醫療服務提供者的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據過往結算記錄及過往經驗定期對該等應收款項的可收回性進行集體評估及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督其還款情況，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未償還結餘並無固有重大信貸風險。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (ii) 信貸風險（續）

本集團於初步確認資產時考慮違約的可能性，並於各報告期間持續考慮信貸風險有否大幅增加。為評估信貸風險是否顯著增加，本集團將報告日期資產發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。其考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料。特別納入下列各項指標：

- 內部信貸評級
- 外部信貸評級
- 預期導致借款人履行其責任的能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動
- 借款人經營業績的實際或預期重大變動
- 借款人其他金融工具的信貸風險顯著增加
- 借款人預期表現及行為的重大變動，包括借款人於本集團付款狀況的變動及借款人經營業績的變動

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (ii) 信貸風險（續）

##### 最高風險及年末階段

下表載列基於本集團的信貸政策的信貸質素及最高信貸風險，主要基於逾期資料（除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得）以及於2024年及2023年12月31日的年末／期末階段分類。

所呈列的有關金額指金融資產的賬面總值。

於2024年12月31日

	十二個月 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	97,985	97,985
按金及其他應收款項**	52,521	-	696	-	53,217
應收關聯方款項**	125,188	-	-	-	125,188
受限制現金	46,211	-	-	-	46,211
現金及現金等價物	204,544	-	-	-	204,544
	428,464	-	696	97,985	527,145

# 綜合財務報表附註(續)

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具(續)

### (b) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (ii) 信貸風險(續)

最高風險及年末階段(續)

於2023年12月31日

	十二個月 預期信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項*	–	–	–	109,145	109,145
按金及其他應收 款項**	22,920	432	823	–	24,175
應收關聯方款項**	5,020	–	–	–	5,020
受限制現金	29,998	–	–	–	29,998
現金及現金等價物	40,577	–	–	–	40,577
	98,515	432	823	109,145	208,915

\* 就本集團採用簡化法釐定減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料披露於財務報表附註21。

\*\* 按金及其他應收款項及應收關聯方款項在尚未逾期，且並無資料顯示自初步確認以來金融資產的信貸風險大幅增加時被視為「第一階段」。因此，就該等金融資產確認相等於十二個月預期信貸虧損金額的虧損撥備。否則，金融資產被視為「第二階段」或「第三階段」，並確認全期預期信貸虧損。

有關本集團因貿易應收款項所產生的信貸風險的進一步量化數據於綜合財務報表附註21披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行交易，故毋須抵押品。信貸風險集中度按客戶／對手方及按地區管理。因此本集團並無高度集中的信貸風險。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (ii) 信貸風險（續）

最高風險及年末階段（續）

於本年度，其他應收款項及應收關聯方款項的虧損撥備變動如下：

虧損撥備

	第一階段 十二個月 預期信貸虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期信 貸虧損， 非信貸減值 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損， 信貸減值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日之結餘	38,301	329	665	39,295
由第一階段轉移至 第二階段	(79)	79	—	—
由第二階段轉移至 第三階段	—	(18)	18	—
終止確認或償還	(34,739)	(320)	(34)	(35,093)
新增金融資產	3,644	9	174	3,827
違約概率／違約損失率的 變動	709	(17)	—	692
於2023年12月31日 及2024年1月1日之結餘	7,836	62	823	8,721
由第一階段轉移至 第二階段	(696)	696	—	—
由第二階段轉移至 第三階段	—	(696)	696	—
終止確認或償還	(5,045)	(62)	(823)	(5,930)
新增金融資產	31,721	—	—	31,721
出售附屬公司	(5,786)	—	—	(5,786)
於2024年12月31日之結餘	28,030	—	696	28,726

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (iii) 流動資金風險

本公司董事負有流動資金風險管理的最終責任，並已建立適當的流動資金風險管理框架，以管理本集團的短期、中期及長期資金及流動資金管理要求，以及遵守財務契諾。本集團透過維持充足儲備及銀行融資管理流動資金風險。

下表詳列本集團非衍生及衍生金融負債的餘下合約到期情況。該表已根據本集團可能須支付的最早日期計算的金融負債未貼現現金流量而編製。該表包括利息及本金現金流量。倘利息流量為浮動利率，則未貼現金額按各報告期末的現行利率計算。

	賬面值 人民幣千元	一年內或 按要求 人民幣千元	超過1年 但少於2年 人民幣千元	超過2年 但少於5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元
於2024年12月31日						
貿易及其他應付款項	586,111	586,111	-	-	-	586,111
應付關聯方款項	13,464	13,464	-	-	-	13,464
租賃負債	112,100	21,405	15,272	128,235	-	164,912
可換股債券	19,600	-	-	24,750	-	24,750
銀行及其他借款	3,078,219	391,196	277,578	1,626,363	837,557	3,132,694
	3,894,445	1,012,176	292,850	1,779,348	837,557	3,921,931

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (iii) 流動資金風險（續）

	賬面值 人民幣千元	一年內或 按要求 人民幣千元	超過1年 但少於2年 人民幣千元	超過2年 但少於5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元
於2023年12月31日						
貿易及其他應付款項	495,990	495,990	-	-	-	495,990
應付關聯方款項	45,967	45,967	-	-	-	45,967
租賃負債	205,625	35,824	29,372	24,501	216,448	306,145
可換股債券	19,233	-	-	24,750	-	24,750
銀行及其他借款	2,371,823	474,356	436,971	1,429,263	96,000	2,436,590
	3,240,714	1,154,213	466,343	1,478,514	312,448	3,411,518

#### (iv) 貨幣風險

本集團主要於中國經營業務，大部分交易以人民幣結算，且並無因外幣匯率變動而承受重大風險。

#### (v) 並非按公允價值計量的金融工具

並非按公允價值計量的金融工具包括現金及現金等價物、貿易應收款項、按金及其他應收款項、應收關聯方款項、貿易應付款項、應計費用及其他應付款項、應付關聯方款項、可換股債券一負債部分以及銀行及其他借款。

由於其短期性質，現金及現金等價物、貿易應收款項、按金及其他應收款項、應收／付關聯方款項、貿易應付款項、應計費用及其他應付款項、應付關聯方款項、可換股債券負債部分以及銀行及其他借款的公允價值與其賬面值相若。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (vi) 按公允價值計量的金融工具

##### 公允價值層級

下表呈列於報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公允價值，分類為香港財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三個公允價值層級。公允價值計量所分類的層級乃經參考以下估值技術所用輸入數據的可觀察性及重要性後釐定：

- 第一級估值：僅使用第一級輸入數據（即於計量日期相同資產或負債於活躍市場之未經調整報價）計量之公允價值
- 第二級估值：使用第二級輸入數據（即不符合第一級的可觀察輸入數據）且並無使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據為並無市場數據可作參考的輸入數據
- 第三級估值：重大不可觀察輸入數據計量的公允價值

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

	於2024年12月31日			總計 人民幣千元
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	
按公允價值計量的 金融資產				
金融產品	-	132,575	-	132,575
按公允價值計入損益 的金融負債				
可換股債券－嵌入式 衍生工具部分	-	-	978	978
		於2023年12月31日		
	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融負債				
可換股債券－嵌入式 衍生工具部分	-	-	1,577	1,577



# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具 (續)

### (b) 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (vi) 按公允價值計量的金融工具 (續)

##### 公允價值層級 (續)

於截至2024年及2023年12月31日止年度，第一級與第二級公允價值層級之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級。本集團的政策是於公允價值層級之間出現轉移的報告期末確認公允價值層級之間的轉移。

金融產品採用管理人報告的資產淨值以公允價值計量。對於該等金融產品，管理層認為可以在報告日期以每股資產淨值贖回。

金融資產	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元	公允 價值層級	估值技術	重大不可 觀察輸入數據	範圍	不可觀察 輸入數據與 公允價值的關係
金融產品	132,575	-	第二級	資產價值 淨值	不適用	不適用	不適用

可換股債券的嵌入式衍生工具部分按其公允價值列賬，而其公允價值則參考根據公認估值方法得出的估值釐定。第三級公允價值計量中使用的估值技術及輸入數據如下：

金融負債	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元	公允 價值層級	估值技術	重大不可 觀察輸入數據	範圍	不可觀察 輸入數據與 公允價值的關係
分類為按公允價值計入 損益的衍生金融負債 — 可換股債券	978	1,577	第三級	二項式 定價模型	無風險利率 波動性 股票價格	1.13% (2023年： 2.28%) 48.27% (2023年： 49.02%) 13.6 (2023年： 12.4)	利率越高， 公允價值越低 波動性越大， 公允價值越高 股票價格越高， 公允價值越高

本年度的估值技術並無變動。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 38. 金融工具（續）

### (b) 財務風險管理目標及政策（續）

#### (vi) 按公允價值計量的金融工具（續）

##### 公允價值層級（續）

可換股債券的嵌入式衍生工具部分之公允價值變動的敏感性分析如下：

在所有其他變量保持不變的情況下，無風險利率每增加／減少0.5%將使於2024年12月31日的賬面值分別減少／增加人民幣 147,000元／人民幣 150,000元（2023年：人民幣252,000元／人民幣257,000元）。

在所有其他變量保持不變的情況下，波動性每增加／減少5%將使於2024年12月31日的賬面值分別減少／增加人民幣306,000元／人民幣 308,000元（2023年：人民幣356,000元／人民幣335,000元）。

在所有其他變量保持不變的情況下，股票價格每增加／減少5%將使於2024年12月31日的賬面值分別減少／增加人民幣412,000元／人民幣412,000元（2023年：人民幣453,000元／人民幣378,000元）。

期內第三級公允價值計量變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日	1,577	3,610
於損益確認的公允價值變動	(599)	(2,033)
於12月31日	978	1,577

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 39. 控股公司財務狀況表

附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產及負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	<b>2,017,395</b>	1,958,535
物業、廠房及設備	<b>208,672</b>	150,391
使用權資產	<b>1,465</b>	5,841
無形資產	<b>7,843</b>	8,370
按金、預付款項及其他應收款項	<b>17,772</b>	170
應收關聯方款項	<b>181,269</b>	105,576
遞延稅項資產	<b>-</b>	18
	<b>2,434,416</b>	2,228,901
<b>流動資產</b>		
貿易應收款項	<b>4,339</b>	5,441
按金、預付款項及其他應收款項	<b>43,087</b>	41,117
應收附屬公司款項	<b>1,528,946</b>	1,177,083
應收關聯方款項	<b>72,448</b>	-
受限制現金	<b>10,020</b>	20,000
按公允價值計入損益的金融資產	<b>132,575</b>	-
現金及現金等價物	<b>35,565</b>	13,432
	<b>1,826,980</b>	1,257,073
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項	<b>(402)</b>	(206)
應計費用及其他應付款項	<b>(157,740)</b>	(112,911)
應付所得稅	<b>(1,670)</b>	-
應付關聯方款項	<b>(337)</b>	(79,054)
租賃負債	<b>(1,113)</b>	(3,477)
銀行及其他借款	<b>(115,226)</b>	(63,293)
	<b>(276,488)</b>	(258,941)
<b>流動資產淨額</b>	<b>1,550,492</b>	998,132
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>3,984,908</b>	3,227,033

# 綜合財務報表附註(續)

截至2024年12月31日止年度

## 39. 控股公司財務狀況表(續)

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債		(848)	(3,271)
銀行及其他借款		(573,325)	–
遞延稅項負債		(2,160)	–
		<b>(576,333)</b>	(3,271)
資產淨值		<b>3,408,575</b>	3,223,762
權益			
股本	31	<b>716,338</b>	676,918
儲備	(i)	<b>2,692,237</b>	2,546,844
權益總額		<b>3,408,575</b>	3,223,762

經董事會於2025年3月27日批准及授權刊發

楊建宇

付驍

# 綜合財務報表附註(續)

截至2024年12月31日止年度

## 39. 控股公司財務狀況表(續)

附註：

(i) 儲備變動如下：

	資本儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	3,552,736	(1,257,335)	2,295,401
年內虧損及全面收益總額	-	(20,362)	(20,362)
發行股份	271,805	-	271,805
於2023年12月31日及2024年1月1日	3,824,541	(1,277,697)	2,546,844
年內虧損及全面收益總額	-	(303,921)	(303,921)
於上市後發行股份	478,466	-	478,466
於上市後發行新股份應佔開支	(29,152)	-	(29,152)
於2024年12月31日	4,273,855	(1,581,618)	2,692,237

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2024年12月31日止年度

## 40. 於附屬公司之投資

附屬公司名稱	註冊成立 / 成立日期及地點	本集團應佔權益百分比		已發行及繳足股本	主要業務
		2024年	2023年		
深圳傲華醫療科技發展有限公司 (「深圳傲華」)	於2008年2月21日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣250,051,480元	租賃醫用設備及 提供管理服務
寧波佳和醫院管理有限公司	於2020年11月5日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣50,000,000元	提供管理服務
銀川美中嘉和互聯網醫院有限公司	於2020年11月18日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣10,000,000元	醫療及服務
廣州美中嘉和技術服務有限公司	於2021年5月11日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣10,000,000元	不活躍
廣州泰和醫學科技創新中心有限公司	於2021年4月22日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣50,000,000元	不活躍
深圳泰和誠(附註f)	於2014年1月10日 在中國註冊成立	0%	100%	人民幣30,000,000元	醫療及服務
大同美中嘉和腫瘤醫院有限責任公司 (附註f)	於2014年10月23日 在中國註冊成立	0%	100%	人民幣30,000,000元	醫療及服務
廣州泰和腫瘤醫院有限公司 (「廣州泰和腫瘤醫院」)	於2011年6月29日 在中國註冊成立	80%	80.0%	人民幣300,000,000元	醫療及服務
廣州泰和(附註f)	於2016年7月12日 在中國註冊成立	0%	70.0%	人民幣35,000,000元	投資控股
廣州泰和醫療門診部有限公司(附註f)	於2016年7月18日 在中國註冊成立	0%	70.0%	人民幣35,000,000元	醫療及服務
北京雲度互聯科技有限公司	於2007年7月27日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣10,000,000元	提供管理服務
上海美中嘉和腫瘤門診部有限責任公司 (「上海門診部」)	於2006年11月2日 在中國註冊成立	86.4%	86.4%	人民幣88,505,000元	醫療及服務
上海泰和誠腫瘤醫院有限公司 (「上海泰和誠腫瘤醫院」)	於2014年3月17日 在中國註冊成立	99.5%	99.5%	人民幣1,000,000,000元	醫療及服務
上海美中嘉和雲影全科診所有限公司 (附註d)	於2020年11月2日 在中國註冊成立	27.0%	100%	人民幣1,000,000元	醫療及服務
上海泰質醫療技術服務有限公司	於2021年11月15日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣100,000,000元	醫用設備貿易及 技術服務
上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司 (「上海美中嘉和醫學影像診斷」) (附註g)	於2018年1月15日 在中國註冊成立	49.6%	45.7%	人民幣173,247,000元	提供醫療及服務業務
北京和信康科技有限公司 (「北京和信康」)(附註d)	於2018年8月25日 在中國註冊成立	27.0%	26.3%	人民幣45,899,000元	提供醫療及服務業務

# 綜合財務報表附註（續）

截至2024年12月31日止年度

## 40. 於附屬公司之投資（續）

附屬公司名稱	註冊成立／成立日期及地點	本集團應佔權益百分比		已發行及繳足股本	主要業務
		2024年	2023年		
北京和信康數據科技有限公司 (「和信康數據」)(附註e)	於2018年5月25日 在中國註冊成立	27.0%	26.3%	人民幣1,000,000元	技術推廣及應用服務
成都溫江和信康互聯網醫院有限公司 (「溫江成都」)(附註e、f)	於2021年9月1日 在中國註冊成立	0%	26.3%	人民幣10,000,000元	提供醫療及服務業務
上海和信康技術服務有限公司 (「上海和信康」)(附註e)	於2023年9月19日 在中國註冊成立	27.0%	26.3%	人民幣1,000,000元	不活躍
廣州泰和藥房有限公司	於2022年12月12日 在中國註冊成立	100%	100%	人民幣10,000,000元	醫用設備貿易及 技術服務

附註：

- 於中國成立之所有附屬公司之英文名稱僅供識別。
- 本集團旗下所有公司均已採納12月31日為其財政年度結算日。
- 所有實體乃於中國成立，並以內資有限責任公司成立。
- 於2024年及2023年12月31日，儘管本集團分別僅擁有該公司27.0%及26.3%的權益，但通過與其他股東簽訂一致行動協議，本集團有權力控制及指導該公司的主要經營及融資活動。通過簽署一致行動協議，其他股東同意遵循本集團作出的所有決定。因此，該公司被視為本集團的附屬公司。
- 於2024年及2023年12月31日，儘管本集團分別僅擁有該等公司27.0%及26.3%的權益，因為該公司為北京和信康的全資附屬公司，本集團有權力控制及指導該公司的主要經營及融資活動。
- 年內已出售該等公司。
- 於2024年12月31日，儘管本集團僅擁有該等公司的50.1%權益，但由於該公司由北京和信康擁有68.4%及本公司擁有31.6%，故本集團有權控制及指導其主要營運及融資活動。

於2023年12月31日，儘管本集團僅擁有該等公司的45.7%權益，但由於該公司由北京和信康擁有73.7%及本公司擁有26.3%，故本集團有權控制及指導其主要營運及融資活動。

## 41. 財務報表之批准

綜合財務報表經董事會於2025年3月27日批准及授權刊發。

# 五年財務概要

截至12月31日止年度

(人民幣千元)	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
<b>經營業績</b>					
收入	<b>388,305</b>	538,650	472,170	470,505	166,321
除所得稅抵免前虧損	<b>(485,849)</b>	(432,592)	(647,170)	(836,337)	(597,809)
所得稅抵免	<b>1,031</b>	6,198	9,948	5,204	6,468
本公司擁有人應佔虧損及全面收入總額	<b>(443,223)</b>	(373,090)	(541,404)	(816,593)	(583,261)
資產總額	<b>5,906,562</b>	5,236,396	5,411,525	5,446,953	4,979,026
負債總額	<b>4,005,752</b>	3,367,211	3,415,946	6,603,903	5,496,878
權益總額	<b>1,900,810</b>	1,869,185	1,995,579	(1,156,950)	(517,852)



# 釋義

「2024環境、社會及管治報告」	指	本公司將於2025年4月25日刊發的環境、社會及管治報告
「股東週年大會」	指	本公司將於2025年5月27日（星期二）舉行的股東週年大會或其任何續會
「組織章程細則」或「章程細則」	指	本公司組織章程細則，經不時修訂
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「北京泰和誠」	指	北京泰和誠醫療技術有限公司，一家於2016年1月4日在中國成立的有限責任公司
「北京和信康」	指	北京和信康科技有限公司，一家於2015年8月25日在中國成立的有限責任公司，由本公司控制約63.69%
「董事會委員會」	指	審計委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會的統稱
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，不包括（就本年度報告而言，及僅供地理參考之用，除文義另有所指外）香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「美中嘉和」	指	美中嘉和醫學技術發展集團股份有限公司，一家於2008年7月23日在中國註冊成立的股份有限公司
「《公司法》」或「《中國公司法》」	指	《中華人民共和國公司法》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「泰和誠香港」	指	泰和誠醫院管理集團有限公司，一家由Concord Medical全資擁有的附屬公司以及控股股東的成員之一

# 釋義

「Concord Medical」	指	Concord Medical Services Holdings Limited，一家於2007年11月27日在開曼群島註冊成立並於2009年12月11日在紐約證券交易所上市(代碼：CCM)的公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，而除文義另有所指外，指楊博士、Morgancreek、Concord Medical、Ascendium Group Limited、上海卉馥科技發展有限公司、泰和誠香港、上海醫學之星、北京泰和誠、天津泰和誠及上海信荷
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並未於聯交所上市
「楊博士」	指	楊建宇博士，我們的董事長、執行董事及控股股東之一
「臨時股東大會」	指	本公司臨時股東大會
「全球發售」	指	本公司香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及不時之附屬公司
「廣州醫院」	指	廣州泰和腫瘤醫院有限公司，一家於2011年6月29日在中國成立的有限責任公司，由本公司擁有80%的權益，以廣州泰和腫瘤醫院的商號經營
「H股」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的普通股，其以港元認購及買賣，並於聯交所上市
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區

# 釋義

「互聯網醫院」	指	銀川美中嘉和互聯網醫院有限公司，一家於2020年11月18日在中國成立的有限責任公司及本公司的間接全資附屬公司
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年1月9日(星期二)，為H股於聯交所上市以及H股於聯交所首次獲准買賣的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「Morgancreek」	指	Morgancreek Investment Holdings Limited，一家於英屬維京群島成立的有限公司並為楊博士控制的投資工具
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「首次公開發售前投資者」	指	本公司自其獲得若干投資的投資者，詳情載於招股章程「歷史、發展及公司架構－首次公開發售前投資」一節
「招股章程」	指	本公司日期為2023年12月29日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「薪酬與考核委員會」	指	董事會薪酬與考核委員會
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「報告期」	指	截至2024年12月31日止年度
「受限制期間」	指	自上市日期起至(1)股份不再於聯交所上市之日及(2)控股股東不再為本公司控股股東之日止期間

# 釋義

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「上海全科診所」	指	上海美中嘉和雲影全科診所有限公司，一家於2020年11月2日在中國成立的有限責任公司及本公司的間接全資附屬公司，以上海美中嘉和雲影全科診所的商號經營
「上海醫院」	指	上海泰和誠腫瘤醫院有限公司，一家於2014年3月17日在中國成立的有限責任公司，由本公司擁有69.63%的權益，預期將以上海泰和誠腫瘤醫院的商號經營
「上海影像中心」	指	上海美中嘉和醫學影像診斷有限公司，一家於2018年1月15日在中國成立的有限責任公司，由本公司控制並以上海美中嘉和醫學影像診斷中心的商號經營
「上海醫學之星」	指	醫學之星（上海）企業管理有限公司（前稱為醫學之星（上海）融資租賃有限公司），一家於2003年3月21日在中國成立的有限責任公司，控股股東之一
「上海門診部」	指	上海美中嘉和腫瘤門診部有限責任公司，一家於2006年11月2日在中國成立的有限責任公司，由本公司擁有67.22%的權益，以上海美中嘉和腫瘤門診部的商號經營
「上海信荷」	指	上海信荷企業管理中心（有限合夥），一家於2021年4月6日在中國成立的有限合夥企業，控股股東之一
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股

# 釋義

「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「天津泰和誠」	指	天津泰和誠醫療技術有限公司(前稱天津康盟腫瘤放療設備管理有限公司)，一家於2007年11月16日在中國成立的有限責任公司及我們的控股股東之一
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比